



HORA INICIO: 8:40 A.M.	HORA FINAL: 4:35 P.M.	LUGAR: SALÓN CONSEJO DE GOBIERNO	FECHA: 11 DE DICIEMBRE DE 2019
---------------------------	--------------------------	--	-----------------------------------

PARTICIPANTES

1. COMISIÓN COORDINADORA DEL EMPALME, GOBIERNO SALIENTE.

NOMBRE	ÁREA
Manuel Francisco Azuero Figueroa	Alcalde de Bucaramanga
Ana Leonor Rueda Vivas	Secretaria de Educación, Coordinadora General
María Cristina Arenas Ruiz	Asesora de Despacho
Juan Manuel Gómez Padilla	Asesor de Despacho
Rodrigo Fernández Fernández	Asesor de Despacho
Jorge Humberto Hernández Hernández	Asesor Despacho
Laura Lucía Oliveros	Profesional Despacho
Jazmín Rodríguez Céspedes	Profesional Especializado, Coordinadora Rendición de Cuentas
Ángel Miguel Vargas Rodríguez	Subsecretario Jurídico, Secretario Equipo de Empalme

2. COMISIÓN COORDINADORA DEL EMPALME, GOBIERNO ENTRANTE

Juan Carlos Cárdenas Rey	Alcalde electo
Ángel Galvis Caballero	Coordinador de Programas y Proyectos
Gustavo Adolfo Romero Pabón	Empalme
José David Cavanzo Ortíz	Empalme
Julián Silva Cala	Empalme
Juan Nicolás Pinzón	Empalme
Claudia Orellana	Empalme
Carlos E. Gómez	Empalme
Luz Mirelda Madrid Bedoya	Empalme
Harby Lasso N.	Empalme

3. GRUPO EMPALME OFICINA DE VALORIZACIÓN

Mireya Forero Bolaños	Secretaria de Hacienda
Mabel Gómez Pinto	Líder programa UTSP
Pedro Zorro	Profesional Universitario UTPS
Alid María Lindarte R.	Profesional Universitario Hacienda
Valentina Ordoñez S.	Subsecretaria Hacienda
Holger G. Tarazona R.	Contador Financiero Hacienda
María Lizeth García	CPS Hacienda
Fredy Rodríguez	CPS Hacienda
Oscar Rueda	CPS Hacienda
Zulma Jerez Barajas	CPS Hacienda
Jasmin Mantilla León	Profesional Especializado Hacienda
Carmenza Mayorga Pinto	Profesional Universitario Hacienda
Luis Fernando Bueno	Tesorero
Arthen J. Mosquera	CPS Tesorería
Benedicto Prada	Profesional Tesorería

4. OTROS ASISTENTES.

Lía Patricia Carrillo	Jefe Control Interno de Gestión
Gina Liliana Cifuentes M.	Profesional Universitario O.C.I.G.
Siomara Hernández Sánchez	SIG Alcaldía



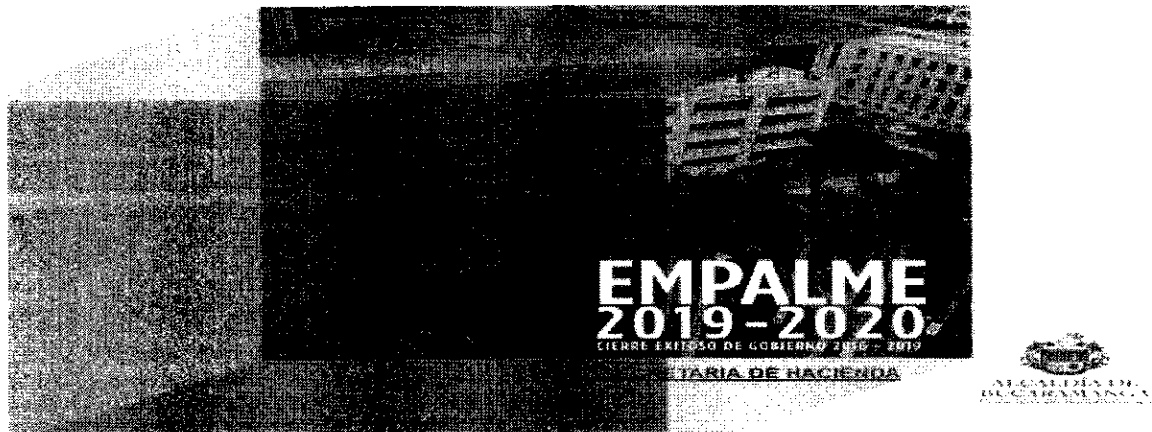
Integral de la presente acta.

La Dra. Ana Leonor Rueda Vivas, en calidad de Coordinadora del grupo de empalme de la Administración municipal hace uso de la palabra para dar inicio a la presente reunión, presentando un saludo cordial a todos los asistentes y explicando la metodología sobre la cual se desarrollará la misma.

Se hace presentación de los grupos de empalme entrante y el grupo de la Oficina de Valorización que presentará el informe.

La reunión se inicia con la presencia del señor Alcalde de Bucaramanga, Dr. Manuel Francisco Azuero Figueroa, y del señor Alcalde electo, Juan Carlos Cárdenas Rey.

Se inicia la exposición del informe ejecutivo por parte de la Dra. Mireya Forero Bolaños, Secretaria de Hacienda, en los siguientes términos:



Índice

1. Información Administrativa
2. Información Financiera
3. Información Contractual
4. Cumplimiento Plan de Desarrollo 2016 – 2019
5. Proyectos Clave
6. Proyectos 2020
7. Acciones Judiciales
8. Participación Juntas Directivas / Consejos Directivos / Comités
9. Proyectos de Acuerdo
10. Planes de Mejoramiento
11. Recomendaciones Estratégicas

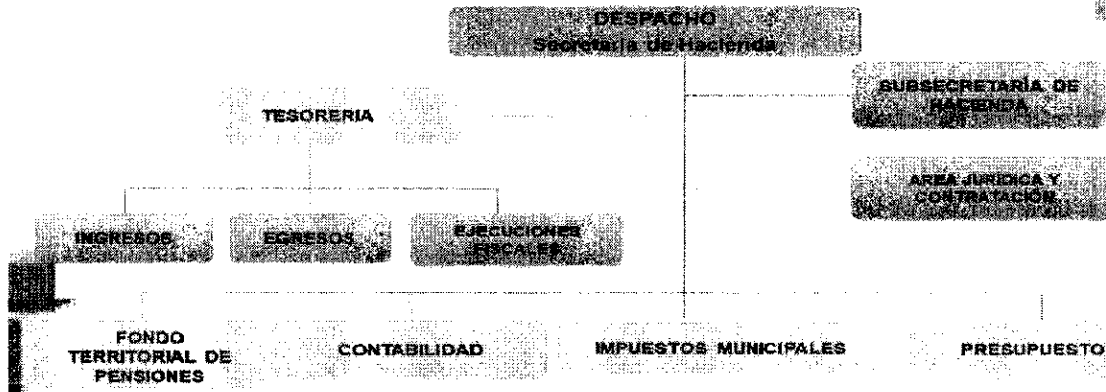
EMPALME 2019 - 2020
MUNICIPALIDAD DE BUCARAMANGA

Información Administrativa

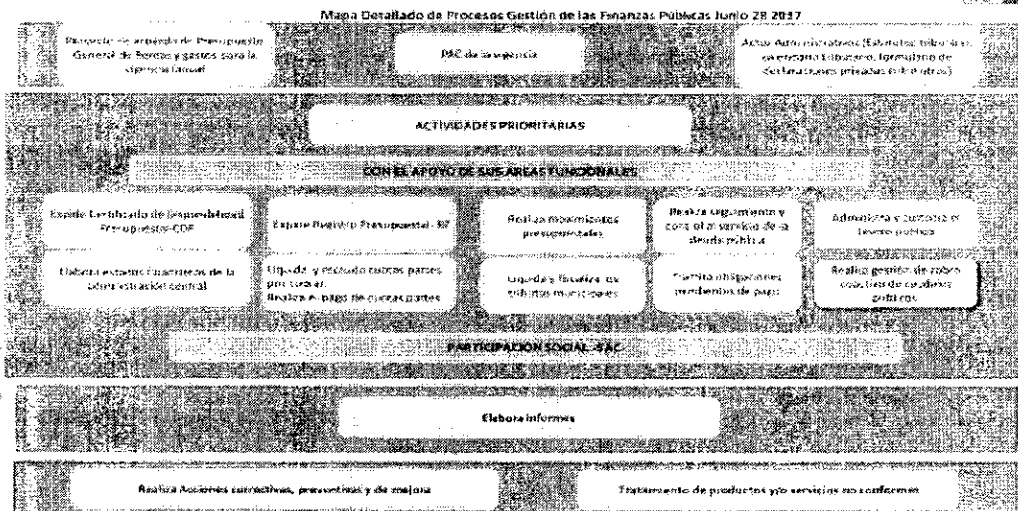
- 1.1 Estructura Organizacional
- 1.2 Servidores públicos y tipo de vinculación
- 1.3 Sistemas de Gestión

EMPALME 2019 - 2020
MUNICIPALIDAD DE BUCARAMANGA

1.1 Estructura Organizacional



EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

1.2 Servidores públicos y tipo de vinculación

TIPO DE VINCULACIÓN (NATURALEZA)	NIVEL	CANTIDAD
LIBRE NOMBRAMIENTO	DIRECTIVO	2
	PROFESIONAL	4
CARRERA ADMINISTRATIVA	PROFESIONAL	8
	TECNICOS	3
	ASISTENCIAL	3
PROVISIONAL	PROFESIONAL	4
	ASISTENCIAL	11
TRABAJADORES OFICIALES	AUXILIARES DE SERVICIOS GENERALES	2
CONTRATISTAS		76
	TOTAL	113
CONTRATISTAS (Profesionales 61 - Apoyo 15)		

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

1.3 Sistemas de Gestión

La información corresponde a la Secretaría Administrativa.



EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

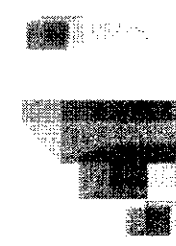


Información Financiera

- 2.1 Ejecución Presupuestal Ingreso
- 2.2 Ejecución Presupuestal Gastos de Funcionamiento
- 2.3 Ejecución Presupuestal Gastos de Inversión
- 2.4 Ejecución Presupuestal Total de Gastos
- 2.5 Proyección de Ingresos y Gastos a 31 de diciembre de 2019
- 2.6 Presupuesto 2020

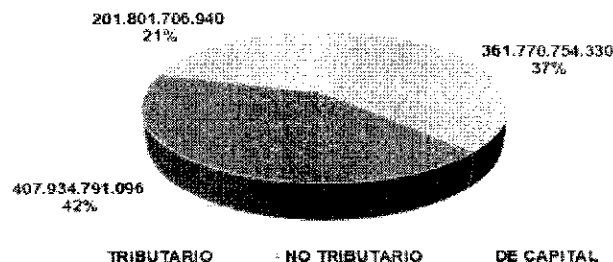


EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



2.1 Ejecución Presupuestal Ingreso

TIPO DE INGRESO	PRESUPUESTO INICIAL	ADICIONES	REDUCCIONES	PRESUPUESTO DEFINITIVO	RECIBIDO A 30 DE NOVIEMBRE 2019	% EJECUCIÓN
TRIBUTARIO	369.007.616.000	7.31.488.033	15.334.040.399	374.485.257.834	361.770.754.330	97%
NO TRIBUTARIO	706.121.410.435	37.167.230.178	2.155.141.663	431.043.587.750	407.934.791.096	95%
DE CAPITAL	149.437.755.669	71.521.530.290	7.323.853.472	213.635.432.488	201.801.706.940	94%
TOTAL	934.566.584.104	109.366.248.502	24.843.025.734	1.019.084.197.872	971.507.252.366	95%



EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





Detalle Del Ingreso

TRIBUTARIOS

PRECIO UNIFICADO

INDUSTRIA Y COMERCIO

PROPAGANDA AVISOS Y TABLEROS

PUBLICIDAD EXTERIOR VISUAL

TELÉFONOS Y URSANISMO

POBRETASA A LA GASOLINA

ESTAMPILLA PRO-BIENESTAR DEL ANCIANO

ESTAMPILLA FISCOCULTURA

ALUMBRADO PÚBLICO

CONTRIBUCIÓN SOBRE CONTRATOS OBRA PÚBLICA

Otros: Dedicación y cobramiento impuesto lev del depone Especial de Santa Marcela Bagnolo (0-0-0) sobre impuesto existente por recibos y recibidos Aporte voluntario a la C.A. de la para la financiación de los 5-4-3000 para los estratos 1, 2 y 3 Registro de maquila

NO TRIBUTARIOS

TASAS Y DERECHOS

MULTAS

INTERESES DE MONEDA

CONTRIBUCIONES

RENTAS CONTRACTUALES

OTROS INGRESOS

TRANSFERENCIAS

OTRAS TRANSFERENCIAS PARA INVERSIÓN

INGRESOS DE CAPITAL

DOFINANCACIÓN

RECURSOS DEL CRÉDITO

RECUPERACIÓN DE CARTERA CORRIENTES A TRIBUTARIOS

RECURSOS DEL BALANCE

CANCELACIÓN DE RESERVAS

SUPERAVIT FISCAL

REEMBOLSOS POR OPERACIONES FINANCIERAS

DONACIONES

RETROSOROPET

UTILIDADES Y EXCEDENTES FINANCIEROS

REINTEGROS

OTROS INGRESOS DE CAPITAL

RESERVAS

EMPALME 2019 - 2020

SECRETARÍA DE HACIENDA

COMPARATIVO PRESUPUESTO 2016 - 2019 INGRESOS

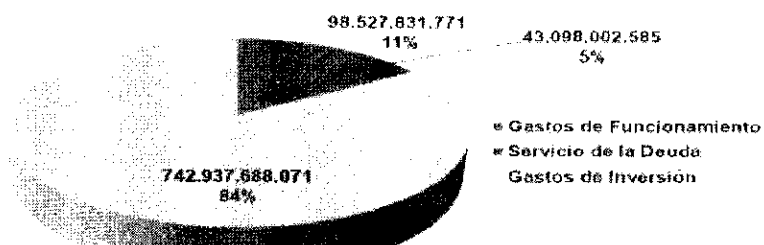
TIPO DE INGRESO	RECAUDO A 31 DE DICIEMBRE 2016	RECAUDO A 31 DE DICIEMBRE 2017	VARIACION 2017-2016	RECAUDO A 31 DE DICIEMBRE 2018	VARIACION 2018-2017	PROYECCION A DICIEMBRE 2019	VARIACION 2019-2018
TRIBUTARIO	308.691.376.053	322.080.706.519	4%	325.972.544.090	1%	376.595.454.235	15%
NO TRIBUTARIO	303.894.975.486	363.523.031.390	20%	388.925.106.365	7%	450.448.927.635	16%
DE CAPITAL	146.086.900.506	158.748.403.111	7%	197.380.036.927	20%	211.053.748.801	7%
TOTAL	758.672.015.076	842.302.201.020	11%	912.277.689.276	8%	1.037.098.130.671	14%

EMPALME 2019 - 2020

SECRETARÍA DE HACIENDA

2.4 Ejecución Presupuestal Total de Gastos

TIPO DE GASTO	PRESUPUESTO INICIAL (\$)	PRESUPUESTO DEFINITIVO (\$)	COMPROMISOS A 30 DE NOVIEMBRE (\$)	% EJECUCIÓN
Gastos de Funcionamiento	114.575.268.886	113.472.158.246	98.527.831.771	87%
Servicio de la Deuda	47.575.918.603	52.518.221.718	43.098.002.585	82%
Gastos de Inversión	772.415.800.615	653.093.817.909	742.937.688.071	87%
TOTAL	934.566.984.104	1.019.084.197.872	884.563.522.428	87%



EMPALME 2019 - 2020



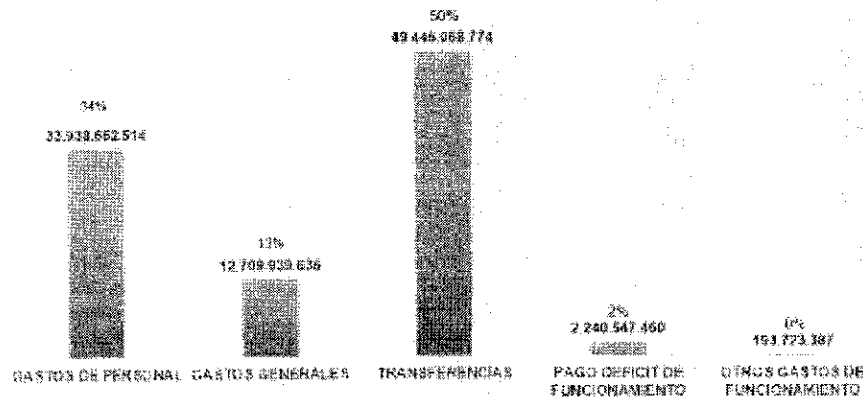
2.2 Ejecución Presupuestal Gastos de Funcionamiento

A NOVIEMBRE DE 2019

TIPO DE GASTO	PRESUPUESTO INICIAL (\$)	PRESUPUESTO DEFINITIVO (\$)	COMPROMISOS A 30 DE NOVIEMBRE (\$)	% EJECUCIÓN
GASTOS DE PERSONAL	40.344.588.689	39.797.156.199	33.938.552.514	85%
GASTOS GENERALES	14.491.334.838	14.351.870.591	12.709.939.635	89%
TRANSFERENCIAS	56.900.343.359	56.599.731.224	49.445.068.774	87%
PAGO DEFICIT DE FUNCIONAMIENTO	2.500.000.000	2.500.000.000	2.240.547.460	90%
OTROS GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	339.000.000	223.400.233	193.723.387	87%
TOTAL	114.575.266.886	113.472.158.246	98.527.831.771	87%

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

2.2 Ejecución Presupuestal Gastos de Funcionamiento



EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

2.2 Ejecución Presupuestal Gastos de Funcionamiento

CONCEPTO	PRESUPUESTO INICIAL (\$)	PRESUPUESTO DEFINITIVO (\$)	COMPROMISOS ACUMULADOS A NOVIEMBRE 30 2019 (\$)	% EJECUCIÓN
FUNCIONAMIENTO	114.575.266.886	113.472.158.246	98.527.831.771	87%
Gastos de Personal	40.344.588.689	39.797.156.199	33.938.552.514	85%
Gastos Generales	14.491.334.838	14.351.870.591	12.709.939.635	89%
Transferencias	56.900.343.359	56.599.731.224	49.445.068.774	87%
Pensiones	29.020.270.000	27.813.400.934	22.703.232.257	82%
A Organismos de Control	18.031.372.041	17.495.583.139	16.409.596.694	94%
A Establecimientos Públicos y Entidades Descentralizadas - Nivel Territorial	8.858.932.700	9.262.164.700	8.310.857.888	90%
Sentencias y Conciliaciones	100.000.000	1.848.975.368	1.840.545.447	100%
Otras Transferencias	689.768.618	181.587.092	180.836.488	100%
Déficit Fiscal de Vigencias Anteriores por Funcionamiento	2.500.000.000	2.500.000.000	2.240.547.460	90%
Otros Gastos de Funcionamiento	339.000.000	223.400.233	193.723.387	87%

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



DEUDA NOVIEMBRE 2019

CONCEPTO	PRESUPUESTO INICIAL (\$)	PRESUPUESTO DEFINITIVO (\$)	COMPROMISOS ACUMULADOS A NOVIEMBRE (\$)	% EJECUCIÓN
DEUDA PUBLICA INTERNA				
CUOTAS PARTES Y BONOS PENSIONALES	1.000.000.000	5.635.578.069	5.613.447.226	100%
20% ESTAMPILLA PRO ANCIANO MUNICIPAL	607.660.400	1.158.802.282	915.277.735	79%
AMORTIZACIONES DE DEUDA PUBLICA INTERNA	11.214.473.773	11.214.473.773	10.612.740.258	95%
INTERESES COMISIONES Y GASTOS DEUDA PUBLICA INTERNA	24.268.985.193	20.923.747.897	13.637.078.817	65%
APORTES AL FONDO DE CONTINGENCIAS DE LAS ENTIDADES ESTATALES	10.466.797.237	13.587.619.667	12.319.458.850	91%
TOTAL DEUDA	47.575.916.603	52.518.221.718	43.098.002.585	82%

EMPALME 2019 - 2020
 PLAN DE TRABAJO DE LA SECRETARÍA DE HACIENDA

DEUDA PUBLICA SALDO NOVIEMBRE - DICIEMBRE 2019

BANCO	FECHA DE VENCIMIENTO	VALOR	TIPO DE DEUDA	TIPO DE GARANTIA	VALOR DE LA DEUDA	VALOR DE LA DEUDA
ITALI - CORP-SANJA	2012/2010	2.008.918.047	NA	DTE + 1,95	1.834.808.024	1.305.000.000
BSVA	09/12/2011	20.000.000.000	DTE + 5,05	DTE + 1,80	13.666.666.667	12.244.666.667
BANCO DE BOGOTA	23/06/2012	15.000.000.000	DTE + 6,70	DTE + 3,28	12.187.500.000	12.197.500.000
BSVA	04/09/2012	10.000.000.000	DTE + 5,50	DTE + 3,50	5.666.666.667	6.666.666.667
COOCEGENTE	18/05/2012	20.000.000.000	DTE + 5,7	ER + 3,5	18.666.666.664	16.200.000.004
COOCEGENTE	27/12/2013	30.000.000.000	NA	DTE + 2,9	28.749.999.767	28.749.999.767
BOGOTA	24/01/2014	10.000.000.000	NA	DTE + 2,9	9.375.000.000	9.375.000.000
BOGOTA	14/03/2014	3.000.000.000	NA	DTE + 2,9	3.000.000.000	3.000.000.000
BOGOTA	28/10/2014	17.000.000.000	NA	DTE + 2,9	14.000.000.000	14.000.000.000
COLPATRIA	20/01/2015	15.000.000.000	NA	DTE + 3,55	9.749.999.999	9.749.999.999
BANCO DE BOGOTA	13/05/2015	15.000.000.000	NA	DTE + 2,9	15.000.000.000	15.000.000.000
BANCO COLPATRIA	21/06/2015	30.000.000.000	DTE + 3,95	DTE + 3,5	19.157.994.725	17.294.740.834
BANCO COLPATRIA	28/12/2016	15.000.000.000	ER + 4,95	ER + 4,20	11.885.955.553	11.666.666.664
BANCO COLPATRIA	28/12/2017	6.000.000.000	NA	ER + 4,27	5.216.525.315	5.252.521.578
BANCO AGRARIO	30/11/2018	2.171.305.910	DTE + 5,45	DTE + 2,5	1.971.967.579	1.371.997.178
BANCO AGRARIO	30/11/2018	4.529.933.333	DTE + 5,45	DTE + 2,5	3.937.606.013	3.937.606.013
BANCO AGRARIO	30/11/2018	12.839.333.332	DTE + 5,2	DTE + 2,5	11.680.888.852	11.680.888.852
BANCO AGRARIO	30/11/2018	11.718.750.000	DTE + 4,4	DTE + 2,5	9.643.749.999	9.643.749.999
BANCO BSVA	30/07/2019	3.652.870.201	NA	DTE + 3,25	3.652.870.201	3.652.870.201
BANCO BSVA	05/09/2019	1.814.540.015	NA	DTE + 1,0	1.814.540.015	1.814.540.015
BANCO BSVA	25/05/2015	529.521.187	NA	DTE + 3,25	529.521.187	529.521.187
BANCO BSVA	23/07/2019	1.652.541.983	NA	DTE + 3,25	1.652.541.983	1.652.541.983
BANCO BSVA	08/11/2019	891.779.254	NA	DTE + 1,0	891.779.254	891.779.254
BANCO BSVA	18/11/2019	3.000.000.000	NA	DTE + 3,25	3.000.000.000	3.000.000.000
RD RURAL	RD	1.957.130.389	NA	DTE + 1,0	0	1.957.130.389
GUARDIANO	RD	4.593.478.044	NA	DTE + 3,05	0	4.593.478.044
TOTAL					205.143.481.711	210.998.326.618

EMPALME 2019 - 2020
 PLAN DE TRABAJO DE LA SECRETARÍA DE HACIENDA

2.3 Ejecución Presupuestal Gastos de Inversión

ORDENADOR DEL GASTO	PRESUPUESTO INICIAL (\$)	PRESUPUESTO DEFINITIVO (\$)	COMPROMISOS A 30 DE NOVIEMBRE (\$)	% EJECUCIÓN
SECRETARIA ADMINISTRATIVA	2.261.000.000	1.591.437.711	1.534.218.593	97%
SECRETARIA DE EDUCACION	246.441.250.000	296.824.178.011	258.212.491.216	94%
SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA	209.029.879.073	229.409.292.739	168.706.235.639	74%
SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL	10.705.098.461	19.151.776.949	18.667.024.151	98%
SECRETARIA DEL INTERIOR	27.214.092.230	31.314.163.313	25.262.628.807	81%
SECRETARIA DE PLANEACION	2.740.242.000	3.531.714.445	3.105.925.029	88%
SECRETARIA DE HACIENDA	29.379.455.188	25.848.353.348	24.527.798.512	95%
SECRETARIA DE SALUD Y AMBIENTE	202.249.925.417	227.880.909.984	173.596.330.551	76%
SECRETARIA JURIDICA	200.000.000	156.200.000	136.234.217	87%
INSTITUTO DE LA JUVENTUD, EL DEPORTE Y RECREACION DE BUCARAMANGA "INDEJUB"	6.287.901.179	6.452.463.757	5.745.117.484	89%
INSTITUTO DE VIVIENDA DE INTERES SOCIAL Y REFORMA URBANA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA "INOSBU"	7.060.000.000	7.060.000.000	6.423.331.330	91%
INSTITUTO MUNICIPAL DE CULTURA Y TURISMO DE BUCARAMANGA	10.000.642.500	10.117.071.501	10.567.949.933	105%
INSTITUTO MUNICIPAL DE EMPLEO Y FOMENTO EMPRESARIAL DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA "INEBU"	3.830.294.421	3.830.294.421	3.511.675.722	92%
TOTAL	772.415.600.615	853.093.817.909	742.937.688.071	87%

EMPALME 2019 - 2020
 PLAN DE TRABAJO DE LA SECRETARÍA DE HACIENDA



**COMPARATIVO PRESUPUESTO
 2016 - 2019
 GASTOS**

TIPO DE GASTO	COMPROMISOS 2016 (\$)	COMPROMISOS 2017 (\$)	VARIACION 2017-2016	COMPROMISO 2018 (\$)	VARIACION 2018-2017	PROYECCION DIC 2019 (\$)	VARIACION 2018-2019
Gastos de Funcionamiento	88.647.561.863	108.374.051.551	22%	109.092.803.834	1%	111.898.089.860	3%
Servicio de la Deuda	104.770.005.545	38.688.811.701	-65%	40.484.594.029	10%	45.892.165.840	13%
Gastos de Inversión	474.374.146.138	581.202.362.868	23%	663.415.388.788	14%	784.749.344.648	16%
TOTAL	667.791.713.545	726.265.026.210	9%	812.992.786.642	12%	920.779.620.123	13%

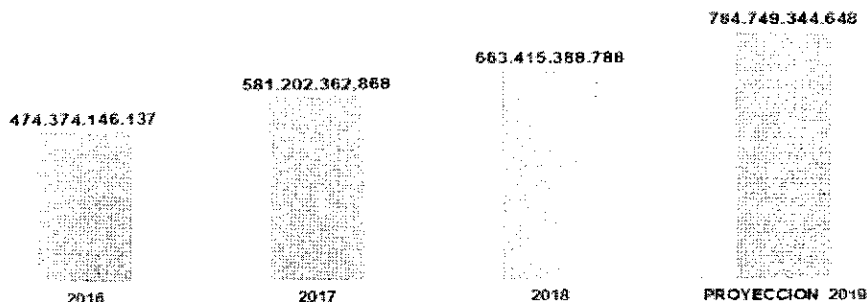
COMPARATIVO PRESUPUESTO 2016 - 2019

INVERSION

ORDENADOR DEL GASTO	COMPROMISOS A 31 DE DICIEMBRE 2016 (\$)	COMPROMISOS A 31 DE DICIEMBRE 2017 (\$)	VARIACION % 2017-2016	COMPROMISOS A 31 DE DICIEMBRE 2018 (\$)	VARIACION % 2018-2017	PROYECCION A 31 DE DICIEMBRE 2019 (\$)	VARIACION % 2019-2018
SECRETARIA ADMINISTRATIVA	1.197.262.683	1.109.792.379	-24%	2.581.278.751	131%	1.534.216.683	-41%
SECRETARIA DE EDUCACION	231.647.218.014	238.643.881.274	2%	257.865.627.873	9%	274.990.472.452	7%
SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA	76.946.288.797	101.822.548.130	32%	127.117.561.809	25%	201.370.529.127	58%
SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL	12.656.050.614	17.603.496.821	39%	20.793.267.823	18%	20.000.115.306	-4%
SECRETARIA DEL INTERIOR	5.555.083.819	27.688.808.323	322%	19.448.628.908	-30%	27.687.318.358	42%
SECRETARIA DE PLANEACION	1.954.855.576	4.963.032.448	154%	2.267.248.286	-54%	3.114.911.523	37%
SECRETARIA DE HACIENDA	7.251.383.473	24.198.293.681	234%	39.229.353.243	62%	24.791.051.927	-37%
SECRETARIA DE SALUD Y AMBIENTE	122.571.318.841	142.020.522.002	16%	193.908.408.264	15%	194.734.067.377	1%
SECRETARIA JURIDICA	33.250.000	182.573.333	449%	195.073.255	7%	136.234.217	-30%
INSTITUTO DE LA JUVENTUD EL DEPORTE Y RECREACION DE BUCARAMANGA (INJURDEP)	2.295.745.982	3.230.919.479	41%	5.058.768.764	57%	6.482.463.757	26%
INSTITUTO DE VIVIENDA DE INTERES SOCIAL Y REFORMA URBANA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA (INVISUR)	2.041.832.284	8.158.595.478	302%	8.080.683.000	-2%	7.080.000.000	-12%
INSTITUTO MUNICIPAL DE CULTURA Y TURISMO DE BUCARAMANGA	5.973.325.076	7.794.208.940	30%	14.891.391.821	88%	19.117.071.501	30%
INSTITUTO MUNICIPAL DE EMPLEO Y FOMENTO EMPRESARIAL DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA (INEMF)	3.056.599.909	2.145.786.000	-30%	2.259.837.000	5%	3.830.264.421	69%
EM TOTAL	474.374.146.138	581.202.362.868	23%	663.415.388.788	14%	784.749.344.648	18%

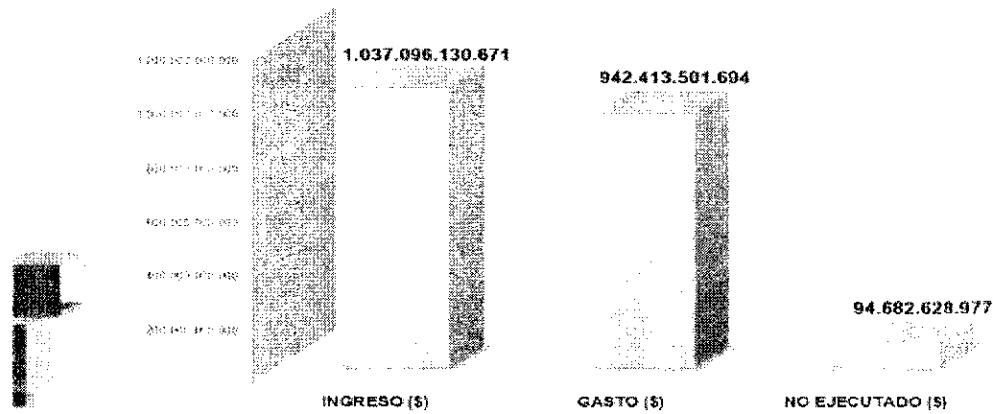
COMPARATIVO PRESUPUESTO 2016 - 2019

**COMPORTAMIENTO INVERSION SECRETARIAS
 COMPROMISOS 2016-2019 (\$)**





2.5 Proyección de Ingresos y Gastos a 31 de diciembre de 2019



EMPALME 2019 - 2020
 PROCESO DE CIERRE DE GOBIERNO

COMPARATIVO INGRESOS CORRIENTES DE LIBRE DESTINACION 2016 - PROYECCION 2020

CONCEPTO	ICLD 2016	ICLD 2017	ICLD 2018	ICLD PROYECTADO 2019	ICLD PROYECTADO 2020
TOTAL INGRESOS CORRIENTES DE LIBRE DESTINACION	274.283.256.682	295.635.853.062	304.282.988.523	345.731.579.212	354.642.125.430
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO INDICADOR ICLD LEY 617 DE 2000	122.753.431.863	93.059.549.000	92.854.312.000	85.094.251.178	121.208.707.874
	39,90%	31,45%	30,52%	24,61%	34,18%

CATEGORIA DEL MUNICIPIO AÑOS 2016 - 2019

AÑO	2016	2017	2018	2019
SALARIO MINIMO VIGENCIA	689.455	737.717	781.742	828.116
NUMERO DE SALARIOS	397.826	400.744	389.488	417.492
CATEGORIA DEL MUNICIPIO	PRIMERA	ESPECIAL	PRIMERA	ESPECIAL

FONDO DE SOLIDARIDAD Y REDISTRIBUCION DE INGRESOS

Descripción Rubro	MODIFICACIONES			Compromisos Acumulados (\$)	Pagos Acumulados (\$)	Promesas Districiales (\$)	%
	Presupuesto Inicial (\$)	Añadido (\$)	Presupuesto Districial (\$)				
ACUEDUCTO	2.851.911.045	430.690.655	3.132.601.708	2.878.002.281	2.878.002.281	154.086.418	95,93%
SUBSIDIO A LA DEMANDA PARA SERVICIO DE ACUEDUCTO	2.440.858.894	322.750.008	2.771.607.502	2.771.607.502	2.771.607.502	0	100,00%
APORTE SOLIDARIO FINANCIERO DE SUBSIDIO SERVICIO ACUEDUCTO	135.732.348	167.940.048	293.742.314	138.812.974	139.612.974	134.888.418	47,53%
SUBSIDIO A LA DEMANDA PARA ACUEDUCTO REQUERIMIENTOS FINANCIEROS	67.281.805	0	67.281.805	67.281.805	67.281.805	0	100,00%
ALCANTARILLADO	977.447.816	400.000.000	1.377.447.816	1.289.278.263	1.289.278.263	88.169.555	93,69%
SUBSIDIO A LA DEMANDA PARA SERVICIO DE ALCANTARILLADO	858.155.820	100.000.000	1.058.155.820	1.058.155.820	1.058.155.820	0	100,00%
APORTE SOLIDARIO FINANCIERO DE SUBSIDIO SERVICIO ALCANTARILLADO	119.291.996	500.000.000	319.291.996	231.123.443	231.123.443	88.169.555	72,39%
ASFO	1.778.170.158	500.000.000	2.278.170.158	2.125.015.467	2.125.015.467	153.154.695	92,29%
APORTE SOLIDARIO FINANCIERO DE SUBSIDIO SERVICIO ASFO	138.610.888	0	138.610.888	138.610.888	138.610.888	0	100,00%
SUBSIDIO A LA DEMANDA PARA SERVICIO DE ASFO SERVICIO POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO	1.639.559.270	500.000.000	2.139.559.270	1.986.404.579	1.986.404.579	153.154.695	92,29%
TOTAL INFORME FONDO DE SOLIDARIDAD Y REDISTRIBUCION DE INGRESOS	5.407.529.019	1.380.690.655	6.788.219.674	6.292.787.011	6.292.787.011	395.422.663	94,17%



**SUBSIDIOS PAGADOS POR LA SECRETARIA DE HACIENDA DE
 ACUERDO A LOS CONCEPTOS SOLICITADOS**

SUBSIDIOS PAGADOS MESES FACTURADOS	TIPO DE SUBSIDIO	EMPRESA	VALOR (\$)
MAYO DE 2018 - JUNIO DE 2019	ACUEDUCTO	Acueducto Metropolitano de Bucaramanga amb s.a. ESP	2.978.502.281
MAYO DE 2018 - MAYO DE 2019	ALCANTARILLADO	Empresa Publica de Alcantarillado de Santander S.A. ESP EMPAS S.A.	1.289.279.263
JUNIO DE 2018 - JUNIO DE 2019	ASEO	Empresa de Aseo de Bucaramanga EMAB S.A. ESP	2.069.452.818
AGOSTO DE 2018 - JUNIO DE 2019		Limpieza Urbana S.A. ESP	55.562.649
TOTAL SUBSIDIOS PAGADOS			6.392.797.011

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

**PRESUPUESTO
 2020**

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

**2.6 Presupuesto 2020
 PRESUPUESTO GENERAL DE INGRESOS**

DETALLE	TOTAL PRESUPUESTADO (\$)	APORTE MUNICIPIO (\$)	RECURSOS PROPIOS (\$)
ADMINISTRACION CENTRAL			1.001.437.897.368
DIRECCION DE TRANSITO DE BUCARAMANGA	35.909.822.025	0	35.909.822.025
INSTITUTO MUNICIPAL DE CULTURA Y TURISMO DE BUCARAMANGA	22.003.685.362	21.633.985.362	370.000.000
INSTITUTO DE LA JUVENTUD, EL DEPORTE Y RECREACION DE BUCARAMANGA "INDERBU"	11.941.490.984	11.525.037.102	416.453.882
INSTITUTO DE VIVIENDA DE INTERES SOCIAL Y REFORMA URBANA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA "INVISBU"	14.343.478.648	13.932.978.648	410.500.000
BOMBEROS DE BUCARAMANGA	20.315.300.000	12.787.736.800	7.527.563.400
INSTITUTO MUNICIPAL DE EMPLEO Y FOMENTO EMPRESARIAL DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA "INEBU"	4.378.605.187	4.203.640.516	175.164.671
CAJA DE PREVISION SOCIAL MUNICIPAL	39.083.276.912	4.599.276.912	34.484.000.000
FONDO TERRITORIAL DE PENSIONES	40.822.399.907	38.544.193.625,00	2.278.206.282
TOTAL			1.083.009.707.629

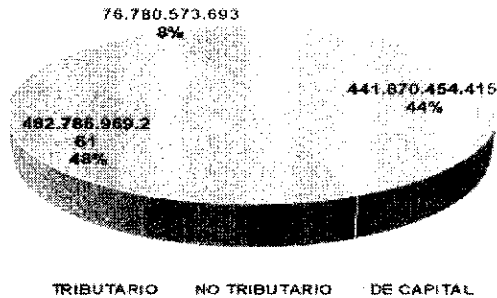
EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



2.6 Presupuesto 2020

INGRESOS ADMINISTRACION CENTRAL

TIPO DE INGRESO	PRESUPUESTO DEFINITIVO (\$)	% PARTICIPACION
TRIBUTARIO	441.870.454.415	44%
NO TRIBUTARIO	482.786.969.261	48%
DE CAPITAL	76.780.573.693	8%
TOTAL	1.001.437.997.369	100%



EMPALME 2019 - 2020
 PROCESO DE CIERRE DE GOBIERNO

2.6 Presupuesto 2020 DETALLE INGRESOS ADMINISTRACIÓN CENTRAL

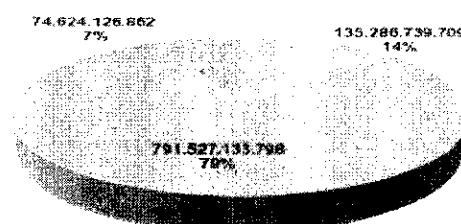
CONCEPTO	PRESUPUESTO INICIAL (\$)
INGRESOS TRIBUTARIOS	441.870.454.415
IMPUESTOS DIRECTOS	
PREDIAL VIG. ACTUAL	178.966.039.850
PREDIAL VIG. ANTERIOR	20.771.629.000
IMPUESTOS INDIRECTOS	
ICA VIG. ACTUAL	119.201.395.000
ICA VIG. ANTERIOR	6.822.782.000
PROPAGANDA, AVISOS Y TABLEROS (VIG) ACTUAL	13.091.743.000
PROPAGANDA, AVISOS Y TABLEROS (VIG) ANTERIOR	951.908.000
SOBRETASA A LA GASOLINA	31.734.664.000
ALUMBRADO PUBLICO	39.710.642.000
OTROS INGRESOS TRIBUTARIOS (Participación exterior vial, depósito de ganado, estampillas, Aporte solidario, registro de matrícula, contribución co-cuentas de obra pública, estampilla pro-anciano)	30.921.175.365
NO TRIBUTARIOS	482.786.969.261
TASAS Y DERECHOS (nomenclatura, cupo de parqueo, compensatorio Deberes urbanísticos, aprovechamiento del espacio público)	1.368.744.000
MULTAS E INTERESES	
Multas establecidas en el código nacional de policía	2.127.650.000
Multas varías: Multas: fondo de protección al consumidor	5.000.000
Otras multas: de gobierno (Multas varías)	145.035.000
INTERESES	13.677.487.000
CONTRIBUCIONES Y RENTAS CONTRACTUALES	5.143.271.000
TRANSFERENCIAS	456.775.149.261
Multas no tributarias	1.064.483.000
INGRESOS DE CAPITAL	76.780.573.693
OTROS INGRESOS DE CAPITAL (Compras, recursos de balance, rendimientos financieros, reintegros)	76.780.573.693
TOTAL INGRESOS	1.001.437.997.369

EMPALME 2019 - 2020
 PROCESO DE CIERRE DE GOBIERNO

2.6 Presupuesto 2020

PRESUPUESTO GASTO ADMINISTRACION CENTRAL

CONCEPTO	VALOR (\$)	% PARTICIPACION
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	135.286.739.709	13%
GASTOS DE INVERSIÓN	791.527.133.798	79%
SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA	74.624.126.862	7%



GASTOS DE FUNCIONAMIENTO GASTOS DE INVERSIÓN SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA

EMPALME 2019 - 2020
 PROCESO DE CIERRE DE GOBIERNO



2.6 Presupuesto 2020

DETALLE GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

CONCEPTO	PRESUPUESTO INICIAL (S)
GASTOS DE PERSONAL	44.084.876.458
SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NOMINA	26.537.254.829
SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	9.300.000.000
CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NOMINA DEL SECTOR PRIVADO	3.387.721.219
CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NOMINA SECTOR PUBLICO	2.518.848.484
CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NOMINA APORTES PARAFISCALES	2.341.051.826
GASTOS GENERALES	16.940.200.000
ADQUISICION DE BIENES	1.048.000.000
ADQUISICION DE SERVICIOS	18.505.200.000
GASTOS DE BIENESTAR SOCIAL Y SALUD OCUPACIONAL	169.000.000
OTROS GASTOS GENERALES	230.000.000
TRANSFERENCIAS	73.921.680.251
TRANSFERENCIAS AL SECTOR PUBLICO	32.710.771.151
TRANSFERENCIAS DE PREVISION Y SEGURIDAD SOCIAL	28.050.000.000
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	12.807.211.600
A OTRAS ENTIDADES	323.877.600
PAGO DEFICIT DE FUNCIONAMIENTO	0
OTROS GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	348.000.000
TOTAL GASTOS FUNCIONAMIENTO	135.286.736.709

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

2.6 Presupuesto 2020

DETALLE GASTOS DE INVERSIÓN

CONCEPTO	PRESUPUESTO INICIAL (S)	PARTICIPACION %
SECRETARIA ADMINISTRATIVA	1.960.000.000	0,25%
SECRETARIA DE EDUCACIÓN	314.634.262.581	39,75%
SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA	128.816.325.244	16,91%
SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL	21.209.215.000	2,88%
SECRETARIA DEL INTERIOR	20.933.437.029	2,84%
SECRETARIA DE PLANEACIÓN	2.937.475.000	0,37%
SECRETARIA DE HACIENDA	31.000.000.000	3,90%
SECRETARIA DE SALUD Y AMBIENTE	224.552.449.018	28,37%
SECRETARIA JURÍDICA	200.000.000	0,03%
INSTITUTO DE LA JUVENTUD, EL DEPORTE Y RECREACION DE BUCARAMANGA "INDERBU"	8.894.365.402	1,12%
INSTITUTO DE VIVIENDA DE INTERES SOCIAL Y REFORMA URBANA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA "INVISBU"	10.532.878.648	1,33%
INSTITUTO MUNICIPAL DE CULTURA Y TURISMO DE BUCARAMANGA	21.633.985.362	2,73%
INSTITUTO MUNICIPAL DE EMPLEO Y FOMENTO EMPRESARIAL DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA "IMEBU"	4.203.640.518	0,55%
TOTAL	791.527.133.798	100%

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

2.6 Presupuesto 2020

DEUDA PÚBLICA

CONCEPTO	PRESUPUESTO INICIAL (S)
DEUDA PUBLICA INTERNA	
CUOTAS PARTES Y BONOS PENSIONALES	1.000.000.000
AMORTIZACIONES DE DEUDA PUBLICA INTERNA	16.200.278.256
INTERESES COMISIONES Y GASTOS DEUDA PUBLICA INTERNA	18.905.721.744
APORTES AL FONDO DE CONTINGENCIAS DE LAS ENTIDADES ESTATALES	11.803.560.292
APORTES AL FONDO DE CONTINGENCIAS DE LAS ENTIDADES ESTATALES DEVOLUCION PREDIAL	26.714.566.570
TOTAL DEUDA	74.624.126.862

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



TESORERIA GENERAL

EMPALME 2019 - 2020
 SECRETARÍA DE HACIENDA

TESORERIA GENERAL

ADMINISTRAR LOS RECURSOS FINANCIEROS (RECAUDO - PAGO) DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

"PAGADURIA"
 OFICINA PAGADURIA DEL MUNICIPIO

REGISTRO Y CONTABILIZACIÓN DE LOS COMPROBANTES DE EGRESO EN EL SISTEMA FINANCIERO

"CUENTAS POR PAGAR"
 RECEPCIONAR, REVISAR Y ELABORAR ORDENES DE PAGO EN EL SISTEMA FINANCIERO INTEGRADO, ESTADO COMPARATIVO CUENTAS POR PAGAR A 30 NOVIEMBRE

ADMINISTRAR, VIGILAR QUE SE RECAUDEN, CONCENTREN Y CUSTODIEN LOS INGRESOS DEL MUNICIPIO INGRESOS DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA, SALDOS DE BANCOS A 30 NOVIEMBRE, ESTADO DE TESORERIA,

"EJECUCIONES FISCALES"
 "COBRO Y RECAUDO DE TODAS LAS OBLIGACIONES A FAVOR DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA"
 PROCESO COBRO COACTIVO
 ESTRATEGIAS DE COBRO 2018
 ANALISIS RECAUDO DE INGRESOS POR VIGENCIA
 PRESENTACION RECAUDOS VIGENCIA 2018
 TITULOS JUDICIALES: "DINEROS RETENIDOS EN DESARROLLO DE UNA MEDIDA CAUTELAR Y COLOCADOS A DISPOSICION DEL MUNICIPIO"

EMPALME 2019 - 2020
 SECRETARÍA DE HACIENDA

ESTRATEGIAS DE COBRO: **"SI... SE PUEDE 2018"**

ESTRATEGIA "SI.....SE PUEDE"

ESTRATEGIA "SI AL RECAUDO COBRO COACTIVO"

ESTRATEGIA "6-P"
 407 DEUDORES MAYORES DE 1.000.000.000 RECAUDO: 5.981.519.475

ESTRATEGIA "5-P"
 137 DEUDORES MAYORES DE 3.000.000 RECAUDO: 3.3.106.000.000

ESTRATEGIA "4-P"
 1017 DEUDORES MAYORES A 500.000 DEL LABORAL RECAUDO: 1.000.000.000

ACTUACIONES
 MANDAMIENTO DE PAGO
 NOTIFICACION DE PAGO (CARTA)
 LLAMADAS TELEFONICAS
 EMBARGO DE SUMAS DE DINERO
 EMBARGO CASTRAL

ESTRATEGIA: SI...AL RECAUDO.



PROCESOS DE REMATE (18)

TITULOS

CONTROLES DE RECAUDO REAL

ACTUALIZACION SIFRO

ESTRATEGIA "SI AL AHORRO"
 RECAUDO DE CUENTAS POR PAGAR FISCALES QUE NO SE COBRAN

ESTRATEGIA "1-1-C"
 200 DEUDORES MAYORES DE 2.000.000.000 RECAUDO: 27.415.519.475

ESTRATEGIA "2-1-C"
 Masivo mandamiento de pago 2018 y 2019 total: 150.000

ESTRATEGIA "3-1-C"
 "CALL CENTER"

ACTUACIONES GENERALES
 RECAUDO DE CUENTAS POR PAGAR FISCALES
 ASISTENCIA AL CLIENTE
 SEGUIMIENTO ESTADO DE PAG DEUDORES

EMPALME 2019 - 2020
 SECRETARÍA DE HACIENDA



ACTA DE REUNIÓN No. 27
 PROCESO DE CIERRE DE
 GOBIERNO 2016-2019
 -EMPALME- SECRETARÍA
 DE HACIENDA

Código: F-MC-1000-238,37-005

Versión: 2.0

Página 14 de 43

EJECUCIONES FISCALES

IMPUESTO PREDIAL POR ESTRATOS	TOTAL DE CONTRIBUYENTES	VALOR (\$)
ESTRATO 1	11244	15.643.541.248
ESTRATO 2	10821	44.439.055.492
ESTRATO 3	11249	54.207.517.398
ESTRATO 4	10328	72.622.720.230
ESTRATO 5	958	8.738.042.278
ESTRATO 6	1401	17.899.156.371
TOTAL	45.488	213.560.032.988

IMPUESTO PREDIAL POR ESTRATOS	TOTAL DE CONTRIBUYENTES	VALOR (\$)
ESTRATO 1	11244	15.643.541.248
ESTRATO 2	10821	44.439.055.492
ESTRATO 3	11249	54.207.517.398
TOTAL ESTRATO 1, 2 Y 3		114.290.114.167
ESTRATO 4	10328	72.622.720.230
ESTRATO 5	958	8.738.042.278
ESTRATO 6	1401	17.899.156.371
TOTAL ESTRATO 4, 5 Y 6		99.250.918.879

ESTRATO	TOTAL DE CONTRIBUYENTES	APLICACIÓN DE EMBARGO
ESTRATO 6	1.400	881 MAYOR DE \$1.000.000
ESTRATO 5	958	137 MAYOR DE \$3.000.000
ESTRATO 4	10.328	551 MAYOR DE \$5.000.000

EMPALME 2019 - 2020
 PERIODO 01/01/2019 - 31/12/2019

TESORERIA GENERAL

RECAUDO VIGENCIA 2019 - A 30 DE NOVIEMBRE

	PREDIAL CARTERA	PREDIAL INTERESES	PREDIAL VIGENCIA	INDUSTRIA CARTERA	INDUSTRIA INTERESES	INDUSTRIA VIGENCIA
ENERO	1.416.426.865	671.636.364	19.921.521.095	456.749.654	120.443.920	4.743.361.595
FEBRERO	2.435.140.064	1.040.434.476	160.525.792.954	440.735.367	117.536.736	51.422.393.193
MARZO	765.282.039	311.835.762	7.047.064.715	616.095.449	250.593.649	46.629.055.887
ABRIL	695.143.523	465.974.011	1.449.372.437	297.760.197	137.902.700	4.440.455.313
MAYO	1.660.227.066	860.133.451	2.617.067.351	686.895.426	238.112.722	1.920.286.629
JUNIO	2.413.065.471	1.373.215.497	1.158.117.780	238.095.745	127.756.311	8.800.137.735
JULIO	1.482.911.512	1.069.347.947	1.745.287.157	808.278.451	348.362.653	2.858.451.756
AGOSTO	841.345.518	437.239.828	301.594.263	310.403.633	209.949.192	2.792.843.842
SEPTIEMBRE	1.140.780.951	318.684.238	640.034.886	417.281.608	254.112.144	6.523.859.877
OCTUBRE	858.717.772	711.036.330	714.695.654	530.232.234	309.997.936	4.545.314.275
NOVIEMBRE	303.522.431	731.743.316	1.061.669.128	252.066.929	218.114.331	4.416.447.262
NOVIEMBRE						
TOTALES	15.158.186.279	9.316.775.960	137.036.073.895	5.315.205.605	2.384.184.176	112.070.250.000
RECAUDO POR GESTION	24.271.961.239				2.600.523.791	
RECAUDO VIGENCIA 2019	16.323.519.009	8.922.372.000	137.607.291.000	5.300.195.413	1.864.017.166	111.880.730.945
PENDIENTE POR RECAUDAR MES DE DIC	1.367.362.736	795.403.960	610.487.100	644.230.244	500.173.008	2.016.477.047

EMPALME 2019 - 2020
 PERIODO 01/01/2019 - 31/12/2019

TITULOS JUDICIALES:

DINEROS RETENIDOS PRODUCTO DE UNA MEDIDA CAUTELAR Y DESTINADOS A FAVOR DEL MUNICIPIO

PERIODO: ENERO 1 A NOVIEMBRE 30 DE 2019						
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO
APLICADOS	13	46.885.541.17	157.749.778.73	47	29.727.186.08	11
DEVUELTOS	4	26.922.297.77	14.259.575.40	8	25.156.541.72	4
PENDIENTES	17	136.662.743.63	78.170.949.93	35	212.766.376.66	8
		188.476.831.83	228.186.971.78	88	484.589.834.17	18

DETALLE	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	TOTALES GESTION
APLICADOS	122	360.390.550.00	179	456.531.616.11	289	347.512.113.56
DEVUELTOS	120	1.320.177.733.10	104	552.213.444.53	181	441.067.244.85
PENDIENTES	244	1.480.894.222.10	278	1.317.433.856.64	467	1.408.407.432.47
		1.502.867.824.23	278	1.317.433.856.64	467	1.408.407.432.47

MOVIMIENTO CUENTA JUDICIAL BANCO AGRARIO TITULOS			
DETALLE	INGRESOS	GESTIONADOS	SAUDOS
INGRESO	128.805.125.80	77.251.025.57	2.608.119.702.12
REBAJO	86.823.749.87	147.856.158.96	2.664.403.797.05
MARZO	810.223.088.69	35.548.780.92	2.581.536.411.16
ABRIL	872.025.189.21	41.782.282.89	4.098.970.741.01
MAYO	3.039.287.735.05	914.412.226.18	1.729.161.647.31
JUNIO	1.689.891.419.47	1.197.876.184.90	1.831.829.216.36
JULIO	1.239.487.216.22	955.194.871.84	2.293.267.985.77
AGOSTO	1.239.487.216.22	1.707.606.808.50	5.646.405.067.05
SEPTIEMBRE	484.443.541.68	743.888.414.43	3.513.871.963.62
OCTUBRE	918.222.216.00	743.188.903.00	3.138.470.083.87
NOVIEMBRE	383.982.813.80	1.024.208.748.88	5.914.577.208.87
	8.716.071.041.40	7.548.224.913.70	4.776.366.813.87
Saldo pendiente vigencia de 2019		1.2.164.241.181.50	4.776.366.813.87

GESTION TITULOS VIGENCIAS ANTERIORES		
APLICADOS	DEVUELTOS	PENDIENTES
2.973.118.848.00	1093	3.493.158.485.00
	ANOS ANTERIORES	1.246.390.511.81
	2015	1.246.390.511.81
	2016	1.246.390.511.81
	2017	1.246.390.511.81
	2018	1.246.390.511.81



**ACTA DE REUNIÓN No. 27
PROCESO DE CIERRE DE
GOBIERNO 2016-2019
-EMPALME- SECRETARÍA
DE HACIENDA**

Código: F-MC-1000-238,37-005

Versión: 2.0

Página 15 de 43

PRESENTACION DEL ESTADO GENERAL DE TESORERÍA

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA		
SECRETARÍA DE HACIENDA MUNICIPAL - Tesorería General del Municipio		
Estado General de Tesorería Municipal de Bucaramanga a 30 de Noviembre de 2019		
FONDOS	Recursos Disponibles	Compromisos
Caja Banco	235.115.589,25 00	
Caja de Ahorros - Cajas de Compensación	13.120.959,128 00	
Cheques Pagados de Entrega	1.574.386.317,00	
Total Recursos Disponibles	254.197.167.931,00	
Pagos por Egi. 2do. Año 2015		76.099.427,00
Pagos por Egi. 3er. Año 2016		425.000,00
Pagos por Egi. 2do. Año 2017		23.676.785,00
Cuentas por Pagar - 2018		18.413.200,00
Cuentas por Pagar - 2019		1.399.475.652,00
Recursos Fines Ambientales		28.258.133,00
Fondo de Protección al Consumidor		515.000,00
Recursos Fondo Educativo Municipal		50.411.231,00
Recursos Instituto Deportivo Municipal		9.203.400,00
Recursos Área Metropolitana Subestación 241000		7.049.000,00
Recursos Área Metropolitana Subestación 241000 - Actual		168.785,00
Recursos Secretaría Ambiental Octubre y Noviembre 2019		1.308.000.421,00
Recursos Secretaría Ambiental Octubre y Noviembre 2019		451.623.526,00
Revisión de la Junta, Junta y Escuelas Noviembre 2019		1.092.554.909,00
Ley 190 Normas de Posicionados Octubre de 2019		508.294.200,00
Ley 100 Normas Administrativas Noviembre 2019		26.000.420,00
Total Compromiso		10.409.936.451,00
RESULTADO SUPERAVIT O DEFICIT		253.787.191.480,00

PRESENTACION DEL ESTADO DE TESORERÍA FONDOS COMUNES

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA		
SECRETARÍA DE HACIENDA MUNICIPAL - Tesorería General del Municipio		
Estado General de Tesorería Municipal de Bucaramanga a 30 de Noviembre de 2019		
FONDOS	Recursos Disponibles	Compromisos
Caja Banco	92.016.373.118,00	
Saldo transferencias temporales	0,00	
Cheques Pendientes de Entrega	1.946.192.810,00	
Total Recursos Disponibles	94.019.402.648,00	
Pagos por Egi. 2do. Año 2015		76.099.427,00
Pagos por Egi. 3er. Año 2016		425.000,00
Pagos por Egi. 2do. Año 2017		23.676.785,00
Cuentas por Pagar - 2018		18.413.200,00
Cuentas por Pagar - 2019		1.399.475.652,00
Recursos Fines Ambientales		28.258.133,00
Fondo de Protección al Consumidor		515.000,00
Recursos Fondo Educativo Municipal		50.411.231,00
Recursos Instituto Deportivo Municipal		9.203.400,00
Recursos Área Metropolitana Subestación 241000		7.049.000,00
Recursos Área Metropolitana Subestación 241000 - Actual		168.785,00
Recursos Secretaría Ambiental Octubre - 2019		1.308.000.421,00
Recursos Secretaría Ambiental Octubre - 2019		451.623.526,00
Revisión de la Junta, Junta y Escuelas Octubre - 2019		1.092.554.909,00
Ley 190 Normas de Posicionados Octubre de 2019		508.294.200,00
Pago Normas Administrativas Octubre - 2019		26.000.420,00
Total Compromiso		6.450.378.148,00
RESULTADO SUPERAVIT O DEFICIT		87.569.024.500,00

ESTADO CUENTAS POR PAGAR A 30 NOV 2019

ALCALDIA DE BUCARAMANGA	3.625.278.853
FONDO DE ATENCION AL CONSUMIDOR	7.800.000
FONDO DE GESTION DEL RIESGO DE DESASTRES DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	11.323.333
FONDO LOCAL DE SALUD	384.287.484
FONDO ROTATORIO AMBIENTAL	37.206.667
TOTAL CUENTAS POR PAGAR A 30 NOVIEMBRE 2019	4.065.896.337

INVERSIONES TEMPORALES A 30 NOV 2019

SECRETARÍA DE HACIENDA MUNICIPAL							
TESORERÍA MUNICIPAL DE BUCARAMANGA							
INVERSIONES TEMPORALES A NOV 30 - 2019							
	NUMERO	CONST	TASA ef	VENG	VALOR	COMPROBANTES	
Banco de Bogotá	Manteo de Bucaramanga - Const. Estado de Vida	127384	06/06/2018	4,676%	04/12/2019	309.263.094	244-190800001-13/06/2019
Banco de Bogotá	Municipio de Bucaramanga - Secretasid Promocion	130828	12/08/2018	6,950%	12/02/2020	13.105.755.334	204-190800002-21/06/2019
					13.409.558.428		



PRESENTACION DE SALDOS DE BANCOS A 30 DE NOVIEMBRE 2019

FONDOS	CUENTAS BANCARIAS	SALDO A 30 NOV 2019
FONDOS COMUNES	08	\$ 65.861.677.730
SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACION EDUCACION	5	\$ 24.288.991.594
SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACION SALUD	8	\$ 37.505.241.293
SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACION PROPOSITO GENERAL	8	\$ 11.545.276.998
FONDOS ESPECIALES	08	\$ 111.430.412.277
FONDO TERRITORIAL DE PENSIONES	7	\$ 7.483.828.722
VALORIZACION	12	\$ 4.235.728.518
TOTAL	154	\$ 352.277.921.998



CONTABILIDAD



EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



SECRETARÍA DE HACIENDA

CONTABILIDAD

MARCO NORMATIVO PARA ENTIDADES DE GOBIERNO.

➤ Resolución 533 de 2015 (Modificada Resolución 693 de 2016)

- * Marco Conceptual
- * Procedimientos Contables
- * Guías de Aplicación
- * Catálogo General de Cuentas (Resolución 598 y 625 de 2017)
- * Doctrina Contable Pública

➤ Periodo de Preparación Obligatoria (modificado Art. 1º Resolución 693 de 2016)

Manual de Políticas Contables (Resolución 0467 de 2017)

➤ Primer Periodo de Aplicación (Art. 1º Resolución 693 de 2016)

- Saldos Iniciales
- Impactos económicos y variación patrimonial
- informes financieros y contables mensuales (Resolución 182 de 2017)



EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



SECRETARÍA DE HACIENDA





**ACTA DE REUNIÓN No. 27
PROCESO DE CIERRE DE
GOBIERNO 2016-2019
-EMPALME- SECRETARÍA
DE HACIENDA**

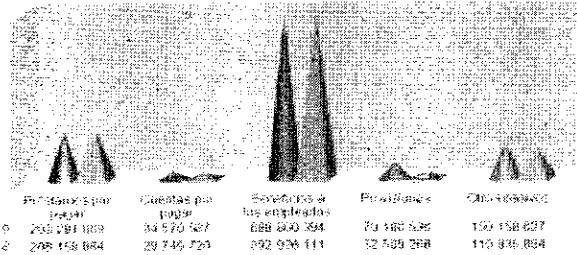
Código: F-MC-1000-238,37-005

Versión: 2.0

Página 18 de 43

PASIVO					
(Cifras en miles de pesos colombianos)					
Código	CUENTA	31/10/2019	31/10/2018	Variación %	Particip. %
1	TOTAL PASIVO	1.147.281.213	1.063.989.828	5,91%	100,00%
23	Provisiones por pagar	263.201.089	208.159.864	2,94%	17,12%
24	Cuentas por pagar	54.570.587	28.745.724	18,23%	3,81%
25	Debetos a los acreedores	689.960.684	682.936.111	-0,59%	60,04%
27	Provisiones	70.488.536	72.509.268	-11,66%	6,14%
28	Otros pasivos	158.158.627	119.935.864	28,20%	13,86%

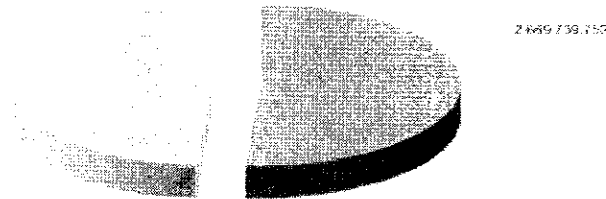
**Pasivo
Comparativo a 31 de Octubre 2019-2018**



EMPALME 2019 - 2020
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

PATRIMONIO					
(Cifras en miles de pesos colombianos)					
Código	CUENTA	31/10/2019	31/10/2018	Variación %	Particip. %
1	TOTAL PATRIMONIO	2.804.133.748	2.869.739.752	5,03%	100,00%
21	Patrimonio de las entidades de Gobierno	2.804.133.748	2.869.739.752	5,03%	100,00%

**Patrimonio
Comparativo a 31 de Octubre 2019-2018**



EMPALME 2019 - 2020
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

**MUNICIPIO DE BUCARAMANGA - ADMINISTRACION CENTRAL
ESTADO DE RESULTADOS
Del 01 de Enero al 31 de Octubre de 2019 - 2018
(Cifras en miles de pesos colombianos)**

NOTA	31/10/2019	31/10/2018	Variación %	Particip. %	
4	INGRESOS	836.720.371	717.113.811	15,28%	100,00%
41	Ingresos fiscales	412.614.243	350.342.513	17,77%	12,21%
42	Transferencias y subsidios	263.355.136	293.250.134	-10,70%	13,23%
43	Otros ingresos	50.750.992	73.521.164	-30,20%	6,11%
5	GASTOS	724.995.493	687.181.000	5,47%	87,70%
51	Gastos de administración de y de operación	310.464.209	272.503.682	13,61%	38,16%
52	Dotación, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones	106.232.685	62.077.321	71,21%	52,85%
53	Transferencias y subsidios	94.811.272	71.203.274	33,14%	11,38%
54	Servicio público social	175.365.613	156.354.084	11,60%	21,69%
55	Otros gastos	29.098.699	25.142.336	15,49%	3,01%
EXCEDENTE (DEFICIT) DEL EJERCICIO	101.724.878	129.932.811	-21,71%	12,30%	

Fuente: Estado de Resultados Enero a Octubre 31 de 2019-2018 - Secretaría de Hacienda - Contabilidad

EMPALME 2019 - 2020
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**ACTA DE REUNIÓN No. 27
PROCESO DE CIERRE DE
GOBIERNO 2016-2019
-EMPALME- SECRETARÍA
DE HACIENDA**

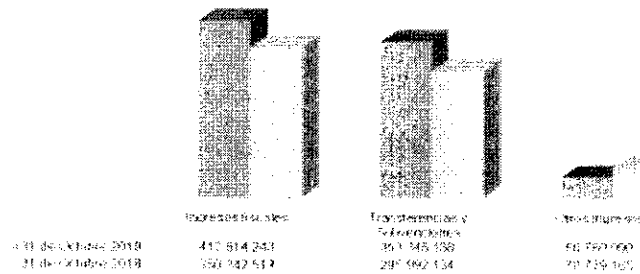
Código: F-MC-1000-238,37-005

Versión: 2.0

Página 19 de 43

INGRESOS					
(Cifras en miles de pesos colombianos)					
Código	CUENTA	31/10/2019	31/10/2018	Variación %	Particip. %
4	INGRESOS	826.720.371	717.113.811	15,28%	100,00%
41	Ingresos Fiscales	412.614.243	350.942.513	17,77%	49,91%
44	Transferencias y Subvenciones	363.345.138	295.992.134	22,75%	44,25%
49	Otros Ingresos	50.760.990	70.179.165	-28,28%	6,14%

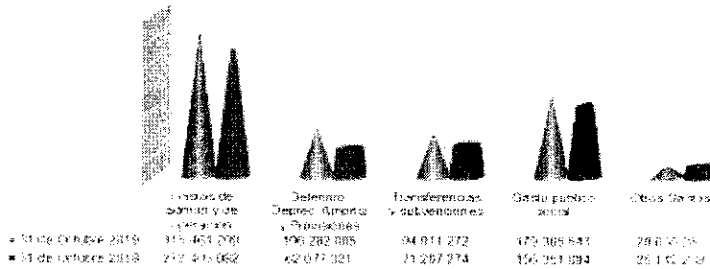
INGRESOS
Comparativo a 31 de Octubre 2019-2018



EMPALME 2019 - 2020
SECRETARÍA DE HACIENDA

GASTOS					
(Cifras en miles de pesos colombianos)					
Código	CUENTA	31/10/2019	31/10/2018	Variación %	Particip. %
5	GASTOS	724.995.492	587.181.000	23,47%	87,70%
51	Gastos de admón. y de operación	315.463.298	272.413.062	15,91%	38,16%
53	Delección, Deprec. Amortiz. y Provisiones	106.282.885	62.077.321	71,21%	12,86%
54	Transferencias y subvenciones	94.911.272	71.267.274	33,29%	11,46%
55	Gasto público social	179.305.843	156.351.084	14,68%	21,69%
58	Otros Gastos	29.035.293	25.142.236	15,48%	3,51%

GASTOS
Comparativo a 31 de Octubre 2019-2018



EMPALME 2019 - 2020
SECRETARÍA DE HACIENDA

CONTABILIDAD

DEPURACION Y SANEAMIENTO CONTABLE

Resolución 193 de 2016

Artículo 355 Ley 1819 de 2016

-Depuración de Ingresos por Identificar - Vigencias 2016 a 2019

PARTIDAS DEPURADAS DE INGRESOS POR IDENTIFICAR		
VIGENCIAS 2016 a 2019		
(En miles de pesos colombianos)		
VIGENCIA	NUMERO DE PARTIDAS	VALOR TOTAL
2016	581	(2.875.022)
2017	459	(2.720.544)
2018	1.328	267.012.966
2019 (a Octubre 31)	773	28.735.437
TOTAL	3.239	290.152.726

EMPALME 2019 - 2020
SECRETARÍA DE HACIENDA



CONTABILIDAD

DEPURACION Y SANEAMIENTO CONTABLE

- Depuración de Ingresos por Identificar – Saldo Caja - Vigencias 2016 a 2019

PARTIDAS DEPURADAS DE OTROS INGRESOS POR IDENTIFICAR - CAJA		
VIGENCIAS 2016 a 2019		
(En miles de pesos colombianos)		
VIGENCIA	NUMERO DE PARTIDAS	VALOR TOTAL
2016	180	63.519.358
2017	561	44.742.679
2018	17.357	(1.031.444)
2019 (a Octubre 31)	310	2.313.775
TOTAL	18.408	109.544.568

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

CONTABILIDAD

DEPURACION Y SANEAMIENTO CONTABLE

- Depuración de Partidas Conciliatorias Bancarias – Vigencias 2016 a 2019

PARTIDAS CONCILIATORIAS BANCARIAS DEPURADAS		
VIGENCIAS 2016 a 2019		
(En miles de pesos colombianos)		
VIGENCIA	NUMERO DE PARTIDAS	VALOR TOTAL
2016	-	-
2017	1.015	36.761.572
2018	4.441	344.140.287
2019 (a Octubre 31)	3.756	225.292.345
TOTAL	9.212	606.194.204

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

CONTABILIDAD

DEPURACION Y SANEAMIENTO CONTABLE

- Depuración de Otras Cuentas de Balance.

OTRAS CUENTAS DE BALANCE DEPURADAS - POR FICHAS TÉCNICAS		
VIGENCIA 2019		
(En miles de pesos colombianos)		
CUENTA	NOMBRE DE LA CUENTA	VALOR NETO AJUSTADO
130558	IMPUESTO A PUBLICIDAD EXTERIOR VISUAL	(957)
131102	MULTAS	(11.000)
131106	TARIFA PRO DESARROLLO	(2.343)
131115	PUBLICACIONES	(10)
131116	LICENCIAS	(23.325)
131120	OTRAS CONTRIBUCIONES, TASAS E IMPUESTOS NO TRIBUTARIOS	(8.451)
136490	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	(433.067)
160501	IRRIBANCO	(3.067.014)
161501	EDIFICACIONES	(149.165)
161590	OTRAS CONSTRUCCIONES EN CURSO	(9.381.108)
163590	OTROS BIENES MUEBLES DE BODEGA	(262.768)
170505	PARCQUES RECREACIONALES	(1.643.365)
170590	OTROS BIENES DE BENEFICIO Y USO PÚBLICO EN CONSTRUCION	(22.414.050)
190504	ANTICIPO PARA ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS	(2.675.509)

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



CONTABILIDAD

DEPURACION Y SANEAMIENTO CONTABLE

➤ Depuración de Otras Cuentas de Balance.

OTRAS CUENTAS DE BALANCE DEPURADAS - POR FICHAS TÉCNICAS		
VIGENCIA 2019		
(En miles de pesos colombianos)		
CUENTA	NOMBRE DE LA CUENTA	VALOR NETO AJUSTADO
190050	OTROS AVANCES Y ANCIPOS	1410 2521
190091	EN ADMINISTRACIÓN	(2 458 660)
240101	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES	(1 116 330)
240102	PROYECTOS DE INVERSIÓN	266 997
240719	RECARGO DE LA SOBRETASA AMBIENTAL	(18 350)
240730	OTROS RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS	21 294
242402	APORTES A SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	(69 717)
243093	HONORARIOS	445
243095	IMPUESTO A LAS VENTAS RETENIDO	674
243606	CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN	9 981
243627	RETENCIÓN DE IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO	2 657
249090	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	1 000 190
290102	ANTICIPOS SOBRE CONVENIOS Y ACUERDOS	(19 324)
290201	EN ADMINISTRACIÓN	(22 128 931)

EMPALME 2019 - 2020

SECRETARÍA DE HACIENDA

CONTABILIDAD

DEPURACION Y SANEAMIENTO CONTABLE

➤ Depuración de Otras Cuentas de Balance.

OTRAS CUENTAS DE BALANCE DEPURADAS - POR FICHAS TÉCNICAS		
VIGENCIA 2019		
(En miles de pesos colombianos)		
CUENTA	NOMBRE DE LA CUENTA	VALOR NETO AJUSTADO
290303	DEPOSITOS JUDICIALES	4
290304	DEPOSITOS SOBRE CONTRATOS	(8)
291007	VENTA DE PREDIOS	(4 291 293)
411061	CONTRIBUCIONES	3 050 600
540237	COMIENZOS SOBRE RECURSOS ENTREGADOS EN ADMON.	59 256
612005	OBLIGACIONES FISCALES	(11 774 197)
819090	OTROS DERECHOS CONTINGENTES	(21 732 262)
831510	PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	553 076
834704	PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	35 267 499
890906	LITIGIOS Y MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	(11 774 197)
890907	OTROS DERECHOS CONTINGENTES	(21 732 262)
891504	BIENES Y DERECHOS RETIRADOS	553 076
891514	BIENES ENTREGADOS A TERCEROS	35 267 499
936802	RETRO DE BIENES	(16 273 111)
936803	RETRO DE DERECHOS	180 000
991531	SANEAMIENTO CONTABLE ARTICULO 355 LEY 1818 DE 2016	(10 353 415)

EMPALME 2019 - 2020

SECRETARÍA DE HACIENDA

**FONDO
 TERRITORIAL
 DE PENSIONES**

EMPALME 2019 - 2020

SECRETARÍA DE HACIENDA



FONDO TERRITORIAL DE PENSIONES

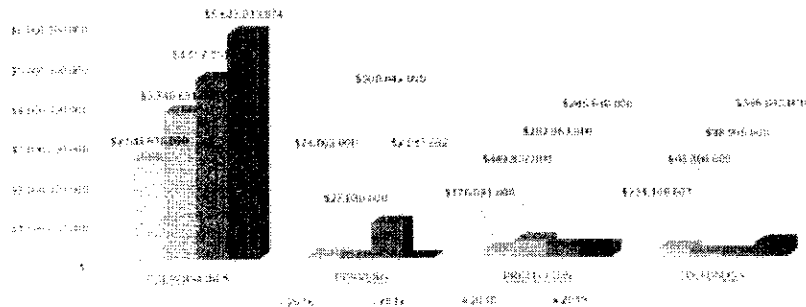
NOMINA DE PENSIONADOS Y MESADAS PENSIONALES

ENTIDAD	2016		2017		2018		2019 (Noviembre)	
	CANT	VALOR (Mesada)	CANT	VALOR (Mesada)	CANT	VALOR (Mesada)	CANT	VALOR (Mesada)
ALCALDIA	912	\$24.110.644.797	906	\$25.475.047.015	908	\$26.246.445.919	859	\$22.651.209.220
CAJA DE PREVISION SOCIAL MUNICIPAL	12	\$319.956.846	11	\$334.288.479	12	\$359.514.528	12	\$312.486.470
INSTITUTO DE SALUD DE BUCARAMANGA (ISABU)	29	\$596.820.493	28	\$621.350.528	28	\$643.745.304	27	\$566.089.741
BOMBEROS DE BUCARAMANGA	13	\$195.901.947	13	\$207.411.220	13	\$261.112.510	13	\$199.417.702
DIRECCIÓN DE TRANSITO DE BUCARAMANGA	46	\$814.538.482	46	\$842.287.055	46	\$865.851.434	45	\$758.410.123
INSTITUTO MUNICIPAL DE CULTURA Y TURISMO	-	-	5- 1	\$36.824.501	1	\$10.927.388	1	\$9.937.392
TOTAL	1.014	\$26.037.760.335	1.005	\$27.517.218.797	1.008	\$28.472.948.183	957	\$24.197.550.648

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

FONDO TERRITORIAL DE PENSIONES

BONOS PENSIONALES



Categoría	2016	2017	2018	2019
Pensionados	\$5.549.936.000	\$74.002.000	\$176.891.000	\$231.106.007
Pensiones	\$3.740.851.000	\$27.080.000	\$449.837.000	\$98.896.000
Previsiones	\$4.557.555.000	\$900.842.000	\$282.963.000	\$88.985.000
Pensiones	\$6.687.033.874	\$2.087.882.000	\$265.680.000	\$366.803.000

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

FONDO TERRITORIAL DE PENSIONES

CUOTAS PARTES PENSIONALES

CUOTAS PARTES POR COBRAR			CUOTAS PARTES POR PAGAR		
AÑO	SALDO DIC. 31	RECAUDO POR VIGENCIA	AÑO	SALDO DIC. 31	PAGOS
2016	\$15.059.530.438	\$1.847.931.462	2016	\$8.950.311.449	\$1.286.721.540
2017	\$17.143.568.505	\$1.298.720.540	2017	\$9.158.967.514	\$2.756.834.950
2018	\$18.700.744.368	\$1.718.500.611	2018	\$9.589.863.667	\$1.300.855.299
2019	\$16.768.972.485	\$2.063.718.089	2019	\$8.485.247.516	\$1.345.767.579

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



FONDO TERRITORIAL DE PENSIONES

DESAHORRO FONPET

VIGENCIA 2019

MESADAS PENSIONALES	\$10,662,815,775
BONOS PENSIONALES	\$1,157,166,000

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Información Contractual

- 3.1 Número de contratos en ejecución
- 3.2 Relación de contratos de valor superior a los \$3.000 millones que se encuentran en ejecución
- 3.3 Relación de contratos de obra y correspondiente avance de ejecución
- 3.4 Relación de contratos ejecutados en proceso de liquidación
- 3.5 Contratación en curso

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

3.1 Número de contratos en ejecución

MODALIDAD O TIPO	NÚMERO DE CONTRATOS	INVERSIÓN	FUNCIONAMIENTO	VALOR (con adicionales)
MÍNIMA CUANTÍA	2		\$ 24.232.939	\$ 24.232.939
CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS*	1	N/A	N/A	\$ 4.313.249.809
CONTRATACIÓN DIRECTA: CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PERSONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN (PERSONA NATURAL)	76	4 contratos \$ 21.000.000	72 Contratos \$ 1.897.109.994	\$ 2.019.109.994
CONTRATACIÓN DIRECTA: CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN (PERSONA JURÍDICA)	2	\$ 311.808.015	\$ 26.179.001	\$ 336.987.016
CONTRATACION DIRECTA OTROS SERVICIOS (SIN PLURALIDAD DE OFERENTES)	1	\$ 162.736.700		\$ 162.736.700

*Contrato interadministrativo suscrito entre el Municipio de Bucaramanga, el instituto Geográfico Agustín Codazzi y el Área Metropolitana de Bucaramanga para actualización de la formación catastral de los sectores 3, 5, 6, 7, 8 y Sector Rural de Bucaramanga. Contrato financiado 100% por el Área Metropolitana de Bucaramanga.

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



3.2 Relación de contratos de valor superior a los \$1.000 millones que se encuentran en ejecución

OBJETO	MODALIDAD	VALOR (CON ADICIONAL)	CONTRATISTA	FECHA DE CULMINACIÓN
ACTUALIZACIÓN FORMACION CATASTRAL SECTORES 1,3,6,7,8,9, Y SECTOR RURAL BUCARAMANGA	CONTRATACIÓN DIRECTA (CONTRATO INTERADMINISTRATIVO)	\$4.313.249.809	INSTITUTO GEOGRAFICO AGUSTIN CODAZZI	31/12/2019

*Contrato interadministrativo suscrito entre el Municipio de Bucaramanga, el Instituto Geográfico Agustín Codazzi y el Área Metropolitana de Bucaramanga para actualización de la formación catastral de los sectores 1,3,6,7,8,9 y Sector Rural de Bucaramanga. Contrato financiado 100% por el Área Metropolitana de Bucaramanga.

3.3 Relación de contratos de obra y correspondiente avance de ejecución

NO APLICA

3.4 Relación de contratos ejecutados en proceso de liquidación

PROYECTO	MODALIDAD	VALOR (CON ADICIONAL)	CONTRATISTA	SUPERVISIÓN	VIDENCIA	OBSERVACION
ADQUISICION SOFTWARE IMPUESTOS	Licitación Pública	\$ 842.488.244	ADA SA	Sergio Oswaldo Cajias Lino Mario Manrique	2019	Terminó el 05/11/2019 Pagos (7) \$95.191.437 Por pagar: \$548.274.807 Se citó para el 13/12/2019 para declaratoria de incumplimiento
SOFTWARE NOMINA	Licitación Pública	\$ 225.772.750	STEFANINI GYSMAN SAS	Sergio Oswaldo Cajias	2019	Terminó el 06/06/2019 Pagos (3) \$189.329.583 Por pagar: \$56.443.167 En trámite de liquidación
ACTUALIZACION CATASTRAL SECTORES 2,4 Y 5	Contratación Directa	\$ 7.100.279.267 (Aporte Municipio: \$ 4.400.279.267)	UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSE DE CALDAS	Luis Alvaro Manrique Duarte	2017	Terminó el 24/10/2018 Pagos (Municipio) (5) \$3.085.878.321 Por pagar: \$ 515.000.946 En trámite de liquidación



3.4 Relación de contratos ejecutados en proceso de liquidación

PROYECTO	MODALIDAD	VALOR (CON ADICIONAL)	CONTRATISTA	SUPERVISOR	VIGENCIA	OBSERVACION
ACTUALIZACION CATASTRAL SECTORES 2,4 Y 5	Contratación Directa	\$ 1.026.128.725 (Aporte Municipio \$ 744.341.524)	INSTITUTO GEOGRAFICO AGUSTIN CODAZZI	Lina María Manrique Duarte	2017	Terminó el 30/11/2018 Pagos (1): \$ 297.174.840 Por pagar... \$ 446.000.000 En trámite de liquidación
MENSAJERIA EXPRESA COBRO DE VALORIZACION	Servicios Abreviada de Menor cuantía	\$ 497.848.800	SERVIENTREGA SA		2013	Terminó el 22/01/2018 Pagos (20): \$ 436.305.502 Por pagar... \$ 42.143.298 En proceso judicial - Cancelación en análisis
MENSAJERIA EXPRESA RECIBOS IMPUESTO PREDIAL UNIFICADO 2016	Menor Cuantía	\$60.886.461	SERVIENTREGA SA	Lina María Manrique Duarte	2015	Terminó el 12/02/2018 Pagos (0) Por pagar... \$60.651.180 En proceso judicial - Cancelación en análisis

EMPALME 2019 - 2020
 SECRETARÍA DE HACIENDA

3.5 Contratación en curso

NO APLICA

EMPALME 2019 - 2020
 SECRETARÍA DE HACIENDA

Cumplimiento Plan de Desarrollo

4.1 Cumplimiento 2019 Programas por Línea Estratégica

4.2 Cumplimiento 2016 - 2019 Programas por Línea Estratégica

EMPALME 2019 - 2020
 SECRETARÍA DE HACIENDA



4.1 Cumplimiento 2019 programas por Línea Estratégica

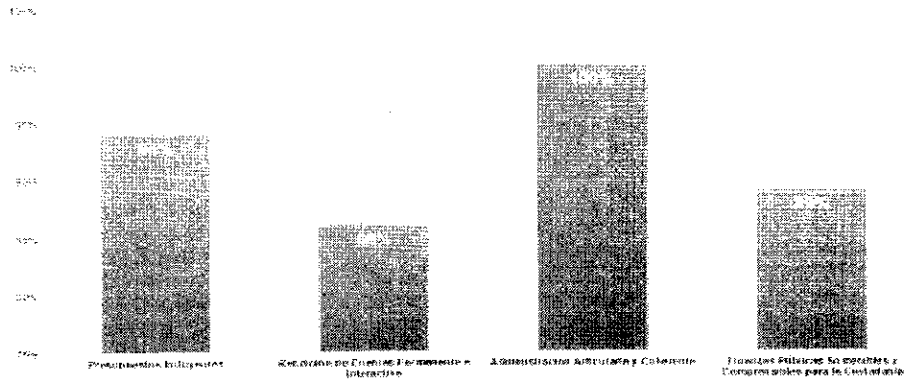
NO APLICA



EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

4.2 Cumplimiento 2016 – 2019 programas por Línea Estratégica

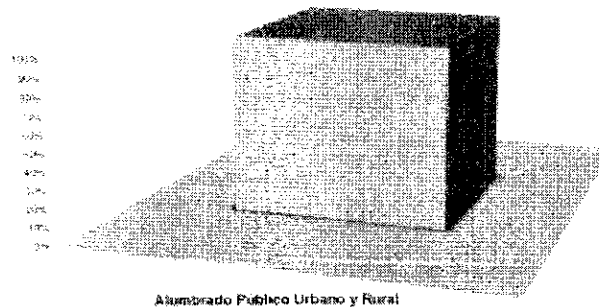
CUMPLIMIENTO LINEA ESTRATÉGICA GOBERNANZA DEMOCRÁTICA



EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

4.2 Cumplimiento 2016 – 2019 programas por Línea Estratégica

CUMPLIMIENTO PROGRAMAS LINEA ESTRATÉGICA INFRAESTRUCTURA Y CONECTIVIDAD



EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



Planes de Mejoramiento

EMPALME 2019 - 2020
 SECRETARÍA DE HACIENDA

Planes de Mejoramiento

ENTE DE CONTROL	AUDITORIA	NÚMERO DE HALLAZGO	% CUMPLIMIENTO
Contraloría Municipal	Auditoria Gubernamental con enfoque integral vigencia 2016-PGA 2017	1	90%
	Auditoria Gubernamental con enfoque integral vigencia 2016-PGA 2017	2	85%
	Auditoria Expres no. 073 de 2017 al Municipio de Bucaramanga	1	90%
	Informe de Auditoria Expres no. 073 de 2017 a la Alcaldia de Bucaramanga	3	80%
	Auditoria Gubernamental con enfoque integral modalidad especial AUDIBAL vigencia 2017 PGA 2018	5	81.40%
	Auditoria Gubernamental Modalidad Expres No 001-2019	4	58%
	Auditoria Gubernamental Modalidad Especial No 003-2019	7	45%
	Auditoria Gubernamental Modalidad Especial No 004-2019	1	90%
	Auditoria Gubernamental Modalidad Especial No 008-2019 AUDIBAL	18	43%
	Auditoria Gubernamental Modalidad Expres No 012-2019	2	50%
Auditoria Gubernamental Modalidad Regular No 014-2019	4	30%	

EMPALME 2019 - 2020
 SECRETARÍA DE HACIENDA

Planes de Mejoramiento

ENTE DE CONTROL	AUDITORIA	NÚMERO DE HALLAZGO	% CUMPLIMIENTO
Contraloría General	Auditoria Ley 617 vigencia 2016 Programa General de Auditoria - PGA-2018	1	70%
	Auditoria Sistema General de Participaciones vigencia 2016 Programa General de Auditoria - PGA- 2017	2	60%
	Auditoria Sistema General de Participaciones vigencia 2017 Programa General de Auditoria -PGA- 2018	3	70%
Control Interno de Gestión	Auditoria realizada al Subproceso de Tesorería-Ingresos	13	60%
	Auditoria producto de la visita seguimiento de la Oficina de Control Interno de Gestión S-OCIDG 117 de 2016- Salidas a Favor de contribuyentes de impuestos y otros temas de importancia	18	66%

EMPALME 2019 - 2020
 SECRETARÍA DE HACIENDA



Proyectos Clave

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Proyectos Clave

Programa Autónomo de Saneamiento Fiscal y Financiero Ley 617 de 2000

El Programa inicio en el año 2016 por iniciativa del Gobierno Municipal, se estableció mediante el Decreto 0056 del 3 de mayo de 2017 en un termino de 3 años, con la determinación de reducir el déficit de tesorería que presentaba un nivel crítico y el pago oportuno de los compromisos con las entidades financieras, que se encontraba en incumplimiento por el no pago de un crédito de tesorería.

Reglamentación Adicional:

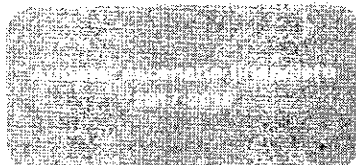
- ✓ Decreto 0062 de 2017: Se crea el Comité de Seguimiento y Evaluación
- ✓ Acuerdo 008 de 2018: Se crea el Fondo de Contingencia

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Proyectos Clave

Programa Autónomo de Saneamiento Fiscal y Financiero Ley 617 de 2000

COMPROMISOS



RESULTADOS

- ⊗ Proyección Ingresos Corrientes de Libre Destinación - ICLD
- ⊗ Control al Gasto de Funcionamiento, Deuda Pública e Inversión financiado con ICLD
- ⊗ Ajuste al escenario financiero al cierre de cada vigencia fiscal

Reducir el Déficit de Tesorería

⊗ Déficit de Tesorería proyectado a 31 de diciembre en (0)

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



Proyectos Clave

**Programa Autónomo de Saneamiento Fiscal y Financiero
 Ley 617 de 2000**

COMPORTAMIENTO DEL DÉFICIT

A 31 DE DICIEMBRE DE 2015
\$ -236.377.937.852

A 31 DE DICIEMBRE DE 2016
\$ -137.705.862.191

A 31 DE DICIEMBRE DE 2017
\$ -122.222.222.222

A 31 DE DICIEMBRE DE 2018
\$ -42.002.783.141

A 31 DE DICIEMBRE DE 2019
 *proyectado

EMPALME 2019 - 2020
 SECRETARÍA DE HACIENDA

Proyectos Clave

**Programa Autónomo de Saneamiento Fiscal y Financiero
 Ley 617 de 2000**

COMPROMISOS

RESULTADOS

**Mejoramiento del perfil de la
 Deuda Pública**

Se realiza el perfilamiento de la Deuda Pública

**Seguimiento a los Ingresos
 Corrientes de Libre Destinación
 (ICLD)**

Seguimiento mensual a los ICLD registrando incremento considerable

EMPALME 2019 - 2020
 SECRETARÍA DE HACIENDA

Proyectos Clave

**Programa Autónomo de Saneamiento Fiscal y Financiero
 Ley 617 de 2000**

COMPROMISOS

RESULTADOS

**Creación del Fondo de
 Contingencias**

- Disminución en:
- La contratación de prestación de servicios
- Viáticos y gastos de viaje
- Publicidad y Medios de Comunicación
- Indemnización de vacaciones en dinero
- Control consumo de combustibles, repuestos y mantenimiento de vehículos

Mediante el Acuerdo Municipal N°008 de Mayo 4 de 2018 para cancelar las Sentencias falladas en contra del Municipio, así como, las erogaciones accesorias resultantes de cualquier tipo de proceso como es el caso de sanciones, intereses de mora, costas procesales y demás gastos resultantes, conciliaciones de fallos judiciales.

EMPALME 2019 - 2020
 SECRETARÍA DE HACIENDA



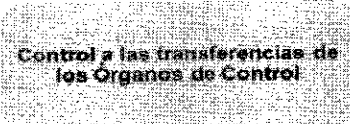
Proyectos Clave
 Programa Autónomo de Saneamiento Fiscal y Financiero
 Ley 617 de 2000

COMPROMISOS

RESULTADOS



Se cancelaron alrededor de \$49.811 millones de obligaciones contraídas en vigencias anteriores al 2016



Control y las transferencias de los Organos de Control

En el año 2019 se realizaron reducciones al presupuesto de ingresos, así mismo se redujo las transferencias al Concejo Municipal en \$252.341 millones, honorarios en \$14.282 millones y a la Personería Municipal en \$269.164 millones



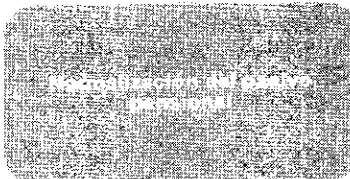
Depuración de los Estados Financieros

Aplicando todos los lineamientos impartidos por la Contaduría General de la Nación, sobre todo el Marco Normas Internacionales de Contabilidad Pública, procesos de depuración contable a los Estados Financieros del Municipio 2017 - 2019

Proyectos Clave
 Programa Autónomo de Saneamiento Fiscal y Financiero
 Ley 617 de 2000

COMPROMISOS

RESULTADOS



Depuración de la base de datos para cálculo de pasivo pensional (PASIVOCCOL)

El Municipio de Bucaramanga logró recursos para el pago de nómina de pensionados de la Administración Central, siendo aprobado dicho desahorro por valor de \$10.862 millones, suma que fue consignada el día 31 de julio de 2019

Proyectos Clave
 Programa Autónomo de Saneamiento Fiscal y Financiero
 Ley 617 de 2000

SEGUIMIENTO

- ⑩ Creación del Comité
- ⑩ Reuniones periódicas
- ⑩ Actas de Seguimiento (14) debidamente documentadas



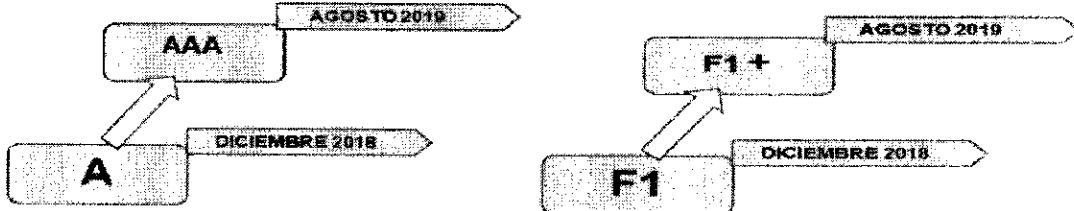
Proyectos Clave
Programa Autónomo de Saneamiento Fiscal y Financiero
Ley 617 de 2000

LOGROS

- ⑩ Finanzas Saneadas
- ⑩ Confianza de la información Financiera hacia los diferentes Organismos y Ciudadanía

EMPALME 2019 - 2020
SECRETARÍA DE HACIENDA

Proyectos Clave
Programa Autónomo de Saneamiento Fiscal y Financiero
Ley 617 de 2000



EMPALME 2019 - 2020
SECRETARÍA DE HACIENDA

Acciones Judiciales

- 7.1 Acciones Constitucionales
- 7.2 Procesos Judiciales

EMPALME 2019 - 2020
SECRETARÍA DE HACIENDA



7.1 Acciones Constitucionales

TIPO DE ACCIÓN	RADICADO	DESPACHO JUDICIAL	ESTADO DEL PROCESO	CUMPLIMIENTO
ACCIÓN POPULAR	880140300319 18041910	JUZGADO 003 ADMINISTRATIVO DE BUCARAMANGA	ETAPA PROBATORIA SIN FALLO	NO APLICA
ACCIÓN DE TUTELA	20190589	JUZGADO 008 CIVIL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA	SENTENCIA DE PRIMERA INSTANCIA	EN CUMPLIMIENTO
ACCIÓN DE TUTELA	88014030115- 2019-02940-00	JUZGADO 016 CIVIL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA	CONTESTACIÓN DE TUTELA - SIN FALLO	NO APLICA
ACCIÓN DE TUTELA	88014030119- 2019-0735-00	JUZGADO 018 CIVIL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA	CONTESTACIÓN DE TUTELA - SIN FALLO	NO APLICA
ACCIÓN DE TUTELA	2019-00185	JUZGADO 00 PENAL MUNICIPAL CON FUNCIÓN DE CONTROL DE GARANTÍAS DE BUCARAMANGA	CONTESTACIÓN DE TUTELA - SIN FALLO	NO APLICA
ACCIÓN DE TUTELA	880140310425- 0195	JUZGADO CUARTO PENAL MUNICIPAL PARA ADOLESCENTES CON FUNCIONES DE CONTROL DE GARANTÍAS DE BUCARAMANGA	CONTESTACIÓN DE TUTELA - SIN FALLO	NO APLICA
ACCIÓN DE TUTELA	20190143	JUZGADO 007 PENAL MUNICIPAL CON FUNCIÓN DE CONOCIMIENTO DE BUCARAMANGA	IMPUGNACIÓN POR PARTE DEL DEMANDANTE	NO APLICA
ACCIÓN DE TUTELA	20180152	JUZGADO 003 PENAL MUNICIPAL PARA ADOLESCENTES CON FUNCIÓN DE CONTROL DE GARANTÍAS DE BUCARAMANGA	IMPUGNACIÓN POR PARTE DEL DEMANDANTE	NO APLICA

TOTAL ACCIÓN DE TUTELA: 7
 TOTAL ACCIÓN POPULAR: 1

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

7.2. Procesos Judiciales

TIPO DE PROCESO	RADICADO	DESPACHO JUDICIAL	ESTADO DEL PROCESO
-----------------	----------	-------------------	--------------------

SECRETARIA JURIDICA EJERCE LA REPRESENTACIÓN JUDICIAL DEL MUNICIPIO

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

ASUNTOS ENTREGADOS AL ÁREA JURIDICA SECRETARIA DE HACIENDA

CONCEPTO	CANT RADICADOS	CANT TRAMITADOS	PENDIENTES TRAMITAR
Derechos de petición	4441	2570	1871
Saldos a favor	1147	208	939
Saldos a favor (20% predial)	1104	676	428
Exoneración o exenciones	193	42	151
Recursos de reconsideración	355	255	100
Recursos revocatoria directa	193	80	113
Silencio administrativo (solicitado)	3	2	1
TOTAL	7436	3833	3603

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



Participación Juntas Directivas / Consejos Directivos / Comités

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

8.1. Participación en Junta Directiva / Consejo Directivo / Comité:

ENTIDAD	ACTO DE CREACIÓN	ACTO DE INTEGRANTES ACTUALIZADO
COMITES SECRETARIA DE HACIENDA		
➤ Comité de Inversiones	Decreto 0100 23-07-2006	Decreto 0149 10-06-201
➤ Comité Fondo de Solidaridad y Redistribución del Ingreso	Decreto 020 01-07-1998	Decreto 027 28-11-2002
➤ Consejo Municipal de Política Fiscal- CONFIS	Decreto 076 de 2005	N/A
➤ Comité Técnico de Sostenibilidad Contable	Resolución 0271 07-12-2016	Resolución 0183 30-05-2019
JUNTAS DIRECTIVAS-MIEMBRO PRINCIPAL		
➤ Bomberos de Bucaramanga	Acuerdo 058 05-06-1987	N/A
➤ Instituto Municipal de Cultura y Turismo	Acuerdo 017 de 1998	N/A
➤ Caja de Previsión Social Municipal	Acuerdo de Junta Directiva 001 30-01-2002	Acuerdo de Junta Directiva 004 05-09-2002
➤ Instituto Municipal de Empleo y Fomento Empresarial-IMEBU	Acuerdo 030 de 2002	Decreto 095 de 2014
➤ Fondo de Gestión del Riesgo	Acuerdo 018 de 2014	N/A

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

8.1. Participación en Junta Directiva / Consejo Directivo / Comité:

ENTIDAD	ACTO DE CREACIÓN	ACTO DE INTEGRANTES ACTUALIZADO
DEMÁS PARTICIPACIÓN COMO MIEMBRO		
➤ Consejo de Vigilancia y Seguridad Ciudadana	Acuerdo 084 de 1993	N/A
➤ Comité de Conciliaciones y Defensa Jurídica del Municipio de Bucaramanga	Decreto 0025 18-02-99	Decreto 079 20-05-2004
➤ Comité Territorial de Justicia Transicional	Decreto 0039 de 2012	Decreto 0118 de 2015
➤ Comité de la Contribución parafiscal de los Espectáculos Públicos	Decreto 089 de 2018	N/A
➤ Corporación Centro de Convenciones Ciencia Tecnología Innovación y Cultura de Bucaramanga - NEOMUNDO	Acta de Asamblea Anual Ordinaria de los Asociados No 26 de 2018	Anexo conformación Junta Directiva 2018-2020
➤ Comité de la Estampilla para el Bienestar del Adulto Mayor del Municipio de Bucaramanga	Acuerdo 021 de 2003	N/A
➤ Comité Operativo y de Vigilancia del Fondo Educativo -Educación Superior	Decreto 0086 05-06-2015	N/A
➤ Comité Técnico Consejo Política Social - COMPOS	Decreto 0168 de 2018	N/A
➤ Comité de Vigilancia del Programa "Académico Destacado" del Municipio de Bucaramanga	Decreto 0110 30-07-2019	N/A

EMPALME 2019 - 2020

Proyectos de Acuerdo

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

9.1. Proyectos de Acuerdo Presentados ante el Concejo Municipal:

AÑO 2016

PROYECTO	PRESENTADOS	APROBADOS	NO APROBADOS
✓ Ampliar plazo para acceder al descuento por pago total del impuesto Predial Unificado y Sobretasas.		1	
✓ Adiciones al Presupuesto en el componente de inversión, Sistema General de Participaciones, Honorarios Concejales.		4	
✓ Autorizar al Alcalde de Bucaramanga para comprometer vigencias futuras Excepcionales y Ordinarias.		3	
✓ Establecer los factores de subsidio y aporte solidario para los servicios públicos domiciliarios de acueducto, alcantarillado y aseo para la vigencia fiscal 2017.		1	
TOTAL	17	9	8

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

9.1. Proyectos de Acuerdo Presentados ante el Concejo Municipal:

AÑO 2017

PROYECTO	PRESENTADOS	APROBADOS	NO APROBADOS
✓ Adoptar la Conciliación Contenciosa Administrativa Tributaria, la terminación por mutuo acuerdo de los procesos administrativos tributarios y la condición especial de pago según los términos y condiciones de la Ley 1819 de 2016.		1	
✓ Adiciones al Presupuesto en el Fondo Local de Salud: cumplir compromisos del Convenio Interadministrativo No. 075 de 2008, con el Acueducto para la construcción de las redes de distribución de gas natural para el sector rural; Administración Central, Fondo de gestión del riesgo.		9	
✓ Autorizar al Alcalde de Bucaramanga para comprometer vigencias futuras Excepcionales y Ordinarias.		7	
✓ Establecer una exención del impuesto predial unificado a favor de los predios de propiedad de las Juntas de Acción Comunal destinados exclusivamente a su funcionamiento e INVISBU		2	
TOTAL	34	19	15

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



9.1. Proyectos de Acuerdo Presentados ante el Concejo Municipal:

AÑO 2018

PROYECTO	PRESENTADOS	APROBADOS	NO APROBADOS
✓ Se crea el Fondo de Contingencias del Municipio de Bucaramanga		1	
✓ Adiciones al presupuesto en reservas de la vigencia 2017, la Administración Central y los Fondos Rotatorios; Fondo Local del Salud para la vigencia fiscal 2018; Administración Central y Fondos Rotatorios Municipales, para la vigencia fiscal 2018; Administración Central Secretaría de Educación;		8	
✓ Autorizar al Alcalde de Bucaramanga para comprometer vigencias futuras excepcionales y ordinarias		6	
✓ Modificar el decreto 221 de 2017 ajustando el valor de \$300.000.000 en el Fondo Cuenta Territorial de Seguridad y Convivencia Ciudadana.		1	
✓ Fijar el presupuesto general de rentas y gastos del Municipio de Bucaramanga para la vigencia fiscal del 1 de enero al 31 de diciembre año 2019 por la suma de \$934.566.984.104,00.		1	
TOTAL	29	17	12

EMPALME 2019 - 2020

9.1. Proyectos de Acuerdo Presentados ante el Concejo Municipal:

AÑO 2019 - A Noviembre

PROYECTO	PRESENTADOS	APROBADOS	NO APROBADOS
✓ Establecer incentivo tributario para pago impuesto predial unificado año 2019		1	
✓ Autorizar al Alcalde a celebrar contrato de Empréstito para Mantenimiento y Construcción Red Vial Urbana		1	
✓ Adoptar temporalmente beneficios tributarios y no tributarios Ley 1943 de 2018		1	
✓ Adiciones al presupuesto General de Rentas y Gastos Administración Central, Secretaria de Educación, Fondos Rotatorios, Fondo Local de Salud, Fondo Territorial de Pensiones		8	
✓ Adicionar las reservas presupuestales al Presupuesto General de Rentas y Gastos año 2018		1	
✓ Actualizar el Régimen de las Estampillas Municipales previstas en el Acuerdo Municipal 044 de 2008 - Estatuto Tributario Municipal.		1	
TOTAL	26	13	13

EMPALME 2019 - 2020

9.1. Proyectos de Acuerdo Presentados ante el Concejo Municipal:

PROYECTOS DE ACUERDO NO APROBADOS POR EL CONCEJO MUNICIPAL
 2016 - 2019

PROYECTO	PRESENTADOS
Actualización del Estatuto Tributario Municipal	3
Adopción del Impuesto de Alumbrado Público (3 Estatuto Tributario Municipal y 5 Proyectos independientes del Tributo)	8

EMPALME 2019 - 2020

SECRETARÍA DE HACIENDA



Recomendaciones Estratégicas

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Recomendaciones Estratégicas

AREA	RECOMENDACION	MOTIVO - OBSERVACIÓN
DESPACHO	<p>Proyectos de Acuerdos:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Incentivos Tributarios previa medición del impacto de la actualización Catastral ➤ Impuesto de Alumbrado Público ➤ Establecer los factores de subsidio y aporte solidario para los servicios públicos domiciliarios de acueducto, alcantarillado y aseo para la vigencia fiscal 2021 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Mitigar el impacto de la actualización catastral sobre los predios que se encontraban desactualizados ✓ Adoptar el Impuesto de Alumbrado Público Ley 1819 de 2016 y establecer el sistema de percepción del tributo
DESPACHO	<p>Integración de los Sistemas de Información</p> <p>Realizar fortalecimiento de procesos e integración de los sistemas en la Secretaría de Hacienda</p>	<p>La Secretaria de Hacienda cuenta con los siguientes sistemas de información:</p> <ul style="list-style-type: none"> -SIF Sistema Integrado Financiero -Sistema de Impuestos Municipales (Industria, Reteica y Cobro Coactivo) <p>Se requiere que las responsabilidades se encuentren definidas dentro de la Secretaria y los procesos mejoren la estructuración y enlace</p>

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Recomendaciones Estratégicas

AREA	RECOMENDACION	MOTIVO - OBSERVACIÓN
DESPACHO	<p>Durante el cuatrienio la Secretaría de Hacienda fue objeto de varias auditorías, prueba de ello, es que durante la vigencia 2019 se suscibieron 7 planes de mejoramiento con la Contraloría de Bucaramanga y 3 con la Oficina de Control Interno de Gestión.</p>	<p>De estas Auditoría adelantadas y teniendo en cuenta las acciones planteadas para su cumplimiento, quedan 12 hallazgos los cuales sus metas terminaran en la vigencia 2020, y los mismos se detallan en el siguiente cronograma. No obstante, se aclara que se viene realizando monitoreo para el cumplimiento de las metas de acciones fijadas a 31 de diciembre de 2019.</p>

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**ACTA DE REUNIÓN No. 27
PROCESO DE CIERRE DE
GOBIERNO 2016-2019
-EMPALME- SECRETARÍA
DE HACIENDA**

Código: F-MC-1000-238,37-005

Versión: 2.0

Página 37 de 43

Recomendaciones Estratégicas

AREA	RECOMENDACION	MOTIVO - OBSERVACION
CONTRATACION	Contratación prioritaria	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Contratación del profesional responsable de los procesos contractuales de la Secretaría de Hacienda, capacitado en manejo del Secop 2 ✓ Contrato de publicaciones Fondo Territorial de Pensiones y aviso procesos de cobro coactivo ✓ Contrato de impresión industrial, abastecimiento, organización correlativa y distribución masiva de recibos y documentos oficiales en la Secretaría de Hacienda (Contrato Interadministrativo con Servicios Postales Nacionales) ✓ Contratación de Abogados vinculados al área Jurídica desde enero de 2020 por vencimiento de respuesta de los diferentes tipos de solicitudes y recursos
	Incluir en el plan de Desarrollo Territorial 2020-2023 el fortalecimiento de la gestión documental	Servicio integral de custodia y administración documental para el archivo de la Secretaría de Hacienda
	Continuar con la adquisición de equipos de informáticos preferiblemente a través de Acuerdos Marco de Precios	Optimización de recursos y ahorro considerable en las adquisiciones

EMPALME 2019 - 2020
SECRETARÍA DE HACIENDA

Recomendaciones Estratégicas

AREA	RECOMENDACION	MOTIVO - OBSERVACION
CONTRATACION	Revisar y mejorar el alcance del contrato que se realiza con PRODINGE (Soporte Valorización)	Incluir el apoyo para la gestión de procesos de cobro coactivo

EMPALME 2019 - 2020
SECRETARÍA DE HACIENDA

Recomendaciones Estratégicas

AREA	RECOMENDACION	MOTIVO - OBSERVACION
IMPUESTOS MUNICIPALES	Sistema de Impuestos Municipales	Necesario para administrar y controlar 20 Razas Tributarias
	Actualización de Normatividad Tributaria	<ul style="list-style-type: none"> • Estatuto Tributario Municipal Acuerdo 044 de 2009 en: • Tarifas Impuesto Predial Unificado • Procedimiento devoluciones en Impuesto Predial Unificado e Impuesto de Industria y Comercio • Tratamiento de Exenciones en el Impuesto Predial Unificado • Adopción de disposiciones, resoluciones, ordenanzas y tratados internacionales en el Impuesto de Industria y Comercio • Adopción de Sistema Preferencial del Impuesto de Industria y Comercio Ley 1819 de 2016 • Actualización elementos del tributo en Definición Urbana • Regulación local de contribuciones sobre contratos de obra pública • Adopción de elementos del Impuesto de Alumbrado Público • Actualizar y reglamentar la notificación electrónica de actos administrativos tributarios • Adecuación de actividades económicas vigentes a la clasificación CIU adoptada por la DIAN
	Presentación de declaraciones tributarias en Entidades Financieras	

EMPALME 2019 - 2020
SECRETARÍA DE HACIENDA



Recomendaciones Estratégicas

REQUERIMIENTO	FECHAS	OBSERVACION
Apoyo para atención de aproximadamente 12 ventanas (Requieren entendimiento)	Enero – Febrero – Marzo	Entrega de recibos oficiales para pago del Impuesto Predial Unificado y atender situaciones que surjan con motivo de la actualización catastral.
Equipos (Impresoras de alto rendimiento y papelería)	Enero – Febrero – Marzo	Impresión de los recibos oficiales y estados de cuenta
Asistencia permanente de la oficina TICS	Enero – Febrero – Marzo	Resolver problemas de caída del servidor, bloqueos, interoperabilidad con las entidades financieras y todo el soporte técnico
Ingenieros de Sistemas	Enero – Febrero	Liquidan el Impuesto Predial Unificado y generan los actos administrativos a ser enviados a la dirección del contribuyente
Servicios de impresión, doblado, grapado y servicio de mensajería		Entrega de las liquidaciones y recibos oficiales del Impuesto Predial Unificado

Recomendaciones Estratégicas

ÁREA	RECOMENDACIÓN	MOTIVO – OBSERVACIÓN
	Actualizar el Estatuto Orgánico de Presupuesto	Nuevo marco Normativo
	Implementar el nuevo catálogo de ingresos y gastos que rige a partir de 2021	Implementar el Sistema Financiero de Presupuesto a los nuevos lineamientos del Ministerio de Hacienda y Crédito Público (Catálogo de Clasificación Presupuestal para Entidades Territoriales)
PRESUPUESTO	Desarrollar nuevo módulo de Presupuesto	Implementación del nuevo catálogo con los lineamientos del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, generando informes a los diferentes entes de control
	Base catastral con el 100% de los predios actualizados	El presupuesto de ingresos del año 2020 está proyectado con el catastro 100% actualizado, contando que el Instituto Geográfico Agustín Codazzi – IGAC remite la base catastral con el 100% de los predios actualizados. En caso contrario, Decretar aplazamiento del presupuesto
	Presentar informes o los entes de control con vencimiento en el mes de enero 2020	SIA CONTRALORIA O SIA MISIONAL, SIPRESI A LA CGR, CHIR, FUT, BGR, SIA OBSERVA

Recomendaciones Estratégicas

ÁREA	RECOMENDACIÓN	MOTIVO – OBSERVACIÓN
	Facturación Electrónica – Avalado por la DIAN – Febrero 3 de 2020	Cumplimiento de la normatividad Decreto 100 de 2019, ya que el Municipio de Bucaramanga tiene la obligación de facturar los servicios prestados y que sea de manera electrónica y que haya interfaz entre las Secretarías que prestan los servicios y la Secretaría de Hacienda (Arendamientos)
CONTABILIDAD	Implementar un Sistema de Cartera	El sistema debe efectuar el registro contable automático de todas las novedades ocurridas y genere los reportes necesarios para la confrontación de sus saldos.
	Activos Fijos	Realizar la integración de todas las novedades ocurridas con los bienes del municipio, que afecte automáticamente los libros contables.



Recomendaciones Estratégicas

ÁREA	RECOMENDACIÓN	MOTIVO - OBSERVACIÓN
FONDO TERRITORIAL DE PENSIONES	Mantener permanente actualizado el Sistema PASIVOCCOL	Requisito indispensable para solicitar recursos del Fondo Nacional de Pensiones de las Entidades Territoriales - FONPET con destino al pago de mesadas pensionales y bonos pensionales de la Alcaldía de Bucaramanga
TESORERÍA	Implementar el control del PAC - Plan Anual Mensualizado de Caja	Efectivo control de la programación de los pagos

EMPALME 2019 - 2020
 SECRETARÍA DE HACIENDA

Recomendaciones Estratégicas

ÁREA	RECOMENDACIÓN	MOTIVO - OBSERVACIÓN
JURIDICA	Diseñar técnicas de auditoría para la fiscalización y requerimientos de información	Realizar el seguimiento de la trazabilidad de todos los procesos de fiscalización (Tecnológicamente)
	Revisar el manual de funciones de la planta del personal para corregir las actuaciones administrativas	Congestión de procesos existentes, indebidas notificaciones de actos administrativos que debilitan el recaudo de ingresos
	Realizar análisis econométricos de los ingresos tributarios desde el año 2008	Conocer la distribución de los tributos locales, concentraciones, tendencias y posibles variables de ajustes para maximizar el recaudo

EMPALME 2019 - 2020
 SECRETARÍA DE HACIENDA

PRECISIONES Y OBSERVACIONES SOBRE LA PRESENTACIÓN DEL INFORME.

Antes de iniciar la presentación por parte de la Secretaría de hacienda, hizo uso de la palabra el señor Alcalde de Bucaramanga, Manuel Francisco Azuero Figueroa, para precisar, entre otros aspectos, que más allá de la estrategia del proceso de empalme, en la parte técnica financiera o jurídica, lo fundamental son los principios, saneamiento de los recursos municipales, el resultado fundamental de la gestión financiera de la Alcaldía es el saneamiento fiscal de 237 mil millones de pesos heredados de la Administración anterior a 0 pesos proyectado a diciembre de 2019, bajo el principio de la transparencia en la información financiera ante los medio y, canales digitales. Seguidamente se proyectó un video relacionado con estas apreciaciones.

Información administrativa. La Secretaria de presenta la forma en que está funcionalmente trabajando actualmente la Secretaría de Hacienda, explicando posteriormente la estructura organizacional precisando los Servidores Públicos y tipo de vinculación en Metrolínea: libre nombramiento y remoción (directivo 2, profesional Universitario 4) carrera administrativa (8 profesionales, 3 técnicos, 3 asistenciales).



provisionales (4 profesionales, y 11 nivel asistencial), trabajadores oficiales (t2 auxiliares de servicios generales), y 76 contratistas.

El señor Alcalde de Bucaramanga puntualizó sobre el riesgo para los procesos que se ejecutan en una Secretaría de tanta importancia, como es Hacienda, de que las labores estén en cabeza, en su gran mayoría, de personal de CPS, ya que allí laboran 76 bajo esa modalidad (61 profesionales y 15 de apoyo); por tanto, recomendó a la nueva Administración estudiar este tema con más profundidad.

Información financiera. Se expuso la información Financiera relacionada con ejecución presupuestal de ingresos (comparativo presupuesto 2016-2019), ejecución presupuestal total de gastos (gastos de funcionamiento a noviembre 2019), deuda pública saldo noviembre-diciembre 2019, gastos de inversión presupuestal por cada una de las Secretarías e Institutos Descentralizados, comparativos inversión del presupuesto años 2016-2019, proyección de ingresos y gastos a 31 de diciembre de 2019, Fondo de Solidaridad y redistribución de ingresos, presupuesto general de ingresos 2020 que incluye a toda la Administración Central y los Institutos Descentralizados, y el Fondo Territorial de Pensiones, detalle de ingresos de la administración central, gastos de funcionamiento administración central, detalle de gastos de inversión por Secretarías e Institutos Descentralizados, análisis de impuestos (ejecución del impuesto predial cuatrenio, clasificación cartera impuesto predial, recuperación cartera e intereses, ejecución industria y comercio de todas las vigencias, variación declaración inicial y adicionado, valor declaraciones privadas a diciembre 2019, distribución del valor por actividad año gravable 2018, cartera de impuesto de industria y comercio, recuperación cartera impuesto industria y comercio e intereses, crecimiento declaración y pago reteica, impuesto al servicio de alumbrado público, sobre tasa a la gasolina), presentación del estado general de Tesorería (títulos judiciales).

Ante requerimiento del señor Alcalde electo, por parte de la Secretaria de Hacienda y el señor Alcalde, se explicaron las razones por las cuales se muestran cifras que no alcanzaron las metas proyectadas de recaudos en impuesto predial e industria y comercio, así como las razones de las reducciones presupuestales.

El señor Alcalde electo solicitó Información sobre la existencia de alguna plataforma georreferenciada que permita, por ejemplo, por comunas, identificar cuáles son los morosos en el pago del impuesto en industria y comercio, ante lo cual se aclara por la Secretaría de Hacienda que no existe.

De la misma manera, ante duda sobre cifras mostradas en la diapositiva relacionada con la ejecución presupuestal (2.1), se aclaró por la Secretaría de Hacienda que por error involuntario una de esas cifras (ejecución presupuestal recaudo del 94%), no corresponde a la realidad; por tanto, el compromiso es corregirla e incorporarla en el informe que se subió al DRIVE.

Se indagó por parte del grupo de empalme entrante sobre las fechas de reperfilación de las deudas con los bancos, siendo respondido puntualmente por la Secretaria de Hacienda. Se recomendó asimismo estudiar la posibilidad de refinanciar las deudas con los Bancos para lograr unas tasas que favorezcan a la administración.

Ante requerimiento de la comisión del grupo de empalme entrante, por parte de la Secretaría de Hacienda se explicó el funcionamiento del Fondo Territorial de Pensiones y el manejo de los recursos para tal fin.

El señor Alcalde electo recomienda que antes de finalizar el presente año se haga publicidad clarificando el tema relacionado con las tarifas existentes en Bucaramanga sobre el avalúo catastral comparadas con otras ciudades del resto del País, para que la



Hacienda asumió el compromiso de hacer esa difusión a través de un video que será publicitado en los canales web y físicos.

Por otra parte el señor Alcalde electo recomendó a su grupo de empalme estudiar la forma de cómo recaudar el impuesto predial, facilitando a los ciudadanos el pago.

Por parte del grupo de empalme del Gobierno entrante se recomendó que los recursos de transferencias de la sobretasa bomberil sean incorporados previamente al presupuesto para posteriormente ser girados a Bomberos de Bucaramanga.

El señor Alcalde de Bucaramanga recomienda una mesa técnica entre la Administración municipal -comité saneamiento contable- y la Contraloría para efectos de tener claridad frente al tema de la recuperación de la cartera morosa y la que está por prescribir.

El señor Tesorero del municipio, Luis Fernando Bueno González, hace uso de la palabra a efecto de rendir informe relacionado con el cobro coactivo de cartera morosa (pagaduría, egresos, cuentas por pagar, ingresos, ejecuciones fiscales).

El Dr. Benedicto Prada, Profesional de Tesorería hace presentación del estado general de Tesorería.

El Ingeniero Juan Carlos Cárdenas Rey, alcalde electo solicitó información acerca de la clasificación de los deudores morosos en que se especifique por grupo de deudores recurrentes, explicando si lo son año por año. La Secretaría de Hacienda hará entrega de esa información.

El Dr. Ángel Galvis, Coordinador del Grupo de empalme del Gobierno Entrante, solicita a los integrantes de la mesa de empalme, siendo las 12:40 p.m., suspender la reunión para retomarla a las 2 de la tarde; petición que fue acogida. Igualmente solicitó, por petición del integrante de su grupo de empalme, Dr. Harby Lasso, una vez se termine la rendición del informe, reunirse con personal de la Secretaría de Hacienda, concretamente con funcionarios de Presupuesto, Contabilidad y Tesorería.

Se reanuda la reunión siendo las 2 de la tarde con el tema Presentación estado de Tesorería Fondos comunes, a cargo del Dr. Benedicto Prada, Profesional de Tesorería.

Seguidamente, a cargo de la Dra. Alid María Lindarte R., Profesional de Hacienda se presentó el informe de contabilidad (marco normativo para entidades de gobierno, estados financieros, comparativo del activo y pasivo, patrimonio a 31 de octubre de 2019, estado de resultados, gastos generales, depuración y saneamiento contable cuatrenio 2016 a 2019).

La Dra. Carmenza Mayorga hace uso de la palabra para explicar el tema relacionado con el Fondo Territorial de Pensiones (nómina de pensionados y mesadas pensionales de la Administración Central e Institutos Descentralizados, bonos pensionales, cuotas partes pensionales, desahorro Fonpet).

Información contractual. Número de contratos en ejecución: mínima cuantía 2, contratos interadministrativos 1, contratación directa 78 (contratos de prestación de servicios personales y apoyo a la gestión), contratación directa otros servicios 1 (sin pluralidad de oferentes); Contrato superior a 1.000 millones de pesos: Contrato interadministrativo suscrito entre el Municipio de Bucaramanga, el Instituto Geográfico Agustín Codazzi y el Área Metropolitana de Bucaramanga para actualización de la formación catastral de los sectores 1,3,6,7,8,9 y Sector Rural de Bucaramanga. Contrato financiado 100% por el Área Metropolitana de Bucaramanga; 6 contratos ejecutados en procesos de liquidación



Cumplimiento Plan de Desarrollo 2016-2019. Cumplimiento 2016-2019 programas por líneas estratégicas gobernanza democrática (presupuestos influyentes, rendición de cuenta permanente e interactiva, administración articulada y coherente, finanzas públicas sostenibles y comprensibles para la ciudadanía), infraestructura y conectividad (alumbrado público urbano y rural).

Planes de mejoramiento. Se referenciaron 11 planes de mejoramiento por auditorías de la Contraloría Municipal, 3 de la Contraloría General de la República, y 1 por la Oficina de Control Interno de Gestión).

Proyectos clave. La Secretaría de Hacienda presentó como proyecto clave "Programa autónomo de saneamiento fiscal y financiero según ley 617 de 2000".

Acciones Judiciales. Se reportaron 7 Acciones de tutela y 1 Acción Popular.

Participación Juntas Directivas/Consejos Directivos/Comités. La Secretaría de Hacienda hace parte de 3 Comités, 1 Consejo Directivo (saneamiento fiscal), 5 Juntas Directivas como miembro principal, y 9 como miembro integrante.

Proyectos de Acuerdo. La Secretaría de Hacienda formuló los siguientes proyectos de Acuerdo: 4 en el año 2016, 4 en el año 2017, 5 en el año 2018, 6 en el año 2019, y no aprobados durante el cuatrienio 2 (actualización del Estatuto Tributario presentado en 3 oportunidades, y adopción del impuesto de alumbrado público presentado en 8 ocasiones).

Recomendaciones Estratégicas. Se hicieron las siguientes recomendaciones:

Despacho: Presentación de proyectos de Acuerdos (incentivos tributarios, impuesto de alumbrado público, establecer factores de subsidio solidario para servicios públicos), integración de los sistemas de información.

Contratación. Contratación prioritaria de Profesional para procesos contractuales, publicación avisos cobros coactivos, impresión de recibos de impuestos, vinculación de abogados, custodia y administración documental.

Impuestos municipales. Actualización normatividad tributaria, presentación declaraciones tributarias con entidades financieras, calendario tributario y liquidación oficial del impuesto predial unificado, apoyo para la atención en ventanillas.

Presupuesto. Actualización del estatuto orgánico del presupuesto, nuevo catálogo de ingresos y egresos, nuevo módulo de presupuesto, base catastral con el 100% de los predios actualizados.

Contabilidad. Facturación electrónica, implementar sistema de cartera, activos fijos.

Fondo Territorial de Pensiones. Mantener permanentemente actualizado el sistema de PASIVOCOL.

Tesorería. Implementar el control PAC -Plan Anual Mensualizado de Caja-

Jurídica. Diseñar técnicas de auditoría para la fiscalización y requerimientos de información, revisar el manual de funciones de la planta de personal para corregir las actuaciones administrativas, y realizar exámenes econométricos de los ingresos tributarios desde el año 2008.

Finalmente se deja constancia en el sentido que por parte de la Secretaría de Hacienda y



ACTA DE REUNIÓN No. 27
PROCESO DE CIERRE DE
GOBIERNO 2016-2019
-EMPALME- SECRETARÍA
DE HACIENDA

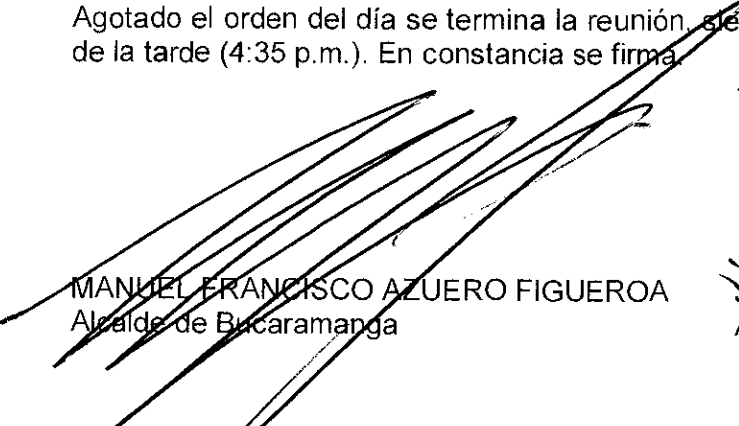
Código: F-MC-1000-238,37-005

Versión: 2.0


Página 43 de 43


Municipales (industria y comercio e impuesto predial), mostrando cifras, porcentajes y demás aspectos, las cuales se incorporarán a la presente acta en CD, y como tal harán parte integral de la misma.

Agotado el orden del día se termina la reunión, siendo las cuatro y treinta y cinco minutos de la tarde (4:35 p.m.). En constancia se firma.



MANUEL FRANCISCO AZUERO FIGUEROA
Alcalde de Bucaramanga


JUAN CARLOS CÁRDENAS REY
Alcalde electo


ANA LEONOR RUEDA VIVAS
Coordinadora General
Comisión Empalme Gobierno Saliente


ÁNGEL GALVIS CABALLERO
Coordinador de Programas y Proyectos
Comisión Empalme Gobierno Entrante


MIREYA FORERO BOLAÑOS
Secretaria de Hacienda


ÁNGEL MIGUEL VARGAS RODRÍGUEZ
Secretario Equipo de Empalme



CONTROL DE ASISTENCIA

FECHA: 11-12-2019 HORA: Gobierno DIRIGIDA POR: Pro Leonor Lydia Civas
LUGAR: Gobierno de Baja California TEMA: Examen temporal victoriana de Hacienda

NOMBRE COMPLETO	CARGO	ENTIDAD	CORREO ELECTRONICO	TELEFONO	FIRMA
Nauri Franco Alvarez F	Alcalde	Alcalde de Guaymas			[Signature]
Juan Carlos Gonzalez R	Atalaya Eliks	Atalaya de Guaymas	jcarlosrrey20@gmail.com	3117391729	[Signature]
Ana Leonor Becerra Urua	Secretaria Ejecutiva Cuid. Empalme	Atalaya de Guaymas	alunadbe.gu	3117391729	[Signature]
Maria Cristina Hernandez R	ASISTENTE DESPACHO	ATALAYA DE GUAYMAS	marceline@leg.	525	[Signature]
Juliana Silva Gallo	Empalme	Empalme	julianasilva@prodeca.com	3458009892	[Signature]
Juan Manuel Gomez Fabian	SEC. PROMOCION	Atalaya de Guaymas	jmanuelgomez@prodeca.com	460	[Signature]
Gustavo Adolfo Loureiro Rosas	Empalme	Empalme	gustavoloureiro@gmail.com	3227220938	[Signature]
Angel Galvis Laballero	COORD. EMPALME	Empalme de Guaymas	angelgalvis@gmail.com	3123129870	[Signature]
Jorge David Carrero Otre	Empalme	Empalme	jdcarrero08@gmail.com	3112336173	[Signature]
Claudia Orellana	Empalme	Empalme	claudiaorellana@gmail.com	319206066	[Signature]
Cecilia Garcia	Empalme	Empalme	ing.celesgarcia@gmail.com	3003558571	[Signature]
Benfilda Muelhfeldt	Asesor	empalme	benfildamuelhfeldt@gmail.com	3112681964	[Signature]
Haroldo Jasso V	Asesor	Empalme	hasso1921@hotmail.com	3152242934	[Signature]



CONTROL DE ASISTENCIA

Código: F-PPM-1000-238-31

Versión: 0.0

Página 1 de 1

FECHA: 11-12-2019 HORA: 8:00 am
LUGAR: 9/100 Consejo de Gobierno
DIRIGIDOR: Ana Leonor Borda Linares
TEMA: Examen empadronamiento Hacienda

NOMBRE COMPLETO	CARGO	ENTIDAD	CORREO ELECTRONICO	TELEFONO	FIRMA
Adelgo Bermudez E	Asesor Jurídico	Alcaldía Bp	adelgobermudez@alcaldia.gov.co	3168308299	
LITONANCIA CASALDO	SECRETARIA GENERAL	Alcaldía Bp	litonancia@alcaldia.gov.co	497	
Fonelliana Fuentes J	Asesora Jurídica	Alcaldía Bp	fonelliana@alcaldia.gov.co	124	
Jorge Humberto Hernandez. H	Asesor Jurídico	Alcaldía Bp	jorgejh@alcaldia.gov.co	547	
Silviana Hernandez	SIG-ALCALDIA	Alcaldía Bp	silviana@alcaldia.gov.co	212	
Laura Lidia Olivares R	Prof. Despacho	Alcaldía Bp	lauralidia@alcaldia.gov.co		
Rosendo Lozano F	Prof. Ingreso	Alcaldía Bp	rosendo@alcaldia.gov.co	252	
Maria Lizeth Górcia	Contactista	Fondo de Pensiones	lizethg@fondo.gov.co	253	
Fredy Rudyger Alvarz	Contactista	Sec Hacienda	fredy@sec.gov.co	3123584894	
Albalá Gómez Pinto	Lider Programa	UTSP	albalag@utsp.gov.co	3125044631	
PEDRO ZAMORA	P.D	UTSP	pedroz@utsp.gov.co	3103183010	
Oscar Rueda	Contactista	Sec Hacienda	oscar@sec.gov.co	3005655507	
Zuma Javier Barajas	Contactista	Sec Hacienda	zuma@sec.gov.co	3143194857	
Arlhen J Mesquera	Contactista	Tesorería	arlhens@tes.gov.co	317280567	



CONTROL DE ASISTENCIA

Código: F-DPM-1000-238.37

Versión: 0.0

Página 1 de 1

FECHA: 11-12-2019 HORA: 6:00 pm DIRIGIDA POR: Ana Leonor Bado Cuis

LUGAR: Salón Consejo de Gobierno TEMA: Reunión ordinaria de la Comisión de Hacienda

NOMBRE COMPLETO	CARGO	ENTIDAD	CORREO ELECTRONICO	TELEFONO	FIRMA
María Mencia Pata	Abogada	Tesorería	mmpata@bc.gov.co	304019093	
GABRIELA HAYDEGA PINTU	PROF. UNIVERSITARIA	HACIENDA - PENSIÓNE	cmayorga@bucaramang.gov.co	300-4818698	
Alicia Vanbarte R.	Profes. Especializado	Contratación - Hda	alvanbarte@bucaramang.gov.co	318-7912017	
Valentina Ordóñez S	Subsecretaria	Hacienda	vardonezobucaramang.gov.co	3104800690	
Helger C. Trujillo N	CONT. FINANCIERO	HACIENDA/TEOR.	htrujillo@bucaramang.gov.co	3203301498	
José Fernando Zuvo	Tesorero	Alcaldía	lfzovo@hotmail.com	3756047748	
Josmar Montalvo	Prof. Especialista	Sec. Hacienda	jmontalvo@bucaramang.gov.co	3182851099	
Yureq Feres Bobn	Sec. Hacienda	Alcaldía	yferes@bucaramang.gov.co	5204617007	
Angy Higuera Blanger Z.	Subj. Jurídico	Alcaldía Bga.	ahiguera@bucaramang.gov.co	318-1364277	
Josmar Rodríguez D.	Asesora y Licencia	Alcaldía Bga.	jrodriguez@bucaramang.gov.co	509	