




HORA INICIO: 2:00 P.M.	HORA FINAL: 6:00 P.M.	LUGAR: SALÓN CONSEJO DE GOBIERNO	FECHA: 02 DE DICIEMBRE DE 2019
---------------------------	--------------------------	--	-----------------------------------

<b>PARTICIPANTES</b>	
<b>1. COMISIÓN COORDINADORA DEL EMPALME, GOBIERNO SALIENTE.</b>	
NOMBRE	ÁREA
Manuel Francisco Azuero Figueroa	Alcalde de Bucaramanga
Ana Leonor Rueda Vivas	Secretaría de Educación, Coordinadora General
Juan Manuel Gómez Padilla	Secretario de Planeación, Coordinador Empalme Inversión
María Cristina Arenas Ruiz	Asesora de Despacho
Rodrigo Fernández Fernández	Asesor de Despacho
José Evaristo Portala Posada	Asesor de Despacho
Rafael Esquiaqui Felipe	Asesor de Despacho
Iván José Vargas C.	Estratégicos Infraestructura
Jazmín Rodríguez Céspedes	Profesional Especializado, Coordinadora Rendición de Cuentas
Ángel Miguel Vargas Rodríguez	Subsecretario Jurídico, Secretario Equipo de Empalme
<b>2. COMISIÓN COORDINADORA DEL EMPALME, GOBIERNO ENTRANTE</b>	
Juan Carlos Cárdenas Rey	Alcalde electo
Ángel Galvis Caballero	Coordinador de Programas y Proyectos
Sergio A. Prada Marín	Empalme
María Teresa Palomino	Empalme
Dalgy Yomar Meneses P.	Empalme
Nelson H. Ballesteros V.	Empalme
Sergio E. Prada Rey	Empalme
Jorge E. Orjuela G.	Empalme
Ibeth Carolina Herrera	Empalme
German Pinzón Galvis	Empalme
German J. Gómez L.	Empalme
Sandra Rocío Pinilla	Empalme
Julián Silva Cala.	Empalme
Mónica Arias Gamboa	Empalme
Sandra Lucena Cabeza	Empalme
Farid Cue Ruiz	Empalme
Carmen Sofía Ayala G.	Empalme
Johanna Rueda Vargas	Empalme
Xiomar Becerra M.	Empalme
Claudia Estévez Prada	Empalme
José David Cavanzo Ortiz	Empalme
Claudia Orellana Hernández	Asesora Administrativa y Financiera
Gustavo Adolfo Romero Pabón	Relator
<b>3. GRUPO EMPALME INSTITUTO DE SALUD DE BUCARAMANGA -ISABU-</b>	
Juan Eduardo Durán Durán	Gerente
Yury Tatiana Chávez Duque	Subgerente Administrativa
Gloria Patricia Arenas Castillo	Subgerente Científica
Samuel Arévalo Viñas	Jefe Oficina Asesor Jurídico
Astrid Yadira Maldonado Murcia	Jefe Oficina Asesora de Calidad
Sandra Milena Amaya Toro	Jefe Oficina Asesora Planeación

 Alcaldía de Bucaramanga	ACTA DE REUNIÓN No. 19 PROCESO DE CIERRE DE GOBIERNO 2016-2019 -EMPALME- INSTITUTO DE SALUD DE BUCARAMANGA -ISABU-	Código: F-MC-1000-238,37-005
		Versión: 2.0
		Página 2 de 87

Mónica Ortega Martínez	Revisora Fiscal
Cristian Cepeda Rincón	Director Técnico zona 1
Liseth Andrea Gómez Pico	Director Técnico zona 2
Martha Lucía Rodríguez Achila	Director Técnico zona 3
Ciro Gamboa Serrano	Control Interno
Jaime Peña Urrutia	Coordinador de sistemas

#### 4. OTROS ASISTENTES.

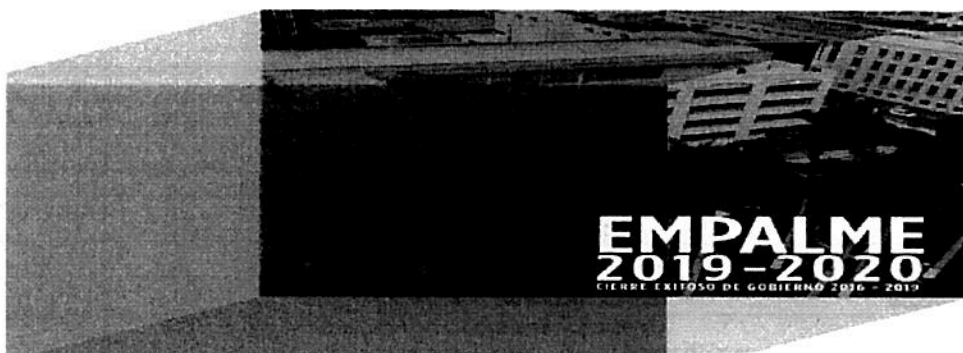
Margarita María Pinto D.	CPS Apoyo Secretará Salud
Alavaro Gómez Mantilla	Coordinador Aseguramiento Secretaría Salud
Eddy Olave S.	Profesional Universitario Secretaría Salud
Nancy R. Márquez M.	Subsecretaria Secretaría Salud y Ambiente
Siomara Hernández Sánchez	SIG Alcaldía

**Las planillas "CONTROL DE ASISTENCIA" (F-DPM-1000-238,37-008) hacen parte integral de la presente acta.**

La Dra. Ana Leonor Rueda Vivas, en calidad de Coordinadora del grupo de empalme de la Administración municipal hace uso de la palabra para dar inicio a la presente reunión, presentando un saludo cordial a todos los asistentes y explicando la metodología sobre la cual se desarrollará la misma; manifestando igualmente que en el transcurso de la reunión harán presencia tanto el señor Alcalde de Bucaramanga como el Alcalde electo.

Se hace presentación de los grupos de empalme entrante y el grupo del Isabu que presentará el informe. Concedida la palabra por parte del Dr. Ángel Galvis al Dr. Sergio Prada, éste presentó al grupo técnico que igualmente lo acompañará.

Se inicia la exposición del informe ejecutivo por parte Juan Eduardo Durán Durán, Director del Instituto de Salud de Bucaramanga -Isabu-, en los siguientes términos:



## Índice

1. Información Administrativa
2. Información Financiera
3. Información Contractual
4. Cumplimiento Plan de Desarrollo 2016 – 2019
5. Proyectos Clave
6. Proyectos 2020
7. Acciones Judiciales
8. Participación Juntas Directivas / Consejos Directivos / Comités
9. Proyectos de Acuerdo
10. Planes de Mejoramiento
11. Recomendaciones Estratégicas

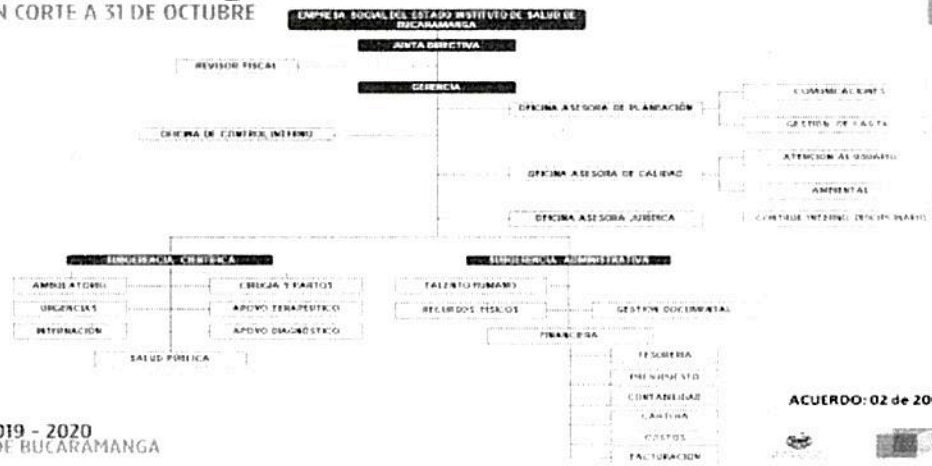
CON CORTE A 31 DE OCTUBRE





## 1.1 Estructura Organizacional

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

ACUERDO: 02 de 2002

## 1.1 Estructura Organizacional

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

ACUERDO: 02 de 2002

## 1.2 Servidores públicos y tipo de vinculación

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

TIPO DE VINCULACIÓN (NATURALEZA)	NIVEL					TOTAL POR VINCULACIÓN
	DIRECTIVO	ASESOR	PROFESIONAL	TÉCNICO	ASISTENCIAL	
LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCIÓN	6	3	2			11
CARRERA ADMINISTRATIVA			27		20	47
PERIODO FIJO	2					2
PROVISIONAL			66	5	32	103
TEMPORAL			19		33	52
<b>TOTAL POR NIVEL</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>114</b>	<b>5</b>	<b>85</b>	<b>215</b>

Contrato de prestación de servicios	PERSONAL		
	Año 2017	Año 2018	Año 2019
ADMINISTRATIVOS	219	101	87
FACTURACIÓN	69	77	78
OPERATIVOS	461	676	323

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





### 1.3 Sistemas de Gestión CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

#### SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD POR PROCESO MAPA DE PROCESOS E.S.E. ISABU



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



### 1.3 Sistemas de Gestión CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

#### SISTEMA OBLIGATORIO DE GARANTÍA DE LA CALIDAD - PROCESOS

NÚMERO PROCESOS	COMPARATIVO DE PROCESOS Y SUBPROCESOS										
	2019			2020			2019			2020	
PROCESO	PROCEDIMIENTOS	PROCESO	PROCEDIMIENTOS	SUBPROCESOS	PROCESO	PROCEDIMIENTOS	SUBPROCESOS	PROCESO	PROCEDIMIENTOS	SUBPROCESOS	
Gestión Planeación y Dirección o Estratégico	7	Gestión Planeación y Dirección o Estratégico	7	1	Gestión Planeación y Dirección o Estratégico	7	1	Gestión Planeación y Dirección o Estratégico	9	1	
Gestión de Calidad	5	Gestión de Calidad	5		Gestión de Calidad	5		Gestión de Calidad	8	2	
Gestión Comunicación Interna y Externa	2							Gestión de Talento Humano	7	1	
Gestión Mercado y Venta de Servicios	2							Gestión Atención al Usuario	4		
<b>TOTAL</b>	<b>4</b>	<b>16</b>	<b>2</b>	<b>12</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>12</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>28</b>	<b>4</b>

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



### 1.3 Sistemas de Gestión CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

#### SISTEMA OBLIGATORIO DE GARANTÍA DE LA CALIDAD - PROCESOS

NÚMERO PROCESOS	COMPARATIVO DE PROCESOS Y SUBPROCESOS										
	2019			2020			2019			2020	
PROCESO	PROCEDIMIENTOS	PROCESO	PROCEDIMIENTOS	SUBPROCESOS	PROCESO	PROCEDIMIENTOS	SUBPROCESOS	PROCESO	PROCEDIMIENTOS	SUBPROCESOS	
Gestión Atención Ambulatoria	10	Gestión en Salud Pública	6	3	Gestión en salud pública	6	3	Gestión Atención Ambulatoria	6		
Gestión de Información	4	Gestión Atención Ambulatoria	10		Gestión Atención Ambulatoria	10		Urgencias	4		
Gestión Cirugía y Atención de partos	9	Gestión Atención en Urgencia	6		Gestión Atención en Urgencia	6		Información	4		
Gestión de salud pública	3	Gestión atención	4		Gestión atención	4		Cirugía y Atención Partos	8		
Gestión Apoyo Diagnóstico	6	Gestión Cirugía y Atención de partos	9		Gestión Cirugía y Atención de partos	9		Apoyo Terapéutico	7	1	
Gestión Apoyo Terapéutico	3	Gestión Apoyo Diagnóstico	6	1	Gestión Apoyo Diagnóstico	6	1	Apoyo Diagnóstico	7	1	
Gestión Docencia e Investigación	1	Gestión Apoyo Terapéutico	3	1	Gestión Apoyo Terapéutico	3	1	Salud Pública	6	4	
		Seguridad del Paciente	3		Seguridad del Paciente	3					
<b>TOTAL</b>	<b>7</b>	<b>36</b>	<b>8</b>	<b>47</b>	<b>5</b>	<b>47</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>44</b>	<b>6</b>	

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA







### 1.3 Sistemas de Gestión

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

#### SISTEMA OBLIGATORIO DE GARANTÍA DE LA CALIDAD - PROCESOS

MACROPROCESO	PROCESO	PROCEDIMIENTOS	PROCESO	PROCEDIMIENTOS	SUBPROCESOS	PROCESO	PROCEDIMIENTOS	SUBPROCESOS	PROCESO	PROCEDIMIENTOS	SUBPROCESOS
OPERACIÓN	Gestión Financiera	20	Gestión Financiera	22	4	Gestión Financiera	20	4	Gestión Financiera	21	4
	Gestión Jurídica	4	Gestión Jurídica	4		Gestión Jurídica	4		Gestión Jurídica	2	
	Gestión Talento Humano	10	Gestión Talento Humano	10	1	Gestión Talento Humano	10	1	Gestión de Recursos Humanos	15	2
	Gestión Atención y Pacientes Pacios	1	Gestión de Pacientes Pacios	9		Gestión de Pacientes Pacios	9		Gestión de los TIC's	3	
	Gestión de la Información	2	Gestión de los TIC's	3		Gestión de los TIC's	3		Gestión Documental	7	
	Gestión de la Tecnología	1	Gestión Documental	7		Gestión Documental	7		Gestión Ambiental	5	
			Gestión Ambiental	5		Gestión Ambiental	5		Gestión Atención al Ciudadano	2	
			Gestión Atención al Ciudadano	2		Gestión Atención al Ciudadano	2				
<b>Total</b>	<b>6</b>	<b>48</b>	<b>8</b>	<b>60</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>62</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>48</b>	<b>8</b>

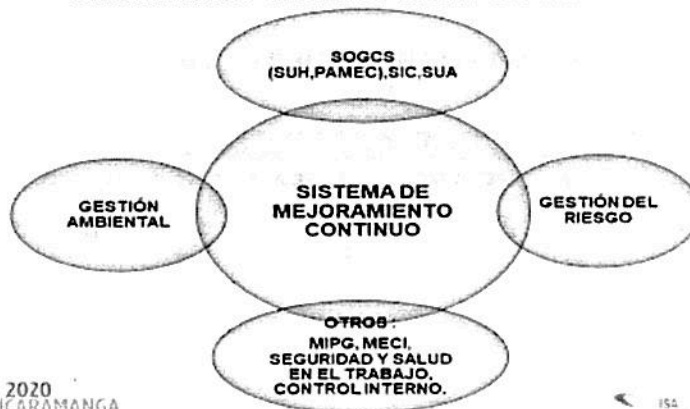
MACROPROCESO	PROCESO	PROCEDIMIENTOS	PROCESO	PROCEDIMIENTOS	SUBPROCESOS	PROCESO	PROCEDIMIENTOS	SUBPROCESOS	PROCESO	PROCEDIMIENTOS	SUBPROCESOS
EVALUACIÓN	Control a la Gestión	3	Evaluación y Control a la Gestión	3		Evaluación y Control a la Gestión	7		Gestión de Control Interno	7	
									Gestión Control Interno Disciplinario	1	
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>0</b>

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

### 1.3 Sistemas de Gestión

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

#### 1.3.1. SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD ESE ISABU



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

### 1.3 Sistemas de Gestión

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

#### 1.3.1. SISTEMA OBLIGATORIO DE GARANTÍA DE LA CALIDAD - HABILITACIÓN

ESTÁNDAR	OBSERVACIONES	PENDIENTE
TALENTO HUMANO	Cumplimiento del Estándar: Personal suficiente, Reforzar Inducción y reincidencia capacitado y entrenado	
INFRAESTRUCTURA	22 Centros de salud en perfecto estado para la prestación del servicio	1.Construcción total UIMIST 2.Remodelación del Centro de salud el Rosario 3.Acabados arquitectonicos en 15 Centros de Salud
DOTACIÓN	Dotación biomédica y mobiliario con condiciones técnicas de calidad en centros de salud remodelados	Continuar con la adquisición de dotación biomédica y mobiliario a medida que avanza la remodelación de centros de salud y unidades hospitalarias
MEDICAMENTOS, DISPOSITIVOS MÉDICOS E INSUMOS	Cumplimiento de los procesos para la gestión de medicamentos	Reforzar los programas de seguimiento al uso de medicamentos.
PROCESOS PRIORITARIOS	80% de avance en documentación	Cumplir el 100% del estandar
HISTORIAS CLÍNICAS INTERDEPENDENCIA DE SERVICIOS	Software Panacea Cumplimiento al 100% del estandar	Ninguno

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



### 1.3 Sistemas de Gestión

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

#### 1.3.1. SISTEMA OBLIGATORIO DE GARANTÍA DE LA CALIDAD - DOTACIÓN

MOBILIARIO	2016	2017	2018	2019
ARCHIVADOR	0	0	46	4
CAMILLAS	104	3	0	31
CAMILLA GINECOLOGICA	4	0	0	1
CARRO CURACIONES	10	0	0	
CARRO DE PARO	0	0	0	10
DIVAN	0	0	0	6
ESCALERILLAS	20		171	1
ESCRITORIOS	69		120	3
ESTANTES	38		100	11
MESAS	49	45	162	34
MUEBLE PARA TOMA DE MUESTRAS	7	0	0	0
SILLA TOMA DE MUESTRAS	0	0	15	0
POLTRONAS	0	0	94	0
SOFA TRES PUESTOS	0	0	63	0
SILLAS	243	16	467	29
TANDEM DE ESPERA	0	0	226	0
SILLA DE RUEDAS	2	0	0	48
TABLA DE INMOVILIZACION	0	0	30	0
VITRINA	1	0	18	1
CARTELERAS	0	0	0	14
TOTAL	547	64	1501	193

AÑO	CAMAS	CUNAS
2016	5	6
2017	15	2
2019	75	15
TOTAL	95	23

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

### 1.3 Sistemas de Gestión

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

#### 1.3.1. SISTEMA OBLIGATORIO DE GARANTÍA DE LA CALIDAD PAMEC

##### RESULTADO PROGRAMA DE AUDITORIA PARA EL MEJORAMIENTO CONTINUO DE LA CALIDAD PAMEC 2015-2016

VIGENCIA	2015	RESULTADO	2016	RESULTADO	2017	RESULTADO	2018	RESULTADO	III TRIM 2019	RESULTADO
Acciones Formuladas	328	75%	0	0	156	97%	84	98%	451	78%
Acciones Ejecutadas	246		0		152		82		350	

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

### 1.3 Sistemas de Gestión

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

#### 1.3.1. SISTEMA OBLIGATORIO DE GARANTÍA DE LA CALIDAD AUDITORIAS EXTERNAS

##### AUDITORIAS RECIBIDAS POR LA ESE ISABU 31 DE OCTUBRE 2019



TOTAL  
277  
AUDITORIAS

- SECRETARIA DE SALUD Y AMBIENTE DE BUCARAMANGA
- EPS
- SECRETARIA DE SALUD DEPARTAMENTAL
- SSAB-SSD

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

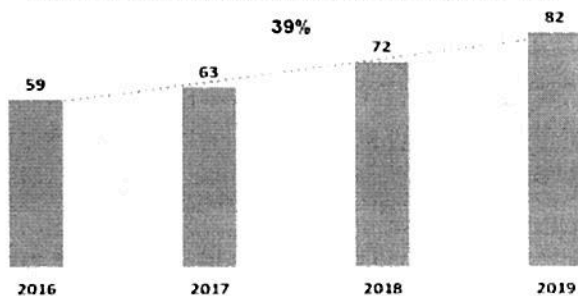


### 1.3 Sistemas de Gestión

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

#### 1.3.1. SISTEMA OBLIGATORIO DE GARANTÍA DE LA CALIDAD AUDITORIAS EXTERNAS

COMPARATIVO RESULTADO AUDITORIA MUNICIPAL 2016 - 2019



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

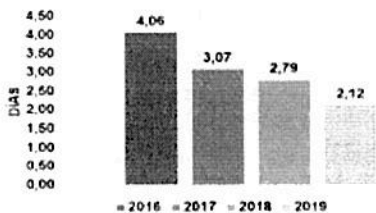
### 1.3 Sistemas de Gestión

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

#### 1.3.1. SISTEMA OBLIGATORIO DE GARANTÍA DE LA CALIDAD SISTEMAS DE INFORMACIÓN

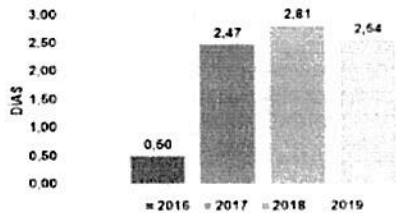
INDICADORES DE OPORTUNIDAD

##### OPORTUNIDAD MEDICINA GENERAL PRIMERA VEZ 2016-OCTUBRE 2019



ESTANDAR META: 3 DIAS

##### OPORTUNIDAD ODONTOLÓGIA PRIMERA VEZ 2016 - OCTUBRE 2019



ESTANDAR META: 3 DIAS

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

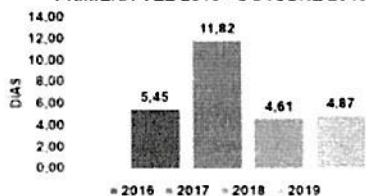
### 1.3 Sistemas de Gestión

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

#### 1.3.1. SISTEMA OBLIGATORIO DE GARANTÍA DE LA CALIDAD SISTEMAS DE INFORMACIÓN

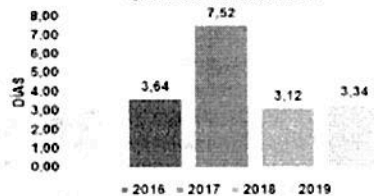
INDICADORES DE OPORTUNIDAD

##### OPORTUNIDAD MEDICINA INTERNA PRIMERA VEZ 2016 - OCTUBRE 2019



ESTANDAR META: 30 DIAS

##### OPORTUNIDAD PEDIATRÍA PRIMERA VEZ 2016 - OCTUBRE 2019



ESTANDAR META: 6 DIAS

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





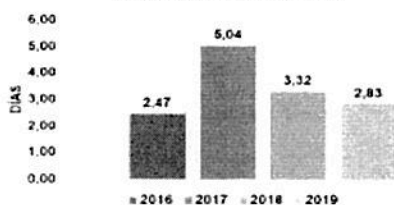
### 1.3 Sistemas de Gestión

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

#### 1.3.1. SISTEMA OBLIGATORIO DE GARANTIA DE LA CALIDAD SISTEMAS DE INFORMACIÓN

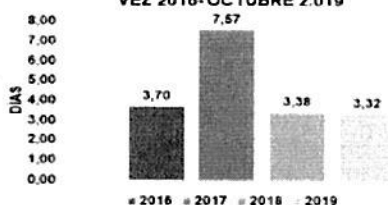
INDICADORES DE OPORTUNIDAD

OPORTUNIDAD GINECOLOGÍA PRIMERA  
 VEZ 2016 - OCTUBRE 2019



ESTANDAR META: 8 DIAS

OPORTUNIDAD OBSTETRICIA PRIMERA  
 VEZ 2016 - OCTUBRE 2019



ESTANDAR META: 5 DIAS

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



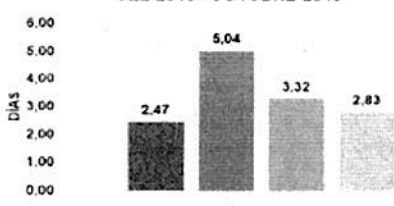
### 1.3 Sistemas de Gestión

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

#### 1.3.1. SISTEMA OBLIGATORIO DE GARANTIA DE LA CALIDAD SISTEMAS DE INFORMACIÓN

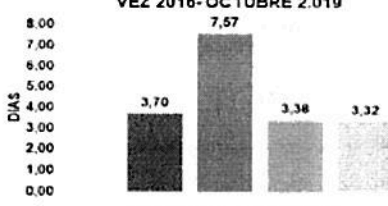
INDICADORES DE OPORTUNIDAD

OPORTUNIDAD GINECOLOGÍA PRIMERA  
 VEZ 2016 - OCTUBRE 2019



ESTANDAR META: 8 DIAS

OPORTUNIDAD OBSTETRICIA PRIMERA  
 VEZ 2016 - OCTUBRE 2019



ESTANDAR META: 5 DIAS

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



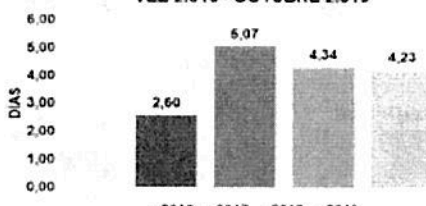
### 1.3 Sistemas de Gestión

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

#### 1.3.1. SISTEMA OBLIGATORIO DE GARANTÍA DE LA CALIDAD SISTEMAS DE INFORMACIÓN

INDICADORES DE OPORTUNIDAD

OPORTUNIDAD CIRUGÍA GENERAL PRIMERA  
 VEZ 2.016 - OCTUBRE 2.019



ESTANDAR META: 30 DIAS

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





## 1.3 Sistemas de Gestión

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

### 1.3.1. SISTEMA OBLIGATORIO DE GARANTÍA DE LA CALIDAD SISTEMAS ÚNICO DE ACREDITACIÓN

#### AUTOEVALUACIÓN DE ESTÁNDARES DE ACREDITACIÓN

2016	2017	2018	PROYECTADO 2019
1.1	1.65	1.98	2.4

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



## 1.3 Sistemas de Gestión

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

### 1.3.1. SISTEMA OBLIGATORIO DE GARANTÍA DE LA CALIDAD SISTEMAS ÚNICO DE ACREDITACIÓN

TRATO DIGNO Y HUMANIZADO:  
 FORMALIZACIÓN DEL EMPLEO



NOS GOZAMOS EL CAMINO  
 HACIA LA ACREDITACIÓN



BIENESTAR:

CAMINATA SOBRE BRASAS – CAMINATA LUDICA INDUCCIÓN – REINDUCCIÓN



ESTÁNDAR TALENTO HUMANO



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

## 1.3 Sistemas de Gestión

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

### 1.3.1. SISTEMA OBLIGATORIO DE GARANTÍA DE LA CALIDAD SISTEMAS ÚNICO DE ACREDITACIÓN

EMPODERAMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE USUARIOS :  
 RECONOCIMIENTO Y TRABAJO CON LA COMUNIDAD



NOS GOZAMOS EL CAMINO  
 HACIA LA ACREDITACIÓN



ESTÁNDAR CLIENTE ASISTENCIAL



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



## 1.3 Sistemas de Gestión

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

### 1.3.1. SISTEMA OBLIGATORIO DE GARANTÍA DE LA CALIDAD SISTEMAS ÚNICO DE ACREDITACIÓN



AMOR PARA  
SER

NOS GOZAMOS EL CAMINO  
HACIA LA ACREDITACIÓN

INFRAESTRUCTURA HUMANIZADA Y SEGURA :  
 REMODELACIÓN DE CENTROS DE SALUD



Caja Médica



ESTÁNDAR AMBIENTE FÍSICO Y  
 SISTEMAS DE INFORMACIÓN

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



## 1.3 Sistemas de Gestión

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

### 1.3.1. SISTEMA OBLIGATORIO DE GARANTÍA DE LA CALIDAD SISTEMAS ÚNICO DE ACREDITACIÓN



AMOR PARA  
SER

NOS GOZAMOS EL CAMINO  
HACIA LA ACREDITACIÓN

PARA RESPIRAR CALIDAD EN LAS INSTITUCIONES  
 SE DEBE COLOCAR EL CORAZÓN ENTREGANDO  
 AMOR POR LO QUE HACEMOS; ESTO PERMITIRÁ  
 ALCANZAR ESTÁNDARES SUPERIORES DE  
 CALIDAD Y LA ACREDITACIÓN ES UN MEDIO PARA  
 LOGRARLO PERO NO UN FIN, SOLO ES EL INICIO  
 DE NUEVOS RETOS.



- Reconocimiento y prestigio Nacional.
- Recursos para la ESE.
- Reconocimiento al trabajo en equipo de la Administración Municipal y todo el personal que labora en la ESE ISABU.
- Primera Institución Pública acreditada en el Departamento
- Segunda Red Pública de atención primaria en salud acreditada en el país.
- Centro de referencia del Nororiente colombiano de atención primaria en salud con estándares superiores de calidad.

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



## POEMA A ÍTACA



AMOR PARA  
SER

NOS GOZAMOS EL CAMINO  
HACIA LA ACREDITACIÓN

Si vas a emprender el viaje hacia Ítaca,  
 pide que tu camino sea largo,  
 rico en experiencias, en conocimiento,  
 A Leontigonas y a Cíclopes,  
 o al aviado Poseidón nunca temas,  
 no hallarás tales seres en tu vida  
 si alto es tu pensamiento y limpia  
 la emoción de tu espíritu y tu cuerpo.  
 A Leontigonas y a Cíclopes,  
 ni al fiero Poseidón hallarás nunca,  
 si no los llevas dentro de tu alma,  
 si no es tu alma quien ante ti impone.

Pide que tu camino sea largo  
 Que numerosas sean las mañanas de verano  
 en que con placer, felizmente  
 avistes a bahías nunca vistas,  
 detente en la oropurda de Fenicia  
 y adquire hermosas mercancías,  
 madreperla y coral, y ébano y ébano,  
 perfumes deliciosos y diversos,  
 cuando puedas invierte en volutas y delicados  
 perfumes.  
 visita muchas ciudades de Egipto  
 y con avidez oprime de sus sabios.

Ten siempre a Ítaca en la memoria.  
 Llegar allí es tu meta.  
 Más no apresures el viaje,  
 Mejor que se extienda largos años,  
 y en tu vejez arrives a la Isla  
 con cuanto hayas ganado en el camino,  
 sin esperar que Ítaca te enriquezca.

Ítaca te regaló un hermoso viaje,  
 sin ella el camino no hubieras emprendido,  
 Mas ninguna otra cosa puede darte.

Aunque pobre te encuentres, no te encorvies a  
 Ítaca,  
 vesco en saber y en vida, como has vuelto,  
 comprendes ya que significan las Ítacas.

Ítaca, Constantino P. Kavafis (1863-1933)

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA







Alcaldía de Bucaramanga

### 1.3 Sistemas de Gestión

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

#### 1.3.2. GESTIÓN AMBIENTAL

La ESE ISABU cuenta con el Plan de Gestión Integral de Residuos Hospitalarios y Similares (PGIRHS).

Resolución 1164 de 2002 y Decreto 351 de 2014.

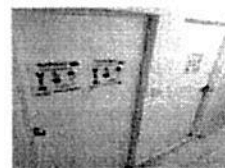
CS REGADEROS 2016



CS ROSARIO 2017



CS CONCORDIA 2017



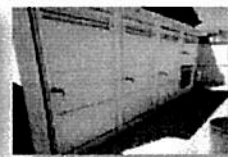
EMPALME 2019 - 2020  
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

### 1.3 Sistemas de Gestión

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

#### 1.3.2. GESTIÓN AMBIENTAL

CS GAITÁN 2017



CS CAFÉ MADRID 2017



CS HORRORICO 2018



CS VILLA ROSA 2018



EMPALME 2019 - 2020  
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

### 1.3 Sistemas de Gestión

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

#### 1.3.2. GESTIÓN AMBIENTAL

CS COLORADOS 2018



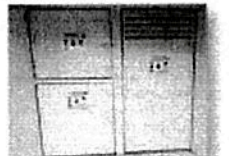
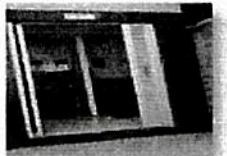
CS CRISTAL ALTO 2019



CS CAFÉ MADRID 2019



CS COMUNEROS 2019



Siete Centros de Salud que se encuentran en Remodelación 2019.

EMPALME 2019 - 2020  
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



### 1.3 Sistemas de Gestión

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

#### 1.3.2. GESTIÓN AMBIENTAL

ESTRATEGIAS IMPLEMENTADAS EN LA VIGENCIA 2019

icopor

Papel

Capacitaciones

### 1.3 Sistemas de Gestión

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

#### 1.3.3. SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO (ISO 45001:V2018)

La E.S.E. ISABU NO se encuentra certificada en la NTC ISO 45001 de 2018

Esta Certificación obedece a una certificación de libre escogencia. No esta en la proyección a corto y mediano plazo su implementación y posterior certificación.

Decreto 1072 de 2015 y la Resolución 0312 de 2019

La ESE ISABU ha venido diseñando, implementando y ejecutando Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo en cumplimiento de la norma vigente.

### 1.3 Sistemas de Gestión

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

#### 1.3.3. SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO (ISO 45001:V2018)



La E.S.E. ISABU cumple con las metas establecido por la Resolución 0312 de 2019.



## Misional – Producción

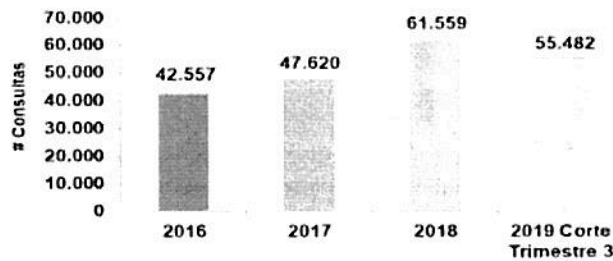
- Productividad UIMIST – HLN
- Productividad Centros de Salud
- Dispensación de Medicamentos

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

## Productividad UIMIST – HLN

CONSULTA GENERAL DE URGENCIAS COMPARATIVO DEL 2016 AL III  
 TRIMESTRE DE 2019

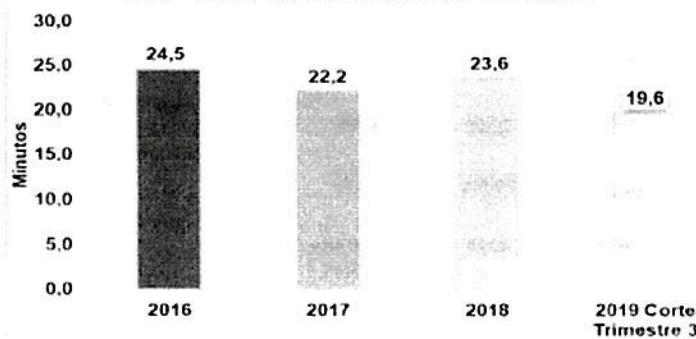
CONSULTA GENERAL URGENCIAS	2016	2017	2018	2019 Corte 3 TRIMESTRE	Variación 2017-2016	Variación 2018-2017	Variación 2019-2018
	42.557	47.620	61.559	55.482	12%	29%	20%



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

## Productividad UIMIST – HLN

OPORTUNIDAD TRIAGE II- COMPARATIVO  
 DEL 2016 AL III TRIMESTRE DE 2019



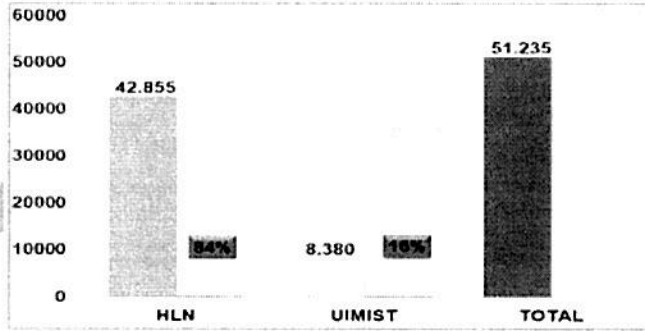
EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





### Productividad UIMIST – HLN

CONSULTA MEDICINA GENERAL ELECTIVA UIMIST – HLN COMPARATIVO DEL 2016 AL III TRIMESTRE DE 2019



Consulta Medicina General Electiva	HLN	UIMIST	Total
2016	11329	1411	12740
2017	15413	1753	17166
2018	9999	1831	11830
2019 Corte trimestre 3	6114	3385	9499
<b>Total</b>	<b>42.855</b>	<b>8.380</b>	<b>51.235</b>

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

### Productividad UIMIST – HLN

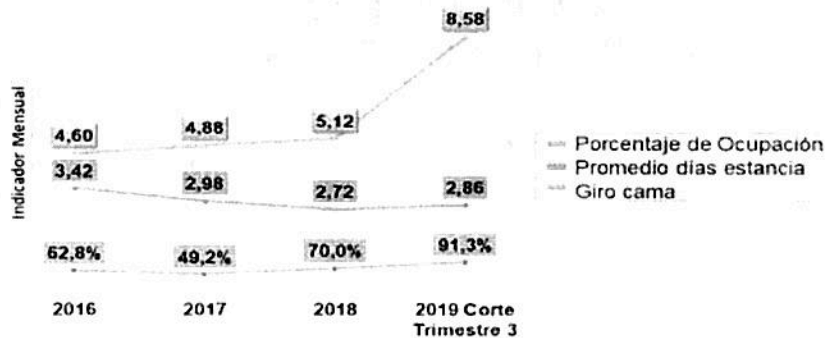
CONSULTA ESPECIALIZADA DEL 2016 AL III TRIMESTRE DE 2019



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

### Productividad UIMIST – HLN

INDICADORES HOSPITALARIOS



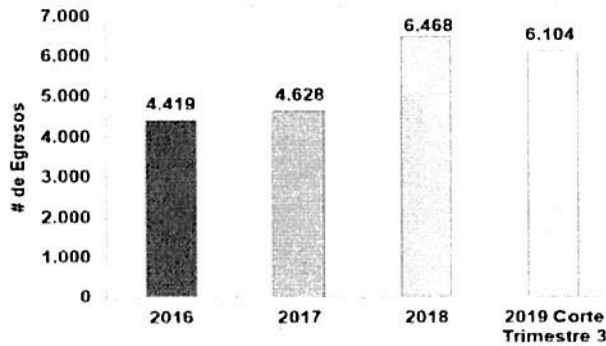
A partir del 1 de agosto de 2019 se aumentó en 10 camas más para un total de 89 camas habilitadas.

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



## Productividad UIMIST – HLN

### EGRESOS HOSPITALARIOS COMPARATIVO DEL 2016 AL III TRIMESTRE DE 2019



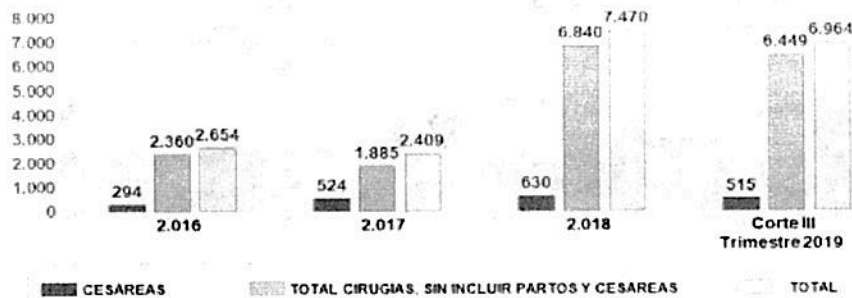
Variación 2017 - 2016	Variación 2018 - 2017	Variación 2019 - 2018
5%	40%	26%

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

## Productividad UIMIST – HLN

### CIRUGÍA COMPARATIVO DEL 2016 AL III TRIMESTRE DE 2019

TIPO DE CIRUGÍA	Variación 2017 - 2016	Variación 2018 - 2017	Variación 2019 - 2018
Cesáreas	78%	20%	9%
Total Cirugías, sin incluir Partos y Cesáreas	-20%	263%	26%
<b>TOTAL</b>	<b>-9%</b>	<b>210%</b>	<b>24%</b>

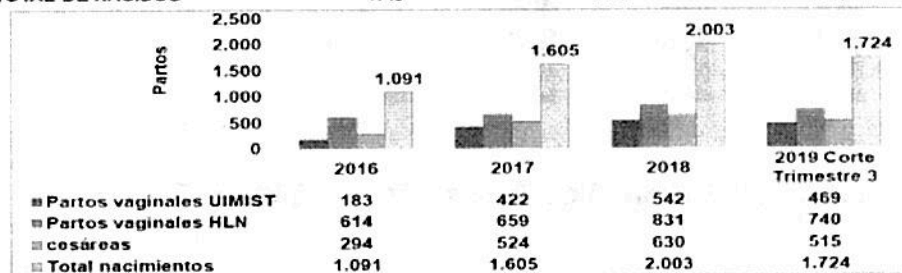


EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

## Productividad UIMIST – HLN

### PARTOS UIMIST – HLN COMPARATIVO DEL 2016 AL III TRIMESTRE DE 2019

PARTOS UIMIST Y HLN	Variación 2017 - 2016	Variación 2018 - 2017	Variación 2019 - 2018
Partos vaginales UIMIST	131%	28%	15%
Partos vaginales HLN	7%	26%	19%
Cesáreas HLN	78%	20%	9%
<b>TOTAL DE NACIDOS</b>	<b>47%</b>	<b>25%</b>	<b>15%</b>

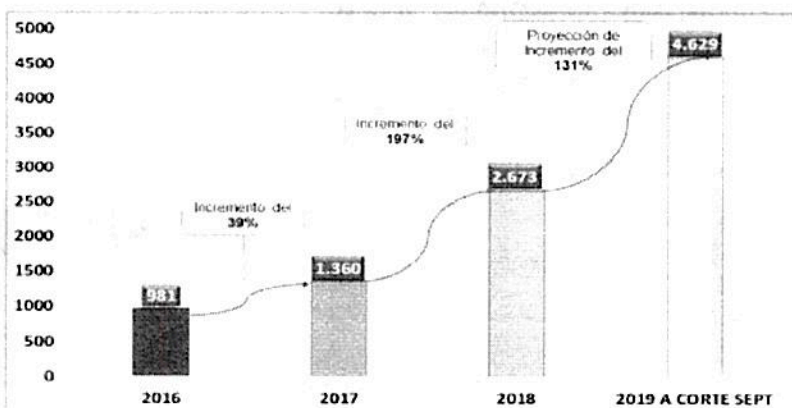


EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



## Productividad UIMIST – HLN

COMPORTAMIENTO ESTUDIOS ECOGRÁFICOS NO GINECOBSTÉRICAS DEL 2016 AL III TRIMESTRE DE 2019



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

## Productividad Centros de Salud

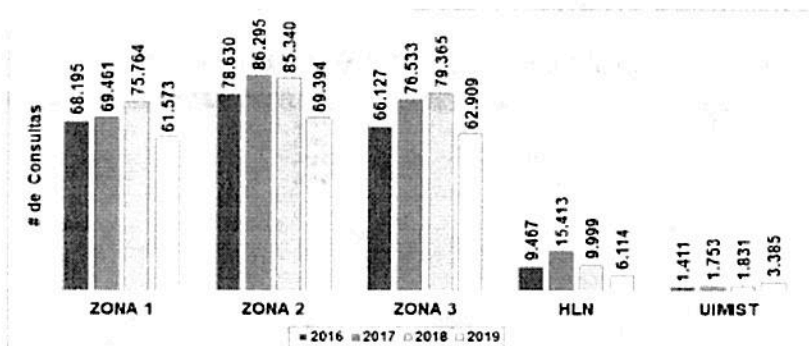
ZONA 1 NORTE	ZONA 2 CENTRO - ORIENTE	ZONA 3 SUR - OCCIDENTE
CS. Colorados	CS. Galtán	CS. Toledo Plata
CS. Café Madrid	CS. Comuneros	CS. Libertad
CS. Kennedy	CS. Morrillo	CS. Bucaramanga
CS. IPC	CS. Rosario	CS. Cristal Alto
CS. Regaderos	CS. Girardot	CS. Concordia
CS. Villa Rosa	CS. Santander	CS. Pablo VI
CS. San Rafael		CS. La Joya
		CS. Campo Hermoso
		CS. Mutis



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

## Productividad Centros de Salud

PRODUCCIÓN MEDICINA GENERAL COMPARATIVO DEL 2016 AL III TRIMESTRE DE 2019



Vigencia	2016	2017	2018	2019
Total Consultas	223.830	249.455	252.299	203.375
Variación		11%	1%	7%

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





### Productividad Centros de Salud

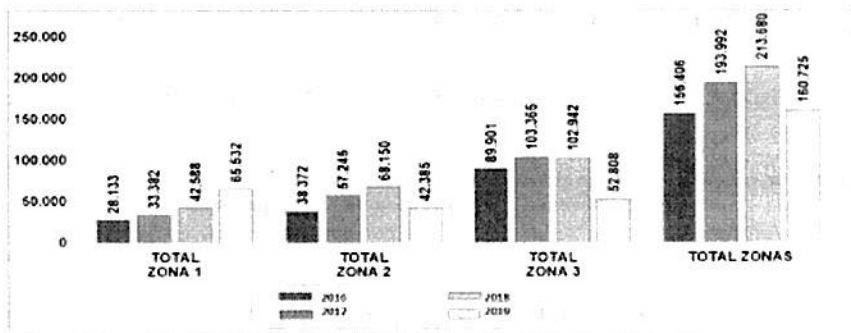
NÚMERO DE ODONTÓLOGOS  
 - COMPARATIVO DEL 2016 AL  
 III TRIMESTRE DE 2019 POR  
 CENTRO DE SALUD

UNIDAD OPERATIVA	2016	2017	2018	2019
CS BUCARAMANGA	0,5	0,5	0,5	1
CS CAFÉ MADRID	0	0	1	1
CS CAMPO HERMOSO	0,5	1	1	1
CS COLORADOS	0,5	1	1	1
CS COMUNEROS	0,5	1	1	1
CS CONCORDIA	0	0	1	1
CS CRISTAL ALTO	0	0	0	1
CS GAITÁN	0,5	1	1	1
CS GIRARDOT	0,5	1	1	1
CS IPC	0,5	1	1	1
CS KENNEDY	0,5	1	1	1
CS LA JOYA	0,5	1	1	1
CS LA LIBERTAD	0,5	1	1	1
CS MORRÓNICO	0	0	1	1
CS MUTIS	0	1	1	2
CS PABLO VI	0,5	1	0,5	1
CS REGADEROS	0	0	0	0
CS ROSARIO	1,5	1,5	2	2
CS SAN RAFAEL	0	0	0	0
CS SANTANDER	0	0	1	1
CS TOLEDO PLATA	0,5	1	1	1
CS VILLA ROSA	0,5	1	1	1
HMN	1	1	1	1
UIMIST	0	1	1	1
<b>TOTAL DE ODONTÓLOGOS</b>	<b>9</b>	<b>17</b>	<b>21</b>	<b>24</b>

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

### Productividad Centros de Salud

ODONTOLÓGIA POR ZONAS COMPARATIVO DEL 2016 AL III TRIMESTRE DE 2019



Vigencia	2016	2017	2018	2019
Total Consultas	156.406	193.992	213.680	160.725
Variación		24%	10%	0,30%

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

## ALIANZA ESTRATÉGICA OUTSOURCING



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



DISTRIBUCIÓN DE INSUMOS HOSPITALARIOS PARA CONSUMO  
 A SERVICIOS UNIDADES HOSPITALARIAS

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Solicitud escrita por los Jefes de Servicio para cada paciente

HLN  
 - Urgencias.  
 - Hospitalización.  
 - Cirugía.  
 - Partos.

UIMIST  
 - Partos.  
 - Hospitalización.

SERVICIO DE DISPENSACIÓN



El auxiliar de Farmacia verifica información en el sistema, prepara y entrega al Jefe del Servicio lo solicitado para cada usuario de manera independiente.

Con la información registrada del consumo por paciente, Cada corte de mes se consolida la totalidad de los productos dispensados para facturación.

**Nota:** Cuando el paciente no consume la totalidad del tratamiento o el mismo es cambiado por el medico tratante, los productos no consumidos son devueltos al servicio farmacéutico y descargados del sistema, regresando los productos al inventario.

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



DISPENSACION DE MEDICAMENTOS  
 A PACIENTES AMBULATORIOS

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Paciente presenta formula al servicio farmacéutico del Centro de Salud que lo atiende .

HLN

TOLEDO

UIMIST



CAFE MADRID

MUTIS

ROSARIO

El Auxiliar de Farmacia verifica en el sistema los derechos del Usuario, digita la formula y realiza la entrega informada y recomendaciones a cada paciente.

Con la información registrada del consumo por paciente, Cada corte de mes se consolida la totalidad de los productos dispensados para facturación.

**Nota:** COHOSAN de acuerdo a los consumos históricos de cada Centro de Salud, mantiene un inventario a disposición del ISABU, es de aclarar que tanto el Personal como el inventario y su rotación, vencimientos y deterioros son responsabilidad de la Cooperativa.

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

A través de la aplicación del sistema, cada Centro de Salud principal, verifica las fórmulas pendientes de despacho para Paciente atendidos en los centros de salud satélites.

HLN

TOLEDO

UIMIST



CAFÉ MADRID

MUTIS

ROSARIO

El Regente o Auxiliar de Farmacia verifica en el sistema los derechos del Usuario, digita la formula y alista los medicamentos y dispositivos siguiendo la orden medica por cada paciente, empaca en bolsa separada indicando en la misma nombre de paciente y Centro de Salud.

El Regente de cada Centro de Salud principal llevando los controles pertinentes, entrega al mensajero los paquetes con la formulación de cada paciente, quien a su vez la lleva a cada Centro de Salud satélite y la entrega al Jefe responsable de su dispensación.

Las formulas no reclamadas por los Usuarios, son devueltas por los Jefes de cada Centro dentro entre las 72 y 96 horas después, realizando cada Centro el trámite correspondiente para descargar del sistema y regresar al inventario los insumos dispensados.

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

**Nota:** Los pacientes atendidos en la mañana reciben su formulación en la tarde y los atendidos en la tarde al siguiente día en la mañana.



CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

### EVOLUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

## Información Financiera

- 2.1 Ejecución Presupuestal Ingreso
- 2.2 Ejecución Presupuestal Gastos de Funcionamiento
- 2.3 Ejecución Presupuestal Gastos de Inversión
- 2.4 Ejecución Presupuestal Total de Gastos
- 2.5 Proyección de Ingresos y Gastos a 31 de diciembre de 2019
- 2.6 Presupuesto 2020

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

### CLASIFICACIÓN DEL RIESGO DE LA ESE ISABU

- Resolución 2184 del 27/05/2016 por la cual se efectúa la categorización del riesgo de las ESE's del nivel territorial para la vigencia 2016: RIESGO BAJO
- Resolución 1755 del 26/05/2017 por la cual se efectúa la categorización del riesgo de las ESE's del nivel territorial para la vigencia 2017: RIESGO BAJO
- Resolución No. 2249 del 30/05/2018, por la cual se efectúa la categorización del riesgo de las ESE's del nivel territorial para la vigencia 2018: SIN RIESGO.
- Resolución No. 1342 del 29/05/2019, por la cual se efectúa la categorización del riesgo de las ESE's del nivel territorial para la vigencia 2019: SIN RIESGO



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





## 2.1 Ejecución Presupuestal Ingreso

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

### EJECUCIÓN INGRESOS 2016 - 2019

Venta de Servicios de Salud  
 (cifra en millones) en valores constantes 2018



#### INGRESOS

VIGENCIA	PRESUPUESTO DEFINITIVO	RECONOCIMIENTOS	RECONOCIMIENTO / PRESUPUESTO
2016	\$ 36.111.075.396	\$ 37.319.496.647	103%
2017	\$ 36.905.030.479	\$ 39.776.941.887	108%
2018	\$ 45.802.377.477	\$ 49.215.344.603	107%
2019			
PROYECTADO	\$60.285.549.579	\$62.669.082.918	103%

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



## 2.1 Ejecución Presupuestal Ingreso

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

### VIGENCIA 2019

TIPO DE INGRESO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	RECONOCIMIENTO A 31 DE OCTUBRE 2019	% EJECUCIÓN
DISPONIBILIDAD INICIAL APROBADA	\$ 647.559.695	\$ 647.559.695	100%
INGRESOS CORRIENTES	\$ 51.872.765.586	\$ 47.514.802.417	92%
RECURSOS DE CAPITAL	\$ 7.765.224.297	\$ 4.682.523.449	60%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 60.285.549.578</b>	<b>\$ 52.844.885.561</b>	<b>88%</b>

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



## 2.2 Ejecución Presupuestal Gastos de Funcionamiento

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

### EVOLUCIÓN 2016 - 2019

VIGENCIA	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMETIDO	COMPROMETIDO / PRESUPUESTO
2016	\$36.111.075.396	\$32.289.800.829	89%
2017	\$36.905.030.479	\$35.793.724.732	97%
2018	\$45.802.377.477	\$43.189.304.242	94%
2019 PROYECTADO	\$60.285.549.579	\$57.874.127.596	94%

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

### EVOLUCIÓN DEL GASTO POR PRODUCCIÓN

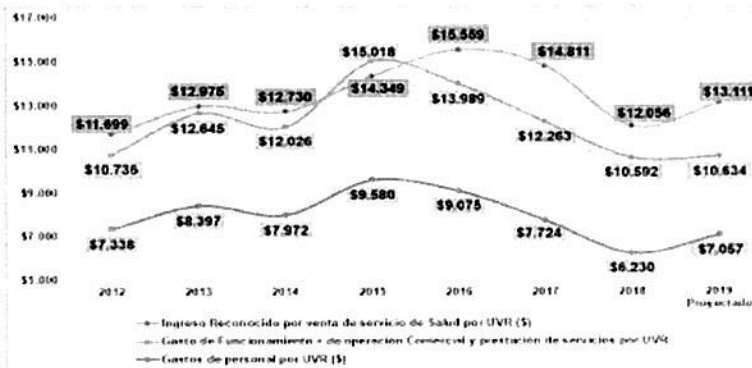


EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

### EVOLUCIÓN DEL COSTO Y EL INGRESO POR UVR

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

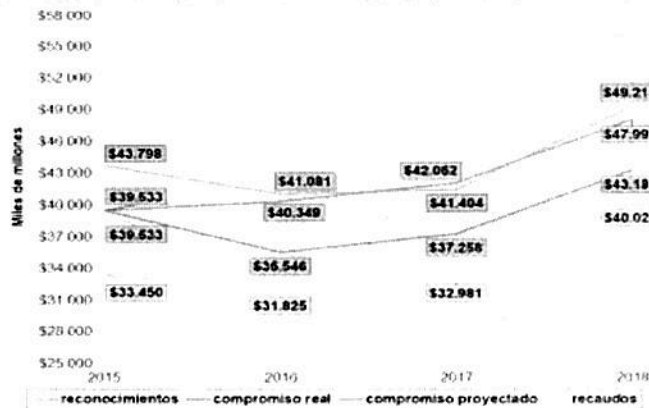
RECONOCIMIENTO VS GASTOS POR UVR (\$) MILES DE MILLONES EN VALORES CONSTANTES 2018



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

### INGRESOS VS GASTOS (CIFRA EN MILES DE MILLONES PRECIOS CONSTANTES 2018)

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



## 2.2 Ejecución Presupuestal Gastos de Funcionamiento

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

### GASTOS 2019

TIPO DE GASTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMISOS A 31 DE OCTUBRE	% EJECUCIÓN
GASTOS DE PERSONAL	\$25.540.641.222	\$20.957.919.300	82%
GASTOS GENERALES	\$9.603.874.444	\$9.007.243.630	94%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	\$727.059.918	\$506.387.989	70%
SALUD PUBLICA: SALUD PARA TODOS Y CON TODOS	\$3.274.332.602	\$2.871.451.622	88%
<b>TOTAL</b>	<b>\$39.145.908.186</b>	<b>\$33.343.002.541</b>	<b>85%</b>

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



## 2.3 Ejecución Presupuestal Gastos de Inversión

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

TIPO DE GASTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMISOS A 31 DE OCTUBRE	% EJECUCIÓN
Convenio para adquirir la dotación de equipos biomédicos en cumplimiento del plan bienal.	\$2.034.378.675	\$1.632.848.736	80%
Modernización Archivo Central	\$70.608.470	\$67.000.000	95%
Convenio mantenimiento de la cocina del Hospital Local del Norte del Municipio de Bucaramanga.	\$197.308.254	\$140.754.444	71%
Convenio remodelación de la infraestructura física de los centros del salud del Municipio de Bucaramanga	\$7.022.843.303	\$7.022.843.182	100%
Convenio realización exámenes médicos ocupacionales para el personal del Municipio de Bucaramanga	\$33.989.200	\$15.002.400	44%
Convenio adquisición mobiliario centros de salud en remodelación	\$664.089.100	\$468.887.950	71%
<b>TOTAL</b>	<b>\$10.023.217.011</b>	<b>\$9.347.336.712</b>	<b>93%</b>

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

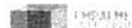


## 2.4 Ejecución Presupuestal Total de Gastos

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

TIPO DE GASTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMISOS A 31 DE OCTUBRE	% EJECUCIÓN
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$39.145.908.186	\$33.343.002.542	85%
GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y PRODUCCIÓN	\$5.433.427.297	\$5.030.196.559	93%
GASTOS DE INVERSIÓN	\$10.023.217.011	\$9.347.336.712	93%
VIGENCIAS ANTERIORES	\$5.682.997.084	\$5.682.997.084	100%
<b>TOTAL</b>	<b>\$60.285.549.578</b>	<b>\$53.403.532.897</b>	<b>89%</b>

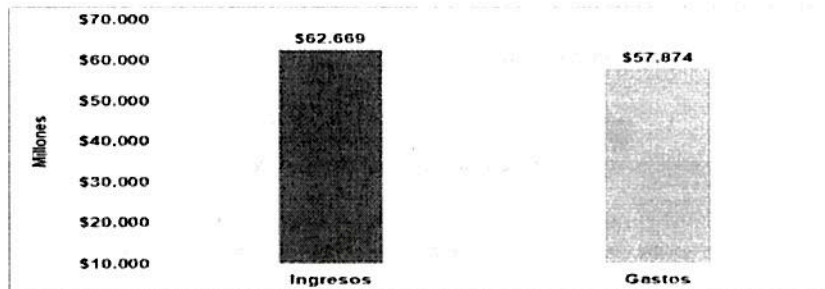
EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA







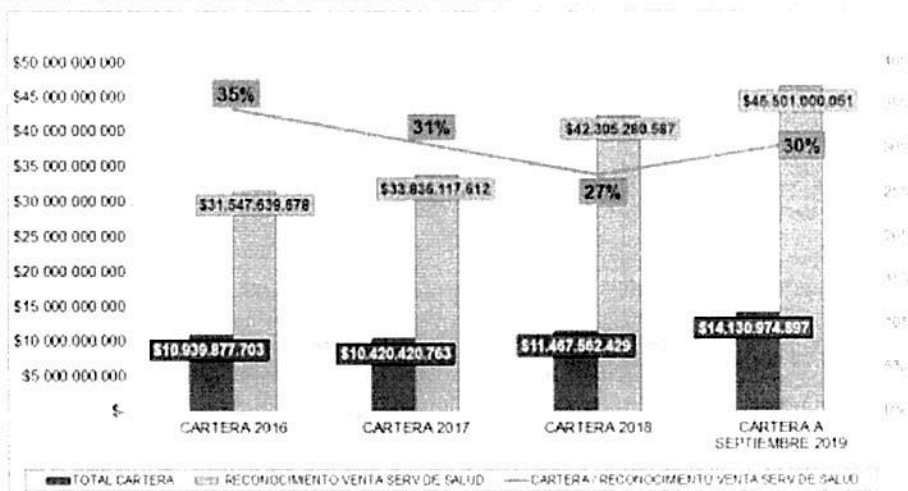
2.5 Proyección de Ingresos y Gastos a 31 de diciembre de 2019  
 CON CORTE A 31 DE OCTUBRE



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

COMPARATIVO CARTERA / RECONOCIMIENTO VENTA  
 SERVICIOS DE SALUD 2016 A III TRIMESTRE DE 2019

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

CARTERA POR EDADES Y ENTIDADES RESPONSABLES DE PAGO CON CORTE A 30 DE  
 SEPTIEMBRE DE 2019

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

CARTERA CORTE 30 DE SEPTIEMBRE 2019							
Entidad	2016	2017	2018	2019	2019	Total	Porcentaje
GOBERNACIÓN SUDER	798.574.221	411.182.201	651.437.273	1.122.846.290	1.006.199.637	3.990.239.902	28%
ASMET SALUD	452.959.464	112.450.500	330.054.293	475.159.672	1.544.429.708	2.921.053.637	21%
COOSALUD	481.383.001	219.474.451	535.952.805	558.262.277	811.420.853	2.406.499.187	17%
NUEVA EPS	334.995.400	89.236.575	391.900.242	215.841.301	518.524.096	1.650.497.616	12%
SALUD VIDA	202.289.924	11.089.252	110.364.752	113.279.571	607.004.955	1.050.028.451	7%
COMPARTA	129.917.620	21.901.442	92.430.557	141.499.326	150.672.605	636.421.550	4%
MEDIMAS	244.933.213	67.138.966	40.234.647	35.600.179	23.986.110	411.893.115	3%
CAFESALUD					212.205.068	212.205.068	2%
OTRAS ERP	230.601.010	90.284.403	198.081.343	190.753.038	233.410.517	952.136.371	7%
						14.130.974.897	100%

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**INDICADOR EBITDA**

**Tabla 47 EBITDA – Índice de Valor**

	AÑO 2014	AÑO 2015	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018	MAYO 2019
<b>EXCEDENTE (DEFICIT) DEL EJERCICIO</b>	<b>-1.161.494.000</b>	<b>-3.085.630.253</b>	<b>2.858.334.895</b>	<b>1.096.227.457</b>	<b>495.364.510</b>	<b>563.680.933</b>
Gasto de Impuestos	0	0	0	0	0	0
Gastos Financieros - Intereses	0	0	0	0	0	0
Gastos Provisiones y Depreciaciones	2.357.539.000	2.696.490.000	5.573.270.905	3.523.478.007	3.220.568.350	6.710
Ingresos por Dividendos	0	0	0	0	0	0
<b>EBITDA</b>	<b>1.196.105.000</b>	<b>-389.140.253</b>	<b>8.431.605.800</b>	<b>4.619.705.465</b>	<b>3.715.932.860</b>	<b>563.687.643</b>
Índice EBITDA	4,37%	-3,31%	36,94%	13,66%	9,53%	0,28%

Resultados de la Auditoría solicitada por la Junta Directiva con  
 BAKER TILLY Colombia

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

**Tabla 49 Benchmark Instituciones de Salud Nacional**

Miles (COP) - Anual	E.S.E. RIANGU		E.S.E. TINOQUIRA		METROSAJUD		E. SAZUQUE SANT		HOSPITAL DE SALUD		E.S.E. PASTORAL		E.S.E. PORDOM	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
<b>Salario</b>	\$42.410	\$35.960	\$434.033	\$362.344	\$256.477	\$384.612	\$132.551	\$88.790	\$57.820	\$11.778	\$43.204	\$39.086	\$31.875	\$27.247
<b>Activos</b>	\$32.882	\$32.032	\$112.135	\$89.661	\$223.573	\$605.343	\$41.881	\$21.438	\$193.868	\$173.298	\$53.418	\$48.482	\$31.945	\$27.508
<b>Activo</b>	\$468	\$1.094	\$1.308	\$9.859	\$1.701	\$14.200	\$60.794	\$43.304	\$9.12	\$8.993	\$6.182	\$8.541	\$5.222	\$2.213
<b>Pasivo</b>	\$18.539	\$17.872	\$1.869	\$5.469	\$116.940	\$363.347	\$122.266	\$41.794	\$184.085	\$161.682	\$49.286	\$32.242	\$25.667	\$25.660
<b>Capitales</b>														
<b>Capitalización (Cartera %)</b>	18,10%	17,55%	17,26%	19,36%	3,45%	5,12%	49,38%	15,57%	11,15%	8,77%	8,12%	33,08%	10,59%	22,74%
<b>Operación</b>														
<b>EBITDA</b>	\$4.031	\$4.790	\$1.284	\$11.969	\$12.432	\$17.293	\$-4.472	\$0	\$1.014	\$820	\$6.818	\$2.778	\$3.919	\$1.811
<b>Margen EBITDA</b>	9,57%	13,36%	0,26%	-3,87%	4,88%	4,28%	-6,52%	-27,82%	0,00%	12,34%	1,99%	19,27%	12,20%	6,20%
<b>Utilidad Operacional Activo</b>	1,89%	2,36%	1,19%	8,84%	1,24%	28,11%	186,17%	202,08%	0,14%	1,06%	11,07%	17,71%	16,32%	8,04%
<b>Utilidad Base / Patrimonio</b>	2,07%	8,17%	189,20%	109,07%	1,22%	48,38%	48,75%	104,17%	0,28%	3,38%	15,82%	25,88%	23,11%	10,71%
<b>Utilidad Base / Valor</b>	29,10%	32,15%	92,00%	\$2.011	14,89%	18,00%	99,68%	99,64%	96,48%	96,11%	\$2.419	\$4.951	\$3.85%	27,80%
<b>Utilidad Operacional / Valor</b>	1,91%	2,53%	0,27%	4,04%	0,87%	8,47%	24,91%	24,30%	0,72%	1,83%	3,00%	16,85%	8,97%	0,36%
<b>Utilidad Base / Valor</b>	1,14%	3,95%	6,83%	1,62%	2,22%	53,70%	-15,84%	-48,80%	0,83%	16,72%	-14,30%	21,88%	16,33%	8,72%
<b>Operación</b>														
<b>E.S. Rendimiento</b>	43,62%	45,82%	101,72%	101,73%	26,08%	40,54%	33,81%	294,00%	4,50%	6,10%	29,28%	31,43%	19,29%	24,88%
<b>Administración</b>	77,38%	\$1.911	1832,98%	1884,38%	84,74%	16,71%	184,04%	145,59%	4,71%	7,18%	39,85%	48,97%	21,15%	18,11%
<b>Operación</b>														
<b>Recepción de Gastos</b>	88,00	86,00	39,00	37,00	81,00	69,00	17,00	0,00	1,00	160,00	68,00	78,00	114,00	87,00
<b>Reservación de Inversión</b>	3,00	3,00	1,00	11,00	0,00	0,00	3933,30	1475,00	1834,00	1434,00	31,00	24,00	12,00	6,00
<b>Operación</b>														
<b>Margen Operación</b>	1,78	1,80	0,88	3,77	1,83	4,74	0,23	0,29	5,31	3,54	1,86	1,72	3,52	12,60
<b>Producto Bruto</b>	1,72	1,82	0,88	0,88	3,39	4,68	0,20	0,27	2,79	2,78	1,77	1,89	3,29	12,24
<b>Capital de Trabajo</b>	\$6.240	\$4.882	\$13.680	\$17.820	\$168.504	\$191.988	\$125.960	\$46.144	\$29.283	\$28.034	\$12.868	\$19.016	\$13.474	\$12.050
<b>Productividad del Activo S</b>	\$1,24	\$1,66	\$3,06	\$0,23	\$0,89	\$0,82	\$3,19	\$4,12	\$0,38	\$0,30	\$0,81	\$0,82	\$1,00	\$0,90
<b>Valor - Pasivos Totales</b>	2,98	2,38	1,79	4,84	1,26	1,01	0,81	1,80	8,48	4,49	6,08	2,99	6,22	1,89
<b>Capital Operacional</b>	\$14.302	\$9.876	\$46.034	\$17.217	\$43.396	\$43.361	\$6.274	\$0	\$160	\$12.721	\$8.581	\$8.679	\$12.094	\$6.882
<b>Capital Operacional / Valor</b>	26,67%	28,67%	32,85%	18,28%	18,98%	18,34%	4,72%	0,00%	0,28%	43,87%	18,17%	21,87%	31,87%	24,17%

Resultados de la Auditoría solicitada por la Junta Directiva con  
 BAKER TILLY Colombia

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

**2.6 Presupuesto 2020**  
 CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

CONCEPTO	VALOR	%
<b>INGRESOS</b>	<b>\$38,119,596,576</b>	<b>100%</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>\$38,081,029,063</b>	<b>99,8%</b>
<b>RECURSOS DE CAPITAL</b>	<b>\$38,567,513</b>	<b>0,2%</b>

CONCEPTO	VALOR	%
<b>GASTOS</b>	<b>\$38,119,596,576</b>	<b>100%</b>
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>\$33,014,754,045</b>	<b>87%</b>
<b>GASTOS DE COMERCIALIZACION</b>	<b>\$5,104,842,531</b>	<b>13%</b>
<b>GASTOS DE INVERSIÓN</b>	<b>\$ -</b>	<b>0%</b>

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





Alcaldía de Bucaramanga

## 2.6 Presupuesto 2020

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

CONCEPTO	Presupuesto 2019 (M\$)	Presupuesto 2020 (M\$)	Producción 2020 (M\$)	VARIACIÓN DEL PRESUPUESTO 2019 VS 2020 (%)
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>41.960.157.045</b>	<b>45.826.456.720</b>	<b>38.891.029.843</b>	-7%
INGRESOS POR VENTA DE SERVICIOS	48.839.541.868	45.819.451.156	37.323.401.895	-23%
EPS - REGIMEN SUBSIDIADO	35.634.827.560	35.156.227.195	35.628.506.744	4%
Cebsa	28.626.185.449	28.056.732.640	27.067.348.206	-15%
Enxido	9.108.642.111	11.089.494.545	8.561.158.538	-24%
EPS - REGIMEN CONTRIBUTIVO	551.181.852	1.187.891.543	152.687.000.00	28%
<b>PARTICULARES</b>	<b>231.953.321</b>	<b>420.486.106</b>	<b>419.888.004.88</b>	0%
ENTIDADES TERRITORIALES - DEPARTAMENTO DE SANTANDER	582.405.483	1.793.811.800	-	300%
ENTIDADES TERRITORIALES - MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	3.745.200.521	5.692.734.889	-	500%
Asociación Protección Pobre No Asegurada	-2.435.600	1.270.472.672	-	100%
Convenio Inspección, Vigilancia y Control Epidemiológico	271.000.000	611.000.000	-	200%
Convenio Plan de Intervenciones Colectivas (PIC) de Salud Pública	2.413.218.880	2.413.218.900	-	100%
Asociación Promesa en Salud - APO	758.000.000	758.000.000	-	100%
OTRAS ENTIDADES TERRITORIALES	51.466.627	89.423.267	12.325.812.00	24%
ASEGURADORAS VARIAS	839.145	3.929.732	1.829.545.00	218%
ADMINISTRADORAS DE RIESGOS LABORALES	1.635.092	542.517	1.242.748.00	75%
SEGURO OBLIGATORIO DE ACCIDENTES DE TRÁNSITO	24.595.523	51.435.784	18.961.153.00	77%
ARETES	1.688.000	93.377.543	48.309.827.00	28%
OTRAS ENTIDADES PUBLICAS O PRIVADAS	319.722.344	7.245.787	1.800.888.00	0%
Aportes	319.722.344	-	-	0%
Agencia Patrullero	319.722.344	-	-	0%
OTROS INGRESOS	981.283.981	12.000.864	757.827.960.88	4155%
Paratransporte y Aprestamientos	68.000.817	11.000.817	751.828.000.00	8729%
Otros ingresos	1.738.400	8.000.047	8.000.000.00	4%
RECURSOS DE CAPITAL	87.715.525	37.113.184	38.567.513.00	4%
Prestaciones Financieras	87.715.525	37.113.184	38.567.513.00	4%
<b>TOTAL PRESUPUESTO INGRESOS</b>	<b>41.947.873.620</b>	<b>45.873.587.000</b>	<b>38.149.916.576.88</b>	-7%

EMPALME 2019 - 2020  
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

## Información Contractual

- Número de contratos en ejecución
- Relación de contratos de valor superior a los \$1.000 millones que se encuentran en ejecución
- Relación de contratos de obra y correspondiente avance de ejecución
- Relación de contratos ejecutados en proceso de liquidación
- Contratación en curso

EMPALME 2019 - 2020  
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

### 3.1 Número de contratos en ejecución

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

MODALIDAD O TIPO	NÚMERO DE CONTRATOS	VALOR (con adicionales)
CONTRATACIÓN DIRECTA	437	\$12.341.546.846
CONTRATACIÓN ELECTRÓNICA	24	\$5.794.492.622
CONVOCATORIA SIMPLE	8	\$457.329.486
CONVOCATORIA PÚBLICA	4	\$6.678.499.143

EMPALME 2019 - 2020  
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





### 3.2 Relación de contratos de valor superior a los \$1.000 millones que se encuentran en ejecución CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

OBJETO	MODALIDAD	VALOR (CON ADICIONAL)	CONTRATISTA	FECHA DE CULMINACIÓN
REMEDIACIÓN CENTROS DE SALUD LA JOYA, CAMPO HERMOSO.	GIRARDOT, CONVOCATORIA PÚBLICA	\$ 2.753.530.954	CONSORCIO INFRAESTRUCTURA A HOSPITALARIA	20/12/2019
REMEDIACIÓN CENTROS DE SALUD BUCARAMANGA Y LA LIBERTAD.	DE SALUD CONVOCATORIA PÚBLICA	\$ 1.984.112.661	COASCON SAS	19/12/2019
REMEDIACIÓN CENTROS DE SALUD LA LIBERTAD, KENNEDY Y SAN RAFAEL.	LA CONVOCATORIA PÚBLICA	\$ 1.604.883.408	UT. CENTROS DE SALUD	20/12/2019
SUMINISTRAR Y DISPENSAR EN LA MODALIDAD DE OUTSOURCING MEDICAMENTOS, MATERIAL MEDICO QX Y DISPOSITIVOS MEDICOS.	MATERIAL COMPRA ELECTRONICA	\$ 3.077.830.374	COOPERATIVA HOSPITALES Y ORGANISMOS DE SALUD DE SANTANDER	31/12/2019

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



### 3.3 Relación de contratos de obra y correspondiente avance de ejecución CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

PROYECTO	MODALIDAD	VALOR (CON ADICIONAL)	CONTRATISTA DE OBRA	INTERVENTORIA	EJECUCIÓN A 31 DE OCTUBRE
MANTENIMIENTO INTEGRAL DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA, REDES HIDRAULICAS, ELECTRICAS, SANITARIAS DE 13 CENTROS DE SALUD	COMPRA ELECTRONICA	\$ 358.010.100	DCRV S.A.S	NO APLICA	81%
MANTENIMIENTO INTEGRAL DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA, REDES HIDRAULICAS, ELECTRICAS, SANITARIAS DEL HOSPITAL LOCAL DEL NORTE Y DE LA UMIST.	COMPRA ELECTRONICA	\$ 271.976.779	DCRV S.A.S	NO APLICA	81%

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



### 3.3 Relación de contratos de obra y correspondiente avance de ejecución CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

PROYECTO	MODALIDAD	VALOR (CON ADICIONAL)	CONTRATISTA DE OBRA	INTERVENTORIA	EJECUCIÓN A 31 DE OCTUBRE
MANTENIMIENTO DE LA COCINA DEL HOSPITAL LOCAL DEL NORTE.	COMPRA ELECTRONICA	\$ 67.257.867	DCRV S.A.S	NO APLICA	100%
ADECUACIÓN LOCATIVA Y CORRECTIVAS CENTRO DE SALUD CAFE MADRID.	ORDEN DE COMPRA	\$ 3.945.533	DCRV S.A.S	NO APLICA	100%
REMEDIACIÓN CENTROS DE SALUD GIRARDOT, LA JOYA, CAMPO HERMOSO.	CONVOCATORIA PÚBLICA	\$ 2.770.278.419	CONSORCIO INFRAESTRUCTURA HOSPITALARIA	OLMA YOLANDA	30.97%
REMEDIACIÓN CENTROS DE SALUD BUCARAMANGA Y LA LIBERTAD.	CONVOCATORIA PÚBLICA	\$ 1.999.643.839	COASCON SAS	OLMA YOLANDA	30.97%

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





### 3.3 Relación de contratos de obra y correspondiente avance de ejecución CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

PROYECTO	MODALIDAD	VALOR (CON ADICIONAL)	CONTRATISTA DE OBRA	INTERVENTORÍA	EJECUCIÓN A 31 DE OCTUBRE
REMODELACION CENTROS DE SALUD LA LIBERTAD, KENNEDY Y SAN RAFAEL	CONVOCATORIA PUBLICA	\$ 1.613.576.884	UT. CENTROS DE SALUD	OLMAYOLANDA	30,97%
CONSTRUCCIÓN DE BASE EN CONCRETO REFORZADA PARA INSTALACION DE TANQUE CRIOGÉNICO PARA EL HOSPITAL LOCAL DEL NORTE	COMPRA ELECTRONICA	\$ 19.913.191	INVERCOLING SAS	NO APLICA	100%
CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES NO DOMÉSTICA PARA EL HOSPITAL LOCAL DEL NORTE DE LA ESE ISABU	CONVOCATORIA SIMPLE	\$ 105.013.827	INPROMA LTDA	NO APLICA	35%
MANTENIMIENTO A LA RED DE ALCANTARILLADO EN LA (UIMIST)	ORDEN DE COMPRA	\$ 4.516.208	DCRV S.A.S	NO APLICA	100%

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

### 3.4 Relación de contratos ejecutados en proceso de liquidación CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

PROYECTO	MODALIDAD	VALOR (CON ADICIONAL)	CONTRATISTA	INTERVENTORÍA	VIGENCIA
MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO CON SUMINISTRO DE REPUESTOS PARA LOS EQUIPOS BIOMÉDICOS, DISPUESTOS EN LA ESE ISABU	COMPRA ELECTRONICA	\$207.492.000	INBIOMECS SAS	N/A	2019
CONSULTORIA PARA LA REALIZACIÓN DE AUDITORIA EXTERNA PARA EL ANALISIS Y DIAGNOSTICO FINANCIERO Y REVISIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE LOS ESTATUTOS Y MANUALES DE CONTRATACIÓN DE LA ESE ISABU	DIRECTA	\$29.750.000	BAKER TILLY COLOMBIA LTDA	N/A	2019
ADQUISICIÓN DE REPUESTOS ACCESORIOS E INSUMOS DE MANTENIMIENTO PARA EQUIPOS DE COMPUTO ESCANERES E IMPRESORAS DE LA ESE ISABU	DIRECTA	\$21.091.000	KIMOSAVI SAS	N/A	2019

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

### 3.4 Relación de contratos ejecutados en proceso de liquidación CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

PROYECTO	MODALIDAD	VALOR (CON ADICIONAL)	CONTRATISTA	INTERVENTORÍA	VIGENCIA
REALIZACIÓN DE JORNADA DE FORMACIÓN PERSONAL Y RECREACIÓN EN CONMEMORACIÓN AL SERVIDOR PÚBLICO DE LA ESE ISABU	CONVOCATORIA SIMPLE	\$12.662.600	INVERSORA HOTELERA COLOMBIANA SA	N/A	2019
SUMINISTRO DEL PROGRAMA DE CONTROL DE CALIDAD EXTERNO PARA EL ÁREA DE QUÍMICA Y HEMATOLOGÍA DE LA ESE ISABU	DIRECTA	\$3.020.600	LABCARE DE COLOMBIA LTDA	N/A	2019
COMPRA DE EQUIPOS DE COMPUTO PARA EL INSTITUTO DE SALUD DE BUCARAMANGA E.S.E. ISABU	COMPRA ELECTRONICA	\$290.486.000	KIMOSAVI INTERNACIONAL SAS	N/A	2019
MANTENIMIENTO A LA RED DE ALCANTARILLADO EN LA UNIDAD INTERMEDIA MATERNO INFANTIL SANTA TERESITA UIMIST	DIRECTA	\$4.516.208	DCRV CIA SAS	N/A	2019

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





### 3.5 Contratación en curso

MODALIDAD	OBJETO	FECHA DE CIERRE	ADJUDICADO	VALOR
-----------	--------	-----------------	------------	-------

NOTA: La E.S.E ISABU reporta que no hay contratación en curso a 31 de octubre

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

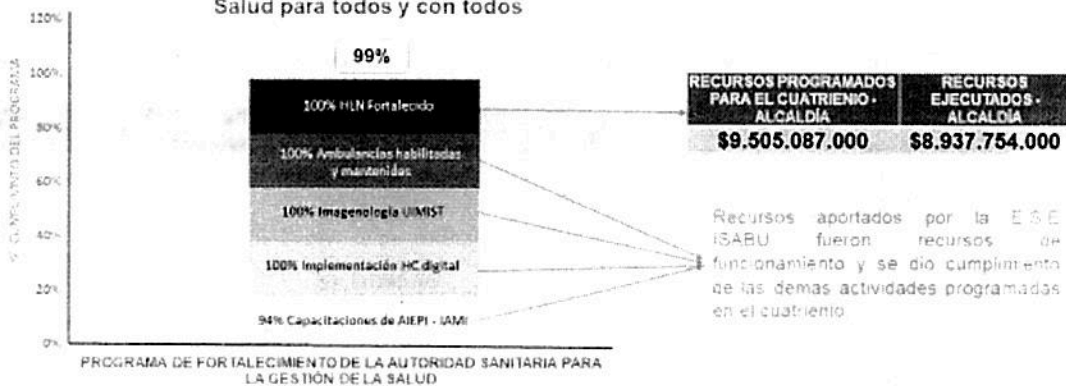
## Cumplimiento Plan de Desarrollo

### 4.1 Cumplimiento 2016 - 2019 Programas por Línea Estratégica

### 4.1 Cumplimiento 2016 - 2019 Programas por Línea Estratégica

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Cumplimiento 2016 - 2019 - Línea Estratégica 4:  
 Calidad de vida - Componente: Salud Pública:  
 Salud para todos y con todos







CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

# Proyectos Clave

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

## Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

### 5.1 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria a través de Proyectos de Inversión

Mediante la inscripción de proyectos en la plataforma del Plan bienal y con el apoyo de la alcaldía, se gestionaron proyectos de dotación biomédica, reposición, remodelación, adecuación de infraestructura a los diferentes centros de salud.

15 PROYECTOS INSCRITOS:

PROYECTOS	ESTADO
2 Proyectos (Equipo biomédico y Centro de Salud Café Madrid)	Ejecutados y Liquidados
7 Proyectos (Remodelación centros de Salud)	En ejecución
1 Proyecto (Remodelación Centro de Salud Rosario)	Proceso de Viabilidad
1 Proyecto (Clínica Antonia Santos)	En Licenciamiento con la Curaduría 2
1 Proyecto ( UIMIST)	En etapa de Diseño por la Alcaldía
1 Proyecto (Centro de Salud Morrónico)	En búsqueda de Lote por la Alcaldía
2 Proyectos (Unidades Móviles y Mobiliario Hospitalario)	En proceso de aprobación en la Plataforma del Plan Bienal ya están formulados.

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

## Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

### 5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga

AÑO	PROYECTOS	ESTADO	VALOR	VALOR	VALOR	VALOR	VALOR	VALOR
2016	1	UIMIST	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	1	PLAN BIENAL DE INVESTIGACIÓN DIGITAL	100%	100%	100%	100%	100%	100%
2017	1	C.S. ROSARIO	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	1	C.S. IPC	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	1	C.S. CONFORT	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	1	PLAN BIENAL DE INVESTIGACIÓN DIGITAL, PLAN BIENAL DE INVESTIGACIÓN DIGITAL, PLAN BIENAL DE INVESTIGACIÓN DIGITAL	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	1	C.S. BARRIO DE LOS HERMANOS	100%	100%	100%	100%	100%	100%
2019	1	CENTRO DE SALUD DE CAMPO HERRELLA, PLAN BIENAL DE INVESTIGACIÓN DIGITAL, LA CITA, LA CITA, LA CITA	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	1	MANEJO GENERAL, PLAN BIENAL DE INVESTIGACIÓN DIGITAL, PLAN BIENAL DE INVESTIGACIÓN DIGITAL	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	1	PLAN BIENAL DE INVESTIGACIÓN DIGITAL, PLAN BIENAL DE INVESTIGACIÓN DIGITAL, PLAN BIENAL DE INVESTIGACIÓN DIGITAL	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	1	PLAN BIENAL DE INVESTIGACIÓN DIGITAL, PLAN BIENAL DE INVESTIGACIÓN DIGITAL, PLAN BIENAL DE INVESTIGACIÓN DIGITAL	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	1	PLAN BIENAL DE INVESTIGACIÓN DIGITAL, PLAN BIENAL DE INVESTIGACIÓN DIGITAL, PLAN BIENAL DE INVESTIGACIÓN DIGITAL	100%	100%	100%	100%	100%	100%
TOTAL								

Fortalecimiento de la Red Hospitalaria de toda la ESE ISABU, 100% de los centros de Salud en condiciones dignas en Infraestructura y Dotación en Equipos Biomédicos y Mobiliario.

RED HOSPITALARIA  
 RECUPERADA EN  
 EL 100%

HOY LA HISTORIA  
 ES OTRA

EMP  
 MUN



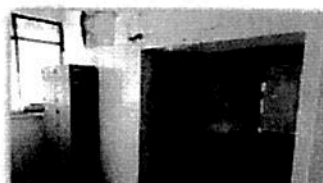
**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

En el cuarto trimestre del año **2016** ante la situación de cierre por sus condiciones no aptas para prestar los servicios de Salud, la Unidad Intermedia Materno Infantil Santa Teresita **UIMIST** tuvo la necesidad de realizar el primer mantenimiento de infraestructura

**UIMIST ANTES – VIGENCIA 2016**



**INVERSIÓN: \$213.350.253**  
**FECHA DE TERMINACIÓN: DICIEMBRE 2016**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**UIMIST ANTES – VIGENCIA 2016**



**INVERSIÓN: \$213.350.253**  
**FECHA DE TERMINACIÓN: DICIEMBRE 2016**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



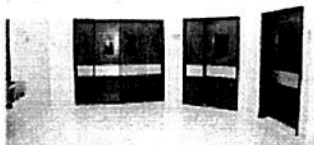
**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**



**UIMIST – DESPUÉS 2016**



**INVERSIÓN: \$213.350.253**  
**FECHA DE TERMINACIÓN: DICIEMBRE 2016**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



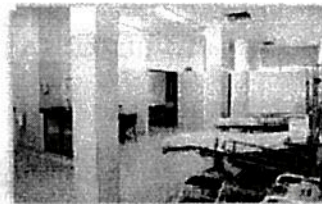
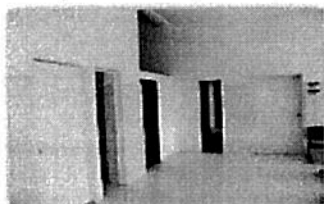




**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**



**UIMIST – DESPUÉS 2016**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**INVERSIÓN: \$213.350.253**  
**FECHA DE TERMINACIÓN: DICIEMBRE 2016**



**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**VIGENCIA 2017**

En el año 2017, una vez realizado el diagnóstico a la infraestructura de los centros de salud se priorizaron las obras de mantenimiento así:

- **Centro de Salud Café Madrid**, con una inversión de **\$35.000.000**  
 Fecha de terminación: **Enero de 2017.**
- **Centro de Salud Rosario**, con una inversión de **\$79.242.279**  
 Fecha de terminación: **Abril 2017.**
- **Centro de Salud IPC**, con un valor de **\$163.432.174**  
 Fecha de terminación: **Julio de 2017.**
- **Centro de Salud Concordia**, con un valor de **\$87.907.075**  
 Fecha de terminación: **Enero 24 de 2018.**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



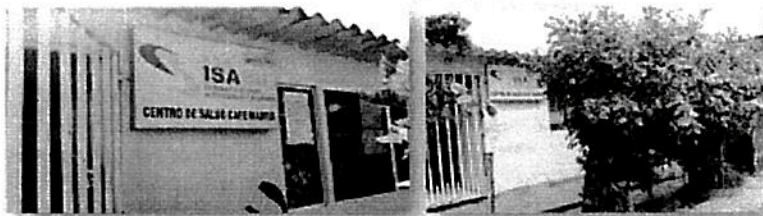
**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**VIGENCIA 2017**

**CAFÉ MADRID- CASA DEL SEÑOR LUIS CONTRERAS**



**ANTES**



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA







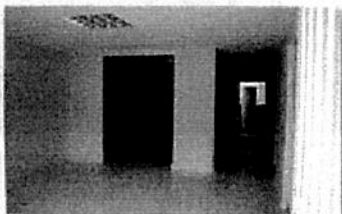
**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**VIGENCIA 2017**

**CAFÉ MADRID- CASA DEL SEÑOR LUIS CONTRERAS**



**ADECUACIÓN PARA ENTREGA DE LA CASA**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**VIGENCIA 2017**



**ANTES  
 PUNTO DE VIVE  
 DIGITAL C.S.  
 CAFÉ MADRID**



**INVERSIÓN: \$35.000.000  
 FECHA DE TERMINACIÓN: ENERO 2017**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

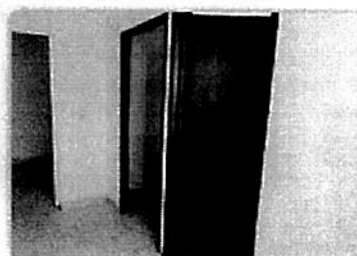


**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**VIGENCIA 2017**



**DESPUES  
 EN PUNTO DE VIVE DIGITAL C.S.  
 CAFÉ MADRID**

**INVERSIÓN: \$35.000.000  
 FECHA DE TERMINACIÓN: ENERO 2017**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**VIGENCIA 2017**



**DESPÚES  
 EN PUNTO DE VIVE DIGITAL C.S.  
 CAFÉ MADRID**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**VIGENCIA 2019**



**SE HACE LA ENTREGA DE LAS INSTALACIONES AL  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA**

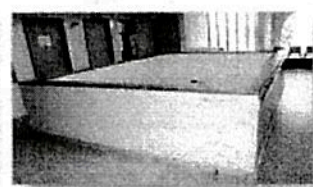
EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**



**VIGENCIA 2017  
 ANTES  
 C.S. ROSARIO**

INVERSIÓN: \$79.242.270  
 FECHA DE TERMINACIÓN: ABRIL 2017

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



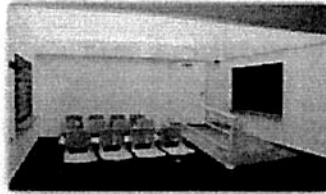




**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**



**VIGENCIA 2017  
 DESPUÉS  
 C.S. ROSARIO**



**INVERSIÓN: \$79.242.279  
 FECHA DE TERMINACIÓN: ABRIL 2017**

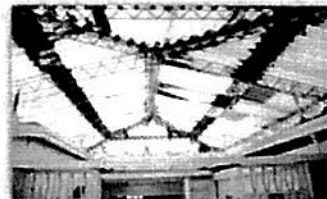
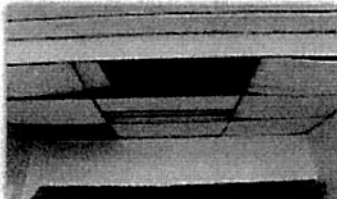
EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**



**VIGENCIA 2017  
 ANTES  
 C.S. IPC**



**INVERSIÓN: \$163.432.174  
 FECHA DE TERMINACIÓN: JULIO 2017**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**



**VIGENCIA 2017  
 DESPUÉS  
 C.S. IPC**



**INVERSIÓN: \$163.432.174  
 FECHA DE TERMINACIÓN: JULIO 2017**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



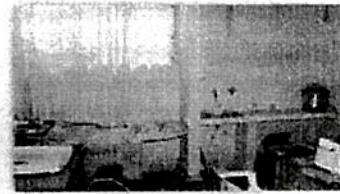
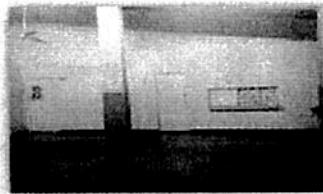




**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**



**VIGENCIA 2018  
 ANTES  
 C.S. CONCORDIA**



**INVERSIÓN: \$87.907.075  
 FECHA DE TERMINACIÓN: ENERO 2018**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



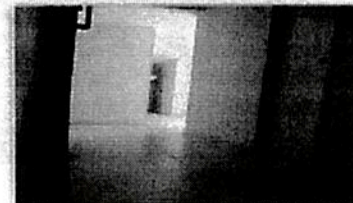
**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**



**VIGENCIA 2018  
 AHORA  
 C.S. CONCORDIA**



**INVERSIÓN: \$87.907.075  
 FECHA DE TERMINACIÓN: ENERO 2018**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**VIGENCIA 2017 - 2018**

**Convenio interadministrativo 227 de 2017**

- **Mantenimiento de los centros de salud:** Pablo VI, Toledo Plata Gaitán, Villa Rosa, Regaderos, Santander, por una valor de \$982.919.699.
- **Mantenimiento del Hospital Local del Norte** por un valor de \$742.910.756.

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





**Proyectos Clave**

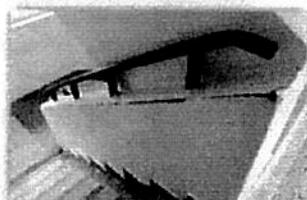
CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**



**VIGENCIA 2017 - 2018**

**ANTES  
 C.S. VILLA ROSA**



**INVERSIÓN: \$147.999.616  
 FECHA DE TERMINACIÓN: MARZO 2018**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**Proyectos Clave**

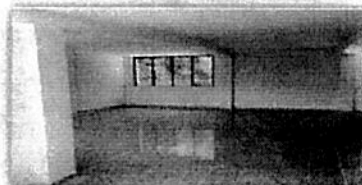
CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**



**VIGENCIA 2017 - 2018**

**DESPUÉS  
 C.S.VILLA ROSA**



**INVERSIÓN: \$147.999.616  
 FECHA DE TERMINACIÓN: MARZO 2018**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**VIGENCIA 2017 - 2018**

**ANTES  
 C.S PABLO SEXTO**



**INVERSIÓN: \$173.571.232  
 FECHA DE TERMINACIÓN: MARZO 2018**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



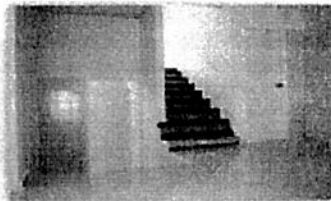




**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**



**VIGENCIA 2017 - 2018**

**DESPUÉS  
 C.S. PABLO SEXTO**

**INVERSIÓN: \$173.571.252  
 FECHA DE TERMINACIÓN: MARZO 2018**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**



**VIGENCIA 2017 - 2018**

**ANTES  
 C.S. TOLEDO PLATA**

**INVERSIÓN: \$153.384.27  
 FECHA DE TERMINACIÓN: MARZO 2018**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**



**VIGENCIA 2017 - 2018**

**DESPUÉS  
 C.S. TOLEDO PLATA**

**INVERSIÓN: \$153.384.27  
 FECHA DE TERMINACIÓN: MARZO 2018**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



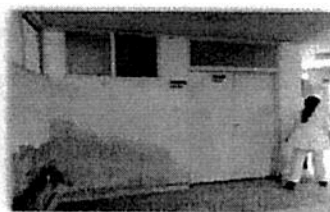




**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**



**VIGENCIA 2017 - 2018**

**ANTES  
 C.S. GAITÁN**

**INVERSIÓN: \$197.336.545  
 FECHA DE TERMINACIÓN: MARZO 2018**

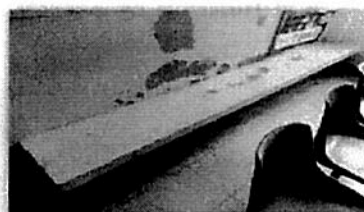
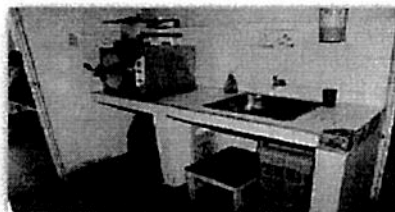
EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**



**VIGENCIA 2017 - 2018**

**ANTES  
 C.S. REGADEROS**

**INVERSIÓN: \$143.976.702  
 FECHA DE TERMINACIÓN: MARZO 2018**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**



**VIGENCIA 2017 - 2018**

**DESPUÉS  
 C.S. REGADEROS**

**INVERSIÓN: \$143.976.702  
 FECHA DE TERMINACIÓN: MARZO 2018**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**



**VIGENCIA 2017 - 2018**

**ANTES  
 C.S. SANTANDER**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

**INVERSIÓN: \$166.651.332  
 FECHA DE TERMINACIÓN: MARZO 2018**



**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**



**VIGENCIA 2017 - 2018**

**DESPUÉS  
 C.S. SANTANDER**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

**INVERSIÓN: \$166.651.332  
 FECHA DE TERMINACIÓN: MARZO 2018**



**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**



**VIGENCIA 2017 - 2018**

**ANTES - HLN**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

**INVERSIÓN: \$742.910.756  
 FECHA DE TERMINACIÓN: MARZO 2018**







**Proyectos Clave**

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE



**VIGENCIA 2017 - 2018**

**ANTES - HLN**



**INVERSIÓN: \$742.910.756**  
**FECHA DE TERMINACIÓN: MARZO 2018**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**Proyectos Clave**

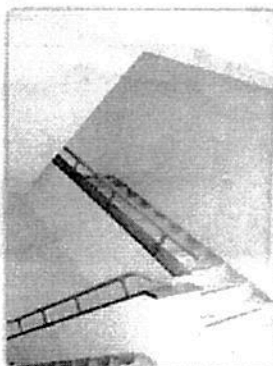
**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE



**VIGENCIA 2017 - 2018**

**DESPUÉS - HLN**



**INVERSIÓN: \$742.910.756**  
**FECHA DE TERMINACIÓN: MARZO 2018**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**Proyectos Clave**

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE



**VIGENCIA 2017 - 2018**

**DESPUÉS - HLN**



**INVERSIÓN: \$742.910.756**  
**FECHA DE TERMINACIÓN: MARZO 2018**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA







**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**VIGENCIA 2017 - 2018**

**CONVENIO INTERADMINISTRATIVO 227 DE 2017**

CONTRATO 1207/2017 CUYO OBJETO ES MANTENIMIENTO Y ADECUACIÓN DEL HOSPITAL LOCAL DEL NORTE	ALCALDIA \$504.703.128 ESE ISABU \$238.207.628	\$742.910.756
CONTRATO 1208/2017 CUYO OBJETO ES EL MANTENIMIENTO Y ADECUACIÓN DE LOS CENTROS DE SALUD: PABLO VI TOLEDO PLATA, GAITAN, VILLAROSA, REGADEROS, SANTANDER.	ALCALDIA \$595.281.078 ESE ISABU \$387.638.621	\$982.919.699
AO 47/2017 INTERVENTORIA	ALCALDIA \$128.514.013 ESE ISABU \$12.099.053	\$140.613.066
		\$1.866.523.521

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



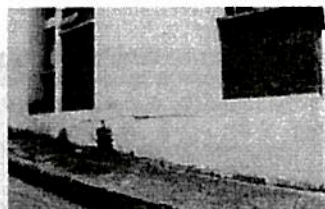
**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**VIGENCIA 2017**

**ANTES  
 C.S. MORRORICO  
 CERRADO 23 DE  
 MARZO DE 2017**



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**VIGENCIA 2018**

**C.S.  
 MORRORICO**



**INVERSIÓN: \$47.343.274  
 FECHA DE TERMINACIÓN: MAYO 2018**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



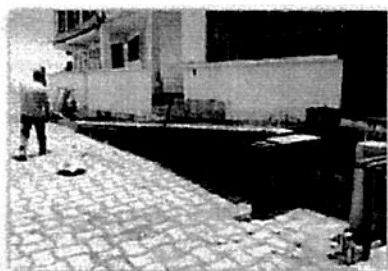


**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU  
 y el Municipio de Bucaramanga

**VIGENCIA 2018**



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

**ADECUACIONES  
 C.S. MORRORICO**

INVERSIÓN: \$47.343.274  
 FECHA DE TERMINACIÓN: MAYO 2018



**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU  
 y el Municipio de Bucaramanga

**VIGENCIA 2018**



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

**ADECUACIONES  
 C.S. MORRORICO**

INVERSIÓN: \$47.343.274  
 FECHA DE TERMINACIÓN: MAYO 2018



**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU  
 y el Municipio de Bucaramanga



**VIGENCIA 2018**

**AHORA  
 C.S. MORRORICO**

INVERSIÓN: \$47.343.274  
 FECHA DE TERMINACIÓN: MAYO 2018

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



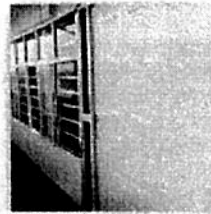
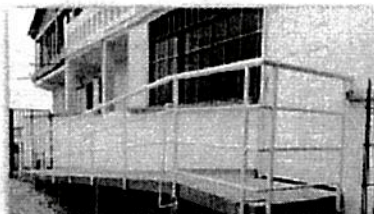
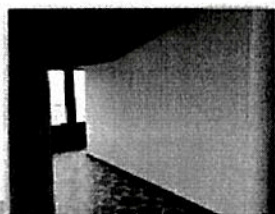




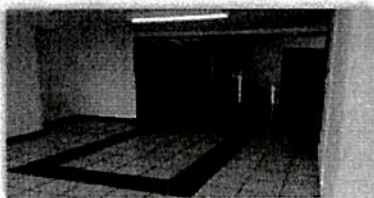
**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**



**VIGENCIA 2018  
 AHORA  
 C.S. MORRORICO**



INVERSIÓN: \$47.343.274  
 FECHA DE TERMINACIÓN: MAYO 2018

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**



**VIGENCIA 2018  
 AHORA  
 C.S. MORRORICO**

INVERSIÓN: \$47.343.274  
 FECHA DE TERMINACIÓN: MAYO 2018

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**VIGENCIA 2018**

Mantenimiento locativo de los CENTROS DE SALUD DE **CAMPO HERMOSO, GIRARDOT, BUCARAMANGA, LA JOYA, LA LIBERTAD, SAN RAFAEL**, estos trabajos fueron entregados el 16 de julio de 2018

INVERSIÓN: \$133.330.726

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



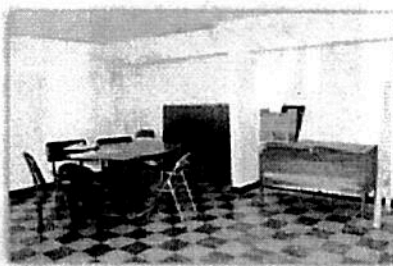


**Proyectos Clave**

5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**VIGENCIA 2018**



**ANTES  
 C.S. SAN RAFAEL**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**Proyectos Clave**

5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**VIGENCIA 2018**



**DESPUÉS  
 C.S. SAN RAFAEL**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**Proyectos Clave**

5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**VIGENCIA 2018**



**ANTES  
 C.S. BUCARAMANGA**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA







**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU  
 y el Municipio de Bucaramanga

**VIGENCIA 2018**



**DESPUÉS  
 C.S. BUCARAMANGA**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

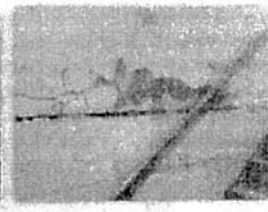
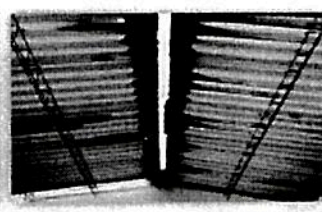
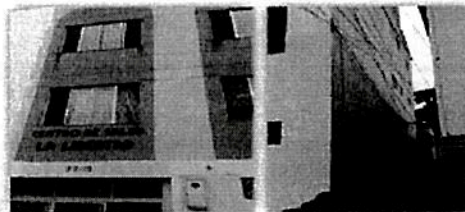


**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU  
 y el Municipio de Bucaramanga

**VIGENCIA 2018**



**ANTES  
 C.S. LA LIBERTAD**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

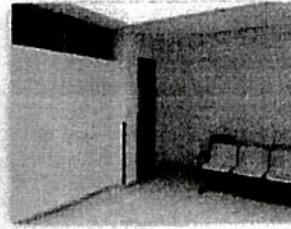


**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU  
 y el Municipio de Bucaramanga

**VIGENCIA 2018**



**DESPUÉS  
 C.S. LA LIBERTAD**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





**Proyectos Clave**

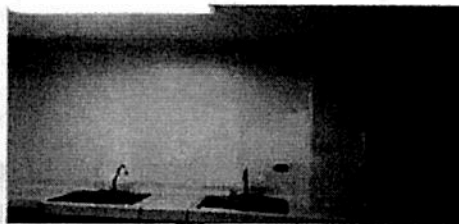
CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU  
 y el Municipio de Bucaramanga

**VIGENCIA 2018**



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**ANTES**  
**C.S. LA JOYA**



**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU  
 y el Municipio de Bucaramanga

**VIGENCIA 2018**



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**ANTES**  
**C.S. LA JOYA**

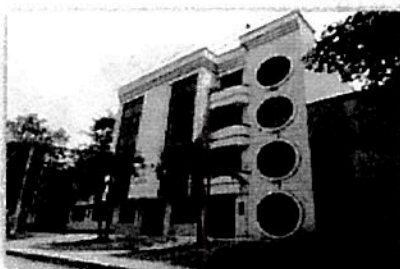


**Proyectos Clave**

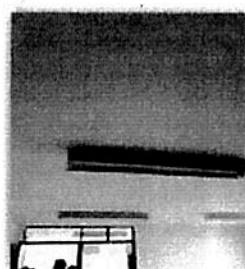
CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU  
 y el Municipio de Bucaramanga

**VIGENCIA 2018**



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**DESPUÉS**  
**C.S. LA JOYA**







**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU  
 y el Municipio de Bucaramanga



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**VIGENCIA 2018**

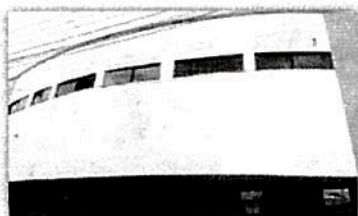
**ANTES  
 C.S. GIRARDOT**



**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

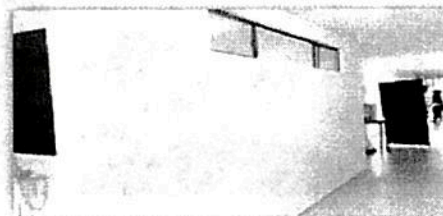
5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU  
 y el Municipio de Bucaramanga



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

**VIGENCIA 2018**

**DESPUÉS  
 C.S. GIRARDOT**



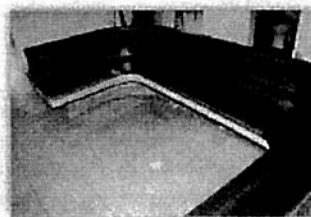
**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU  
 y el Municipio de Bucaramanga



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**VIGENCIA 2018**

**ANTES  
 C.S. CAMPO HERMOSO**



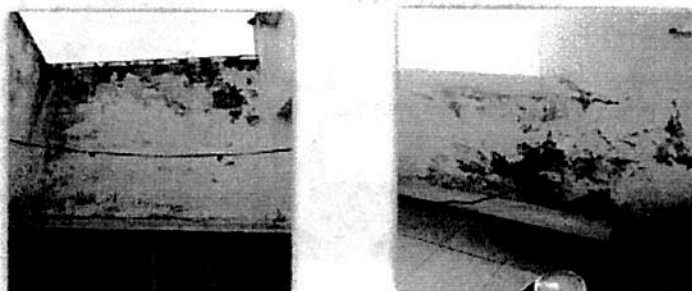


**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**VIGENCIA 2018**



**ANTES**

**C.S. CAMPO HERMOSO**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

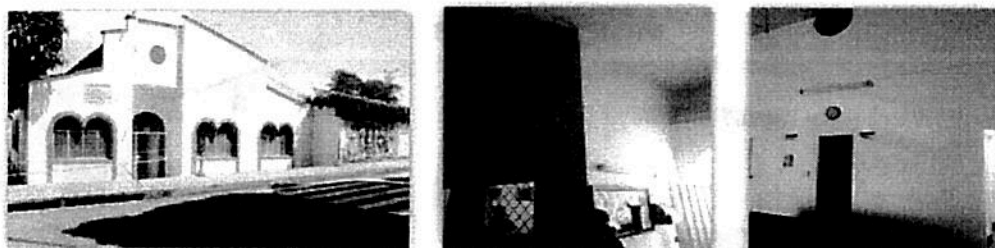


**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**VIGENCIA 2018**



**DESPUÉS**

**C.S. CAMPO HERMOSO**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**VIGENCIA 2019**

ACTIVIDAD	INVERSIÓN
MANTENIMIENTO INTEGRAL HOSPITALARIO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA, REDES HIDRÁULICAS REDES ELÉCTRICAS REDES DEL HOSPITAL LOCAL DEL NORTE Y DE LA UMIST	\$276.976.779
MANTENIMIENTO INTEGRAL DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA, REDES HIDRÁULICAS, ELÉCTRICAS, SANITARIAS DE 13 CENTROS DE SALUD: CRISTAL ALTO - COLORADOS - MUTIS - REGADEROS - COMUNEROS - MORRORICO - CONCORDIA - GAITÁN - VILLA ROSA - IPC - PABLO SEXTO - TOLEDO PLATA - SANTANDER	\$ 358.010.100
CONVENIO INTERADMINISTRATIVO 129/2019: MANTENIMIENTO DE LA COCINA DEL HOSPITAL LOCAL DEL NORTE DE BUCARAMANGA	\$ 141.889.266,06
CONSTRUCCIÓN DE BASE EN CONCRETO REFORZADA PARA INSTALACIÓN DE TANQUE CRIOGENICO PARA EL HOSPITAL LOCAL DEL NORTE	\$ 19.913.191
CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE TRATAMIENTO DE AGUA RESIDUALES NO DOMÉSTICAS PARA EL HOSPITAL LOCAL DEL NORTE	\$ 105.013.827
MANTENIMIENTO DE LA RED DE ALCANTARILLADO DE LA UMIST	\$ 4.516.208
ADECUACIONES LOCATIVAS Y CORRECTIVAS C. S. CAFÉ MADRID - SEDE NUEVA	\$ 3.945.533
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 910.264.904,06</b>

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA







**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU  
 y el Municipio de Bucaramanga

**VIGENCIA 2019**



**HOSPITAL LOCAL DEL NORTE**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU  
 y el Municipio de Bucaramanga

**VIGENCIA 2019**



**HOSPITAL LOCAL DEL NORTE**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

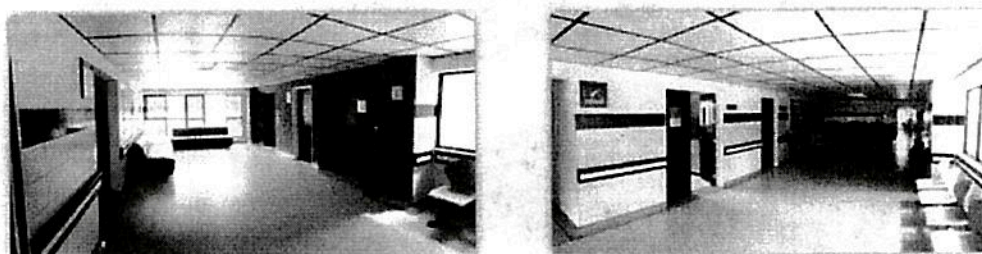


**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU  
 y el Municipio de Bucaramanga

**VIGENCIA 2019**



**HOSPITAL LOCAL DEL NORTE**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



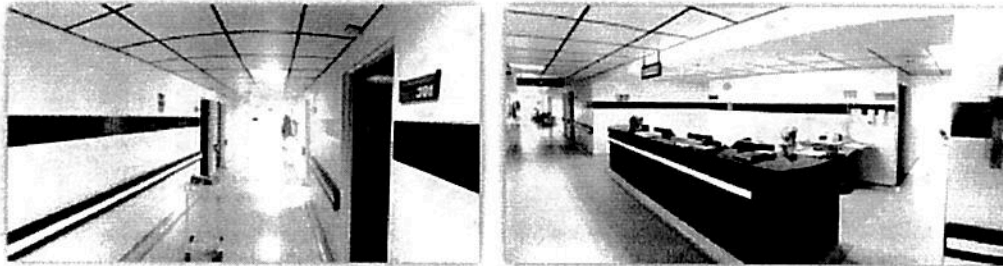


**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**VIGENCIA 2019**



**HOSPITAL LOCAL DEL NORTE**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**VIGENCIA 2019**



**UIMIST**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**VIGENCIA 2019**



- Pintura general
- Pintura zona partos, primer piso UIMIST, pintura antibacterial
- Cambio de iluminación
- Desmote y limpieza general de placa de la UIMIST con impermeabilización genera.
- Mantenimiento de canales limpiezas y tuberías primarias.

**UIMIST**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





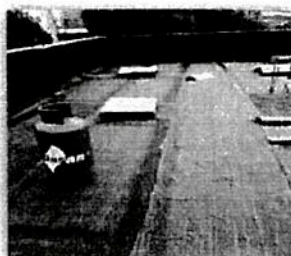


**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**VIGENCIA 2019**



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

**UIMIST**

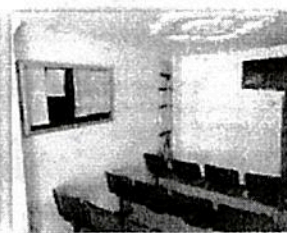


**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**VIGENCIA 2019**



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

**C.S. CRISTAL ALTO**

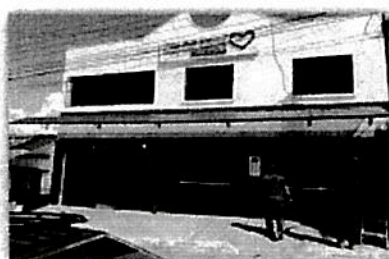


**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**VIGENCIA 2019**



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

**C.S. COLORADOS**





### Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU  
y el Municipio de Bucaramanga

VIGENCIA 2019



C.S. MUTIS

EMPALME 2019 - 2020  
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



### Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU  
y el Municipio de Bucaramanga

VIGENCIA 2019



C.S. COMUNEROS

EMPALME 2019 - 2020  
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

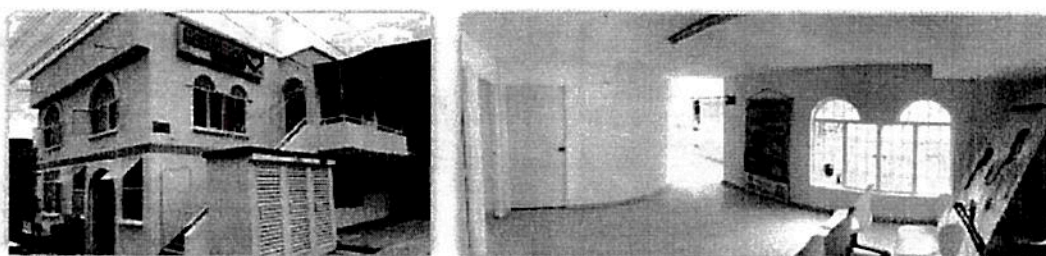


### Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU  
y el Municipio de Bucaramanga

VIGENCIA 2019



C.S. REGADEROS

EMPALME 2019 - 2020  
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





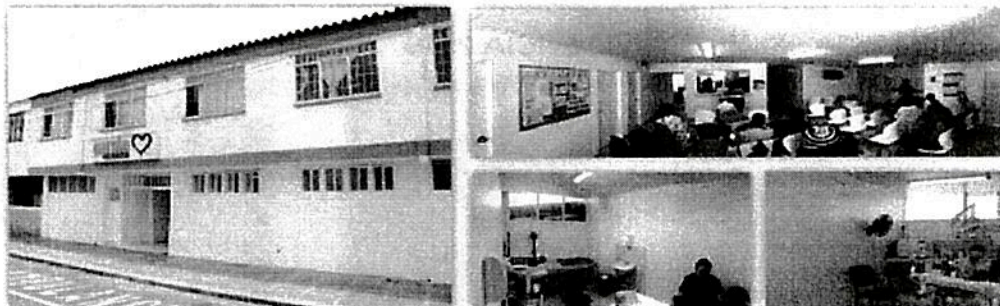


**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU  
 y el Municipio de Bucaramanga

**VIGENCIA 2019**



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

**C.S. GAITÁN**



**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU  
 y el Municipio de Bucaramanga

**VIGENCIA 2019**



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

**C.S. MORRORICO**



**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU  
 y el Municipio de Bucaramanga

**VIGENCIA 2019**

CONVENIO INTERADMINISTRATIVO 129/2019. MANTENIMIENTO DE LA COCINA DEL HOSPITAL LOCAL DEL NORTE  
 \$141.889.266



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

**ANTES COCINA**



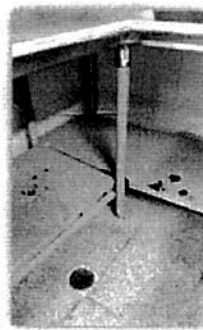


**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**VIGENCIA 2019**



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

**ANTES COCINA**

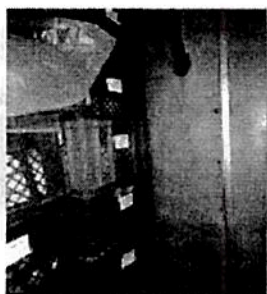


**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**VIGENCIA 2019**



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

**ANTES COCINA**



**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**VIGENCIA 2019**



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

**DURANTE COCINA**







**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**VIGENCIA 2019**



**DESPUÉS COCINA**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

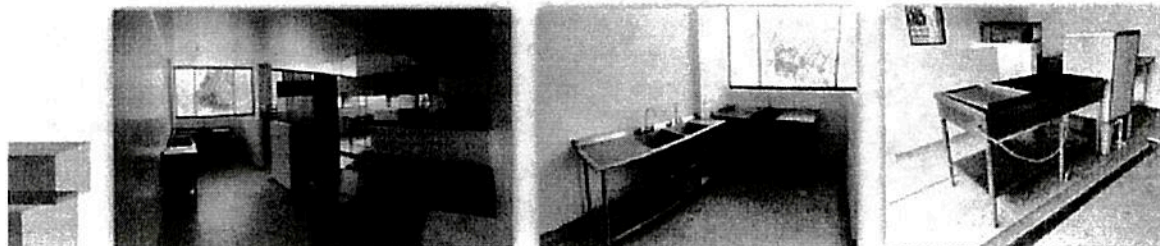


**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**VIGENCIA 2019**



**DURANTE COCINA**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**VIGENCIA 2019**



**DURANTE COCINA**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



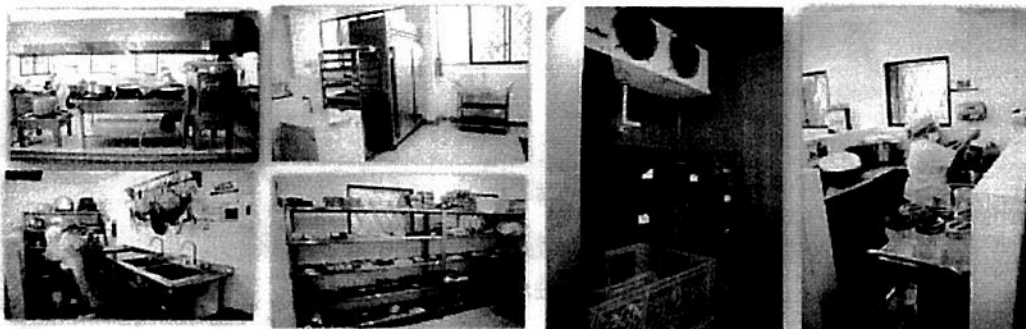


**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**VIGENCIA 2019**



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

**AHORA COCINA**



**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**VIGENCIA 2019**



**BASE EN CONCRETO REFORZADA, CERRAMIENTO GENERAL PARA INSTALACIÓN DE TANQUE CRIOGÉNICO PARA EL HOSPITAL LOCAL DEL NORTE**

\$19.913.191

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

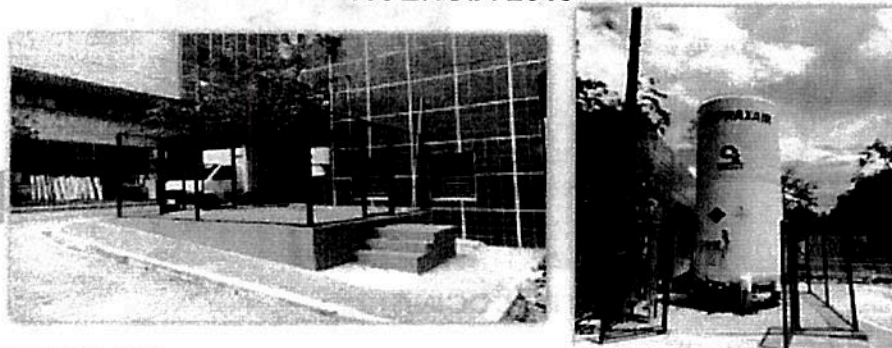


**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**VIGENCIA 2019**



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



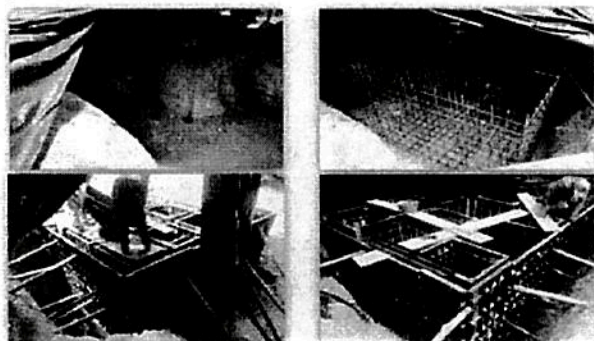




**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**



**VIGENCIA 2019**

CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE  
 TRATAMIENTO DE AGUA  
 RESIDUALES NO DOMÉSTICAS  
 PARA EL HOSPITAL LOCAL DEL  
 NORTE

\$105.013.827

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**VIGENCIA 2019**



RED DE ALCANTARILLADO DE LA UIMIST

\$ 4.516.208

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**VIGENCIA 2019**



ADECUACIONES LOCATIVAS CENTRO DE SALUD  
 CAFÉ MADRID

\$ 3.945.533

- Instalación de aires acondicionados
- Polarizados de vidrios
- Instalación de fanches para cubierta
- Adecuación de punto de atención en Farmacia

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**VIGENCIA 2019**



Centro de Salud  
**Café Madrid**

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**CAFÉ MADRID**



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**CAFÉ MADRID**



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA







**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

VALOR TOTAL	AREA	VALOR m2
\$2.388.000.000	564	\$ 3.349.069

SERVICIO	TOTAL
CONSULTORIO MÉDICO	5
TOMA DE CITOLOGÍA	1
ENFERMERÍA	2
TOMA DE MUESTRA DE LABORATORIO CLÍNICO	1
SALA DE PROCEDIMIENTOS MENORES	1
FARMACIA	1
ODONTOLOGÍA (DOS UNIDADES)	1
VACUNACIÓN	1
FACTURACIÓN	1
OFICINA COORDINADOR ZONAL	1
CONVENIO DOCENTE ASISTENCIAL	1



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

VIGENCIA 2019

**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**REMODELACIÓN DE 7 CENTROS DE SALUD**

EMPRESA	VALOR CONTRATO	VR CENTRO DE SALUD	VR TOTAL CONTRATO
CONTRATO 764/2019 CONSORCIO INFRAESTRUCTURA HOSPITALARIA	GIRARDOT LA JOYA CAMPO HERIAOSO	\$ 1.074.161.158 \$ 1.026.998.424 \$ 689.118.836	\$ 2.770.278.419
CONTRATO 763/2019 COASCON S A S	BUCARAMANGA LA LIBERTAD	\$ 994.521.525 \$ 1.005.122.313	
CONTRATO 765/2019 UT CENTROS DE SALUD	KENNEDY SAN RAFAEL	\$ 791.881.056 \$ 821.695.827	
<b>TOTAL OBRA</b>		<b>\$ 6.383.499.143</b>	
731/2019 INTERVENTORIA OLMAYOLANDA GIRALDO		\$ 639.344.160	
GERENCIA DE PROYECTOS ING. PEDRO ALONSO BALLESTEROS		\$ 80.000.000	
<b>TOTAL INVERSIÓN</b>		<b>\$ 7.102.843.303</b>	

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

**C.S. GIRARDOT**

VALOR	\$ 1.074.161.158
% OBRA EJECUTADA	31,19%
% OBRA PROYECTADA A 13 DICIEMBRE 2019	65,69%
FECHA TERMINACIÓN DE OBRA CIVIL	30 de Enero 2020
FECHA DE ENTREGA	20 de Febrero 2020
POBLACIÓN BENEFICIADA	12.356 Usuarios
# CONSULTAS MÉDICAS AÑO	31.814
# CONSULTAS ODONTOLÓGICAS AÑO	8.950
# CONSULTA DE ENFERMERÍA AÑO	5.264



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



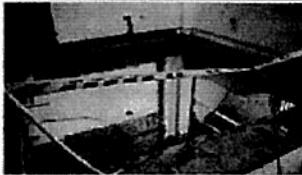
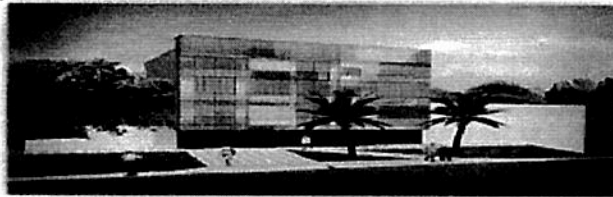
**Proyectos Clave**

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**C.S. LA JOYA**

VALOR	51.027.088.424
% OBRA EJECUTADA	26,23%
% OBRA PROYECTADA A 13 DICIEMBRE 2019	62,66%
FECHA TERMINACIÓN DE OBRA CIVIL	30 de Enero 2020
FECHA DE ENTREGA	20 de Febrero 2020
<b>POBLACION BENEFICIADA</b>	<b>4.050 Usuarios</b>
# CONSULTAS MEDICAS AÑO	0.254
# CONSULTAS ODONTOLÓGICAS AÑO	6.106
# CONSULTA DE ENFERMERIA AÑO	2.333



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**Proyectos Clave**

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**C.S. CAMPO HERMOSO**

VALOR	\$009.118.836
% OBRA EJECUTADA	30,19%
% OBRA PROYECTADA A 13 DICIEMBRE 2019	65,81%
FECHA TERMINACIÓN DE OBRA CIVIL	30 de Enero 2020
FECHA DE ENTREGA	20 de Febrero 2020
<b>POBLACION BENEFICIADA</b>	<b>6.794 Usuarios</b>
# CONSULTAS MEDICAS AÑO	7.921
# CONSULTAS ODONTOLÓGICAS AÑO	5.391
# CONSULTA DE ENFERMERIA AÑO	3.005



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**Proyectos Clave**

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**C.S. BUCARAMANGA**

VALOR	\$994.521.525
% OBRA EJECUTADA	34,07%
% OBRA PROYECTADA A 13 DICIEMBRE 2019	69,18%
FECHA TERMINACIÓN DE OBRA CIVIL	21 de Enero 2020
FECHA DE ENTREGA	19 de Febrero 2020
<b>POBLACION BENEFICIADA</b>	<b>2.247 Usuarios</b>
# CONSULTAS MEDICAS AÑO	6.976
# CONSULTAS ODONTOLÓGICAS AÑO	2.701
# CONSULTA DE ENFERMERIA AÑO	1.133



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA







**Proyectos Clave**  
 5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU  
 y el Municipio de Bucaramanga

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**C.S. LA LIBERTAD**

VALOR	\$1.005.122.318
% OBRA EJECUTADA	36.94%
% OBRA PROYECTADA A 13 DICIEMBRE 2019	81.08%
FECHA TERMINACIÓN DE OBRA CIVIL	20 de Enero 2020
FECHA DE ENTREGA	10 de Febrero 2020
POBLACIÓN BENEFICIADA	5.356 Usuarios
# CONSULTAS MÉDICAS AÑO	8.517
# CONSULTAS ODONTOLÓGICAS AÑO	5.826
# CONSULTA DE ENFERMERÍA AÑO	1.945



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**Proyectos Clave**  
 5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU  
 y el Municipio de Bucaramanga

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**C.S. SAN RAFAEL**

VALOR	\$821.695.827
% OBRA EJECUTADA	40.14%
% OBRA PROYECTADA A 13 DICIEMBRE 2019	70.85%
FECHA TERMINACIÓN DE OBRA CIVIL	15 de Enero 2020
FECHA DE ENTREGA	20 de Febrero 2020
POBLACIÓN BENEFICIADA	3.615 Usuarios
# CONSULTAS MÉDICAS AÑO	8.727
# CONSULTAS ODONTOLÓGICAS AÑO	3.456
# CONSULTA DE ENFERMERÍA AÑO	1.923



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

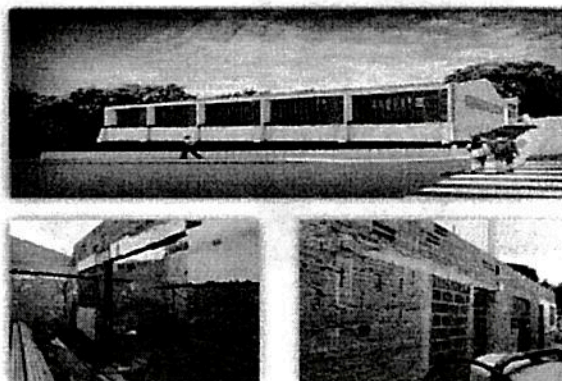


**Proyectos Clave**  
 5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU  
 y el Municipio de Bucaramanga

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**C.S. KENNEDY**

VALOR	\$791.661.056
% OBRA EJECUTADA	36.94%
% OBRA PROYECTADA A 13 DICIEMBRE 2019	69.47%
FECHA TERMINACIÓN DE OBRA CIVIL	25 de Enero 2020
FECHA DE ENTREGA	20 de Febrero 2020
POBLACIÓN BENEFICIADA	10.160 Usuarios
# CONSULTAS MÉDICAS AÑO	14.035
# CONSULTAS ODONTOLÓGICAS AÑO	6.069
# CONSULTA DE ENFERMERÍA AÑO	4.178



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





**Proyectos Clave**

**5.2 Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria entre la ESE ISABU y el Municipio de Bucaramanga**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**REMODELACIÓN DE 7 CENTROS DE SALUD**

VALOR	\$7.102.843.303
FECHA DE ENTREGA	20 de Febrero de 2020
POBLACIÓN BENEFICIADA	44.533 Usuarios
# CONSULTAS MÉDICAS AÑO	84.098
# CONSULTAS ODONTOLÓGICAS AÑO	39.499
# CONSULTA DE ENFERMERÍA AÑO	19.841

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**Proyectos Clave**

**5.3 Dotación Biomédica y Mobiliaria**

**CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS - DOTACIÓN MOBILIARIO Y EQUIPO BIOMÉDICO ESE ISABU VIGENCIAS 2017- AL 2019**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS	INVERSIÓN
<b>CONVENIO INTERADMINISTRATIVO 299/2017:</b>	\$ 1.033.571.431
DOTACIÓN DE EQUIPOS BIOMÉDICOS Y MOBILIARIO HOSPITALARIO	
<b>CONVENIO INTERADMINISTRATIVO 268/2018:</b>	\$ 1.634.310.812
DOTACIÓN EQUIPOS BIOMÉDICOS	
<b>CONVENIO INTERADMINISTRATIVO 230/2019:</b>	\$ 470.887.950
MOBILIARIO PARA SIETE (7) CENTROS DE SALUD OBJETO DE REMODELACIÓN	
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 3.138.770.193</b>

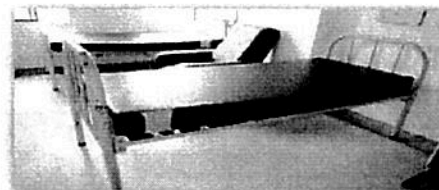
EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**Proyectos Clave**

**5.3 Dotación Biomédica y Mobiliaria  
 VIGENCIAS 2017- AL 2019**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA







**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.3 Dotación Biomédica y Mobiliaria**

VIGENCIAS 2017- AL 2019



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.3 Dotación Biomédica y Mobiliaria**

VIGENCIAS 2017- AL 2019



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

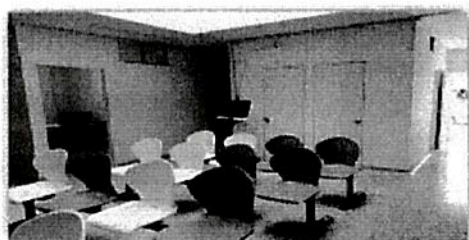


**Proyectos Clave**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**5.3 Dotación Biomédica y Mobiliaria**

VIGENCIAS 2017- AL 2019



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





Alcaldía de Bucaramanga

### Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

#### 5.3 Formalización Laboral

CARGO	2016	2017	2018	2019	2020
Gerente	1	1	1	1	1
Subgerente	2	2	2	2	2
Jefe oficina	1	1	1	1	1
Jefe oficina asesora	3	3	3	3	3
Director Técnico	4	4	4	4	4
Tesorero General	1	1	1	1	1
Almacenista General	1	1	1	1	1
Profesional Especializado Área salud	0	0	0	1	2
Profesional Especializado	0	0	0	2	9
Profesional Universitario Área Salud	0	0	0	4	13
Profesional Universitario	1	1	1	4	6
Médico General	20	20	45	45	53
Enfermero	8	6	43	49	54
Odontólogo	0	0	0	9	14
Técnico Administrativo	1	1	1	1	4
Técnico Área Salud	0	0	4	4	4
Conductor	0	0	0	0	10
Auxiliar área de la salud	26	25	55	88	122
<b>TOTAL CARGOS</b>	<b>66</b>	<b>66</b>	<b>162</b>	<b>220</b>	<b>304</b>

Formalización del 50,3% del personal.

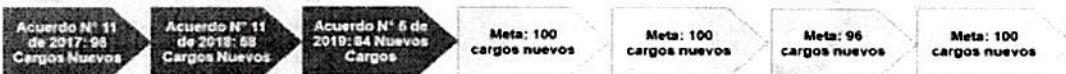
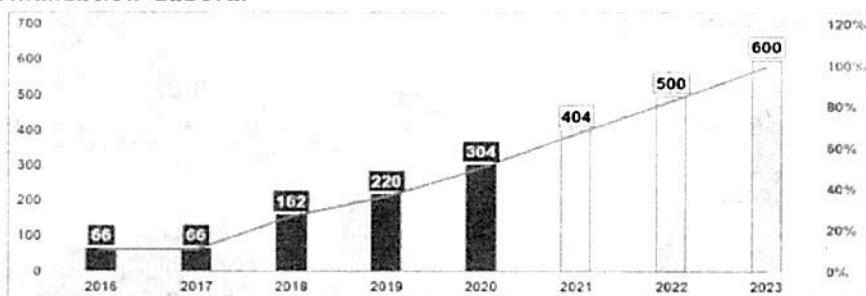
EMPALME 2019 - 2020  
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



### Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

#### 5.3 Formalización Laboral



EMPALME 2019 - 2020  
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



### Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

#### 5.4 Maternidad Segura

El programa **MATERNIDAD SEGURA** dio inicio → Febrero de 2017 **UIMIST: 2 Ginecólogos**



Vigencia 2019

Amplió su cobertura y accesibilidad:  
**UIMIST: 1 Ginecólogo**  
**C.S. CAFÉ MADRID: 2 Ginecólogos**

EMPALME 2019 - 2020  
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA







Proyectos Clave  
 5.4 Maternidad Segura

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

ESTRATEGIA CAPGEST

Inició el 23 de abril 2018:  
 Pruebas de embarazo en todas las  
 sedes sin ninguna autorización.

<b>TOTAL</b>	<b>PRUEBAS TOMADAS</b>	11.394	37%
	POSITIVAS	4.178	
	NEGATIVAS	7.701	
	<b>CANALIZACIÓN PF</b>	7.387	INDICE DE POSITIVIDAD
<b>CANALIZACIÓN CPN</b>	4.165		
<b>% EFICIENCIA</b>	<b>% EFICIENCIA PLANIFICACIÓN FAMILIAR</b>	96%	% CAPTACION <12 SEM
	<b>% EFICIENCIA INGRESO AL PROGRAMA DE CONTROL PRENATAL &lt; 12 SEM GESTACIÓN</b>	100%	
<b>CAPTACIÓN</b>	<b>&lt; 12 SEM GESTACIÓN</b>	2.804	67%
	<b>&gt;12 SEM GESTACIÓN</b>	1.374	

**META: CAPTACIÓN DE GESTANTES MENORES DE 12 SEMANAS, EL 85% EN EL AÑO 2021**

Fuente: Programa Magia del Amor Vigencias 2017-2019

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



Proyectos Clave  
 5.4 Maternidad Segura

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

ATENCIÓNES TOTALES  
 "PROGRAMA MATERNIDAD SEGURA LA MAGIA DEL AMOR"

Vigencia	Total Ecografías	Total Consultas Especializadas
2017 Febrero - Diciembre	2.139	2.139
2018 Enero - Diciembre	2.162	2.162
2019 Enero - Septiembre	1.982	1.982
<b>Total</b>	<b>5.994</b>	<b>5.994</b>

Fuente: Programa Magia del Amor Vigencias 2017-2019

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



Proyectos Clave  
 5.4 Maternidad Segura

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

EXPERIENCIA EXITOSA A NIVEL NACIONAL  
 JUNIO 2019



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





Proyectos Clave  
 5.5 Citas Web

1 de Julio  
 de 2019

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



Proyectos Clave  
 5.5 Citas Web

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE



**APOYO DE NUESTRA ALIANZA DE USUARIOS**

Apoyo incondicional por parte de nuestra Alianza de Usuarios en la socialización de la Solicitud de Citas web.

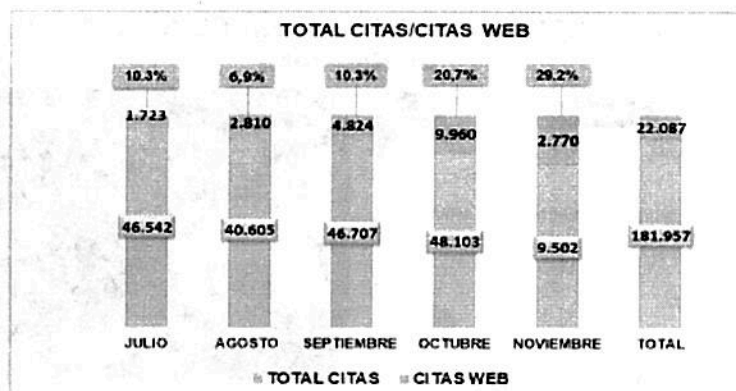
EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



Proyectos Clave  
 5.5 Citas Web

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**CRECIMIENTO CITAS WEB - JULIO 2019 A OCTUBRE DE 2019 Y PROYECTADO A DICIEMBRE 2019**



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

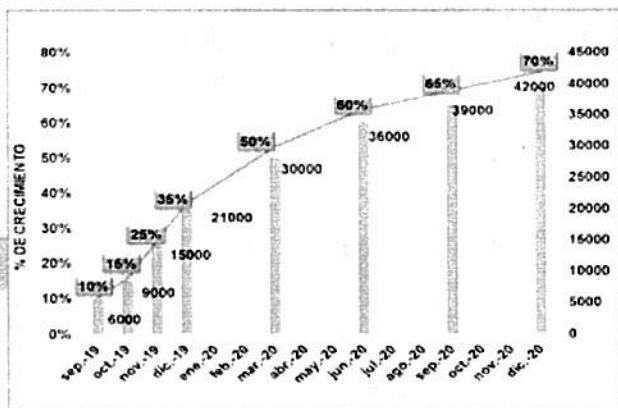






Proyectos Clave  
 5.5 Citas Web

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE



METAS CITAS WEB

MES	AÑO	META
SEPTIEMBRE	2019	10%
OCTUBRE	2019	15%
NOVIEMBRE	2019	25%
DICIEMBRE	2019	35%
MARZO	2020	50%
JUNIO	2020	60%
SEPTIEMBRE	2020	65%
DICIEMBRE	2020	70%

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



Proyectos Clave  
 5.6 Alianza de Usuarios

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Reconocida como la mejor Alianza de Usuarios de Santander por sus experiencias exitosas.



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



Proyectos Clave  
 5.6 Alianza de Usuarios

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Participación activa y permanente que vela por la calidad del servicio y la defensa del usuario.



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.6 Alianza de Usuarios

**PORCENTAJE DE SATISFACCIÓN  
 VIGENCIA 2019 A SEPTIEMBRE DE 2019**



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

# Proyectos 2020

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

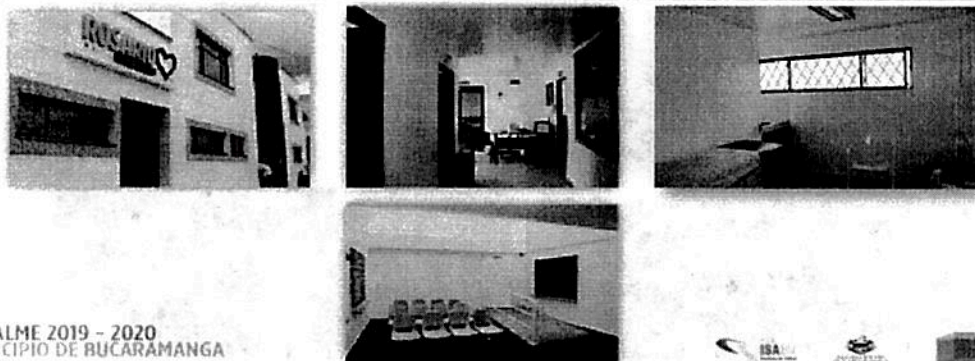


Proyectos 2020

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

6.1 Remodelación Centro de Salud Rosario

Mejorando y fortaleciendo de la infraestructura hospitalaria de nuestra Red ESE ISABU, para prestar servicios con calidad, cumpliendo con la normas vigentes en infraestructura hospitalaria.



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

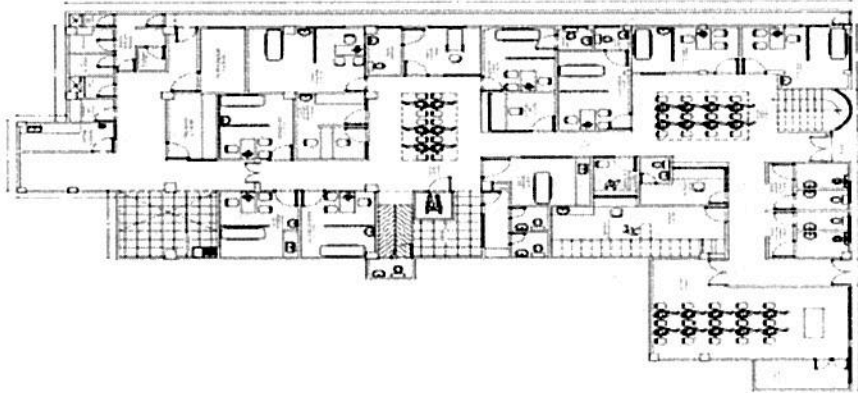




Proyectos 2020

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

6.1 Remodelación Centro de Salud Rosario

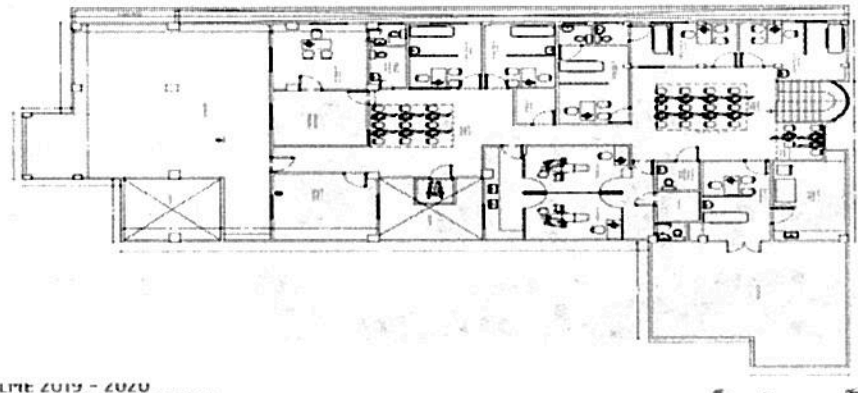


EMPALME 2019 - 2020  
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Proyectos 2020

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

6.1 Remodelación Centro de Salud Rosario



EMPALME 2019 - 2020  
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Proyectos 2020

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

6.1 Remodelación Centro de Salud Rosario

**CAPACIDAD INSTALADA**

SERVICIOS	DISPONIBILIDAD PROYECTADA
CONSTORIOS DE MEDICINA GENERAL	8
CONSULTORIO DE PRIORITARIA	1
CONSULTORIO DE ENFERMERÍA	2
ODONTOLOGÍA GENERAL Y ENDODONCIA (Unidades)	2
RAYOS X DE ODONTOLOGÍA	1
SALA DE PROCEDIMIENTOS	1
TERAPIA OCUPACIONAL - FONOAUDIOLOGÍA	2
SERVICIO FARMACÉUTICO	1
CITOLOGÍA	1
VACUNACIÓN	1
TOMA DE MUESTRA LAB. CLÍNICO	1

EMPALME 2019 - 2020  
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



ACTA DE REUNIÓN No. 19  
 PROCESO DE CIERRE DE  
 GOBIERNO 2016-2019  
 -EMPALME- INSTITUTO DE  
 SALUD DE  
 BUCARAMANGA -ISABU-

Código: F-MC-1000-238,37-005

Versión: 2.0

Página 70 de 87

Proyectos 2020

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

6.1 Remodelación Centro de Salud Rosario

ÁREA	792,79 Mts 2
VALOR ESTIMADO METRO 2	\$2.372.762
VALOR ESTIMADO DE LA OBRA	\$1.893.464.076
ESTADO DEL PROYECTO	AJUSTE PRESUPUESTO PARA RADICAR EN LA SSD PARA VIABILIDAD
FECHA PROBABLE DE EJECUCIÓN 2020	Segundo trimestre de 2020
POBLACIÓN BENEFICIADA	11.443 Usuarios
# CONSULTAS MÉDICAS AÑO	25.809
# CONSULTAS ODONTOLÓGICAS AÑO	12.161
# CONSULTA DE ENFERMERÍA AÑO	3.989

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

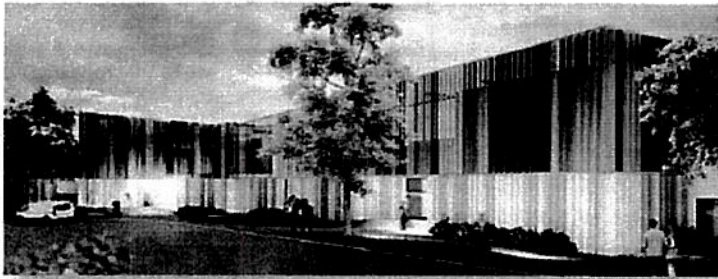


Proyectos 2020

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

6.2 Clínica Antonia Santos

Fortalecimiento de la Red de Urgencias de Primer Nivel de la Ciudad de Bucaramanga y reposición del Centro de Salud Antonia Santos como compromiso a nuestra comunidad.



ÁREA: 2909,90 MT2  
 VALOR ESTIMADO MT2:  
 \$2.986.223  
 VALOR ESTIMADO OBRA:  
 \$8.686.924.000  
 POBLACIÓN POTENCIAL  
 PARA URGENCIAS:  
 45.000 Urgencias

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



Proyectos 2020

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

6.2 Clínica Antonia Santos

ESCRITURA PÚBLICA LOTE



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA







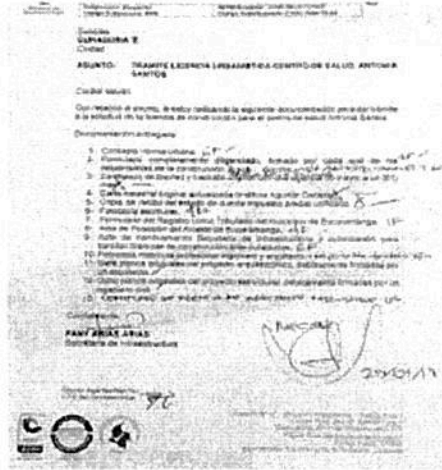
Proyectos 2020

6.2 Clínica Antonia Santos

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

OFICIO DE TRAMITE DE  
 LICENCIA URBANISTICA  
 CENTRO DE SALUD ANTONIA  
 SANTO, RADICADO EN LA  
 CURADURÍA 2

FECHA: 29 ENERO DE 2019



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Proyectos 2020

6.2 Clínica Antonia Santos

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

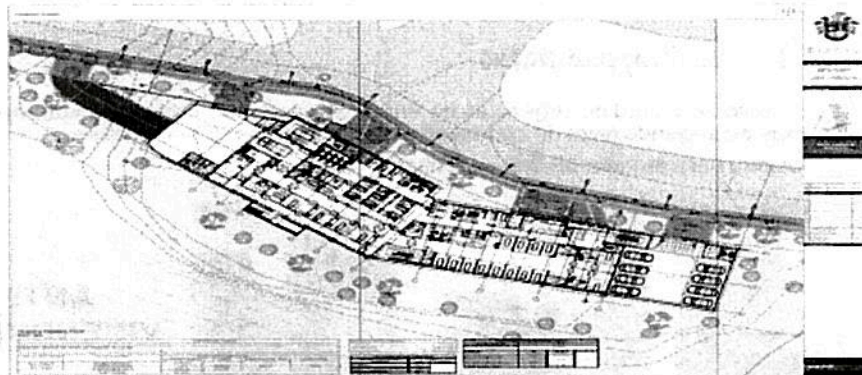
INSTALACION IESCA ANTONIA SANTOS		PROYECCION CAPACIDAD INSTALADA (20 AÑOS)			
		Disponibilidad (No.)	Horas habitas de atención X semana	# Consultas Año	Productividad capacidad instalada
SERVICIO DE URGENCIAS	CONSULTORIO TRIAGE	1	24		
	CONSULTORIO MEDICINA DE EMERGENCIAS	3	24		
	SALA DE PROCEDIMIENTOS	1			
	SALA DE OPERACIONES	1			
	SALA DE TIRAJES	1	24	39.600	54%
	SALA DE REGISTRO	1	24		
	CABALLAS DE OBSERVACION	14	24		
CONSULTA EXTERNA GENERAL	CONSULTORIO MEDICOS GENERALISTAS	5	9	12.500	24.7%
	UNIDADES ODONTOLÓGICAS	2	9	8.500	49.2%
CONSULTA EXTERNA ODONTOLÓGICA	UNIDADES ODONTOLÓGICAS	2	9	8.500	49.2%
SERVICIO FARMACÉUTICO	FARMACIA	1	24	342.600 Formulas	
SABORATORIO CLÍNICO	TOMA DE MUESTRAS	1	24		
TOMA E INTERPRETACION DE RADIOGRAFIAS ODONTOLÓGICAS	UNIDADES DE RADIOGRAFIAS ODONTOLÓGICAS	1	9		
TAMIZACION DE CÁNCER DE CUELLO UTERINO	CONSULTORIOS DE TOMA DE MUESTRAS DE CITOLOGIAS	1	9	3.500	48.6%
PROTECCION ESPECIFICA Y DILACION TUMORAL	CONSULTORIOS DE ATENCION AL REDESARROLLO JOVENI, CRECIMIENTO Y DESARROLLO JOVENI, ALTERACIONES DEL EMBARAZO, PLANIFICACION FAMILIAR, HOMBRE Y MUJERES	1	9	3.500	48.6%
	CONSULTORIO ROBADO CADERA DE CUELLO Y VENTR	1	9	3.500	48.6%
ESTERILIZACION	CONSULTORIOS VACUNACION	1	9	14.200	
	UNIDADES DE ESTERILIZACION	1	24		

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Proyectos 2020

6.2 Clínica Antonia Santos

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

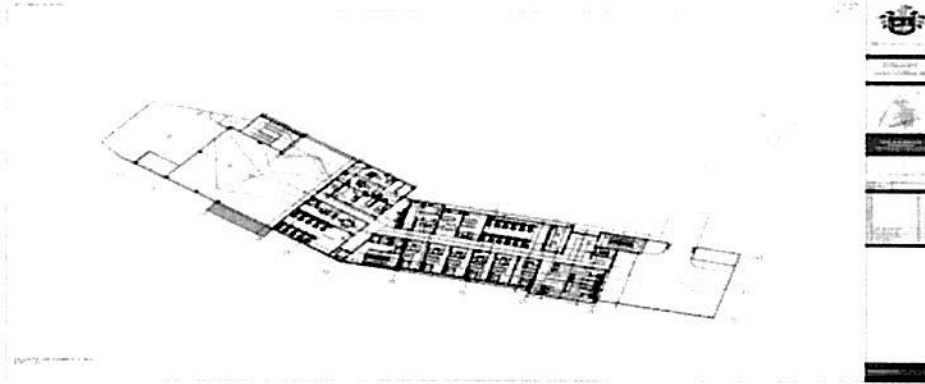
PRIMER PISO



Proyectos 2020

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

6.2 Clínica Antonia Santos



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

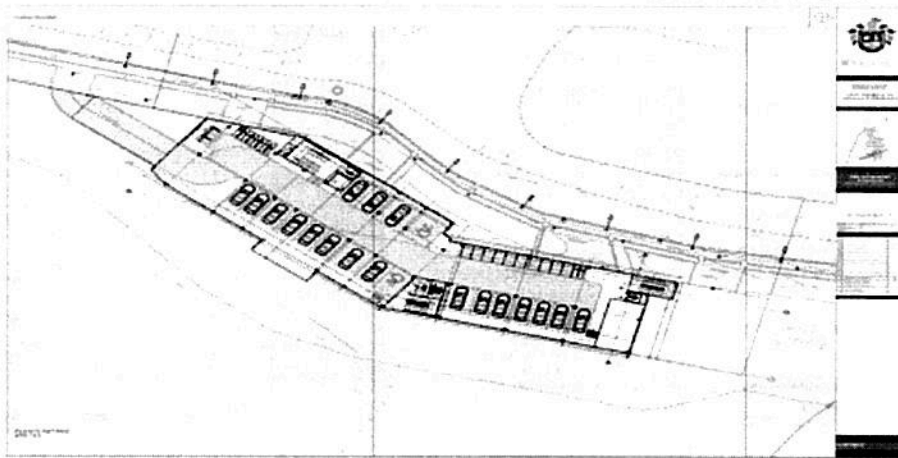
SEGUNDO PISO



Proyectos 2020

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

6.2 Clínica Antonia Santos



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

SÓTANO

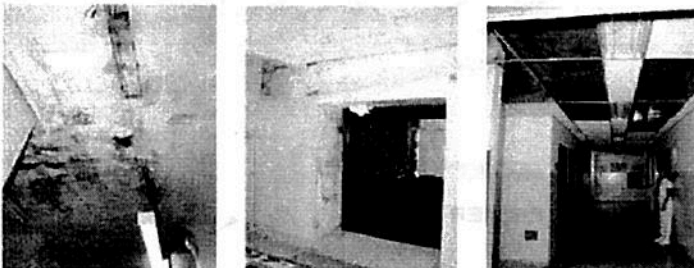


Proyectos 2020

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

6.3 La UIMIST – Un Proyecto Nuevo

- Fortalecimiento de la Red de Urgencias de Primer Nivel de la Ciudad de Bucaramanga y los servicios de segundo nivel de complejidad para todos los Bumangueses.
- Con capacidad para atender 38.000 consultas de Urgencias



ANTES  
 VIGENCIA 2016

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





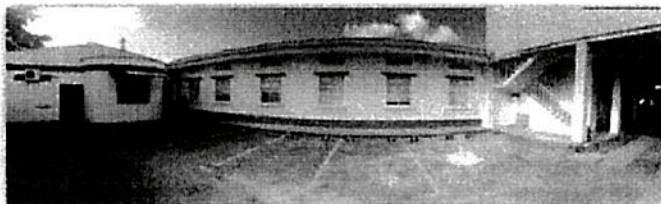


Proyectos 2020

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

6.3 La UIMIST – Un Proyecto Nuevo

**AHORA  
 VIGENCIA 2019**



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



Proyectos 2020

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

6.3 La UIMIST – Un Proyecto Nuevo



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



Proyectos 2020

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

6.3 La UIMIST – Un Proyecto Nuevo



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





Proyectos 2020

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

6.3 La UIMIST – Un Proyecto Nuevo



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



Proyectos 2020

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

6.3 La UIMIST – Un Proyecto Nuevo

PARTO RESPETADO, PROTEGIDO Y CON SENTIDO

### TPR

TPR es aquel parto en el cual está acordado por ambas partes el trabajo de parto, parto y recuperación tanto de la madre como del bebé.

En este tipo de parto la paciente es atendida por el personal de salud y pueden estar acompañadas por familiares. Desde el trabajo de parto por parte de su pareja o un familiar que ella decida para el nacimiento del bebé. El personal de salud le dará las orientaciones al acompañante para la permanencia en el lugar y la seguridad de espacio para que la persona esté con el mayor tiempo que sea necesario.

**Trabajo**  
Fase dilatación

**Parto**  
fase expulsiva

**Recuperación**  
alumbramiento

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



Proyectos 2020

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

6.3 La UIMIST – Un Proyecto Nuevo



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



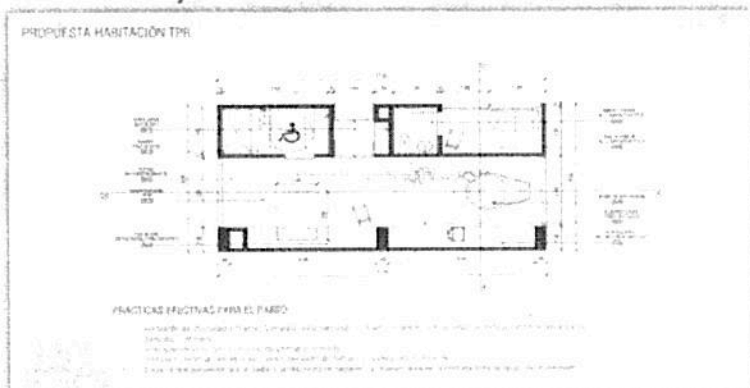




Proyectos 2020

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

6.3 La UIMIST – Un Proyecto Nuevo



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



Proyectos 2020

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

6.3 La UIMIST – Un Proyecto Nuevo

PLANTA GENERAL DE OBSTÉTRICA



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



Proyectos 2020

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

6.3 La UIMIST – Un Proyecto Nuevo

CAPACIDAD INSTALADA

CATEGORÍA	SUBCATEGORÍA	CÓDIGO	SERVICIO	UNIDADES
CONSULTA EXTERNA	CONSULTA EXTERNA GENERAL	328	MEDECINA GENERAL	CONSULTORIOS MÉDICOS GENERALES
		344	PSICOLOGÍA	CONSULTORIOS EXTERNOS
		351	PARTEGONOMIA	CONSULTORIO MEDICO ESPECIALIZADO
		354	CRUIA GENERAL	CONSULTORIO MEDICO ESPECIALIZADO
		322	GINECOESTERDICA	CONSULTORIO MEDICO ESPECIALIZADO CRUSA
		325	MEDECINA FAMILIAR	CONSULTORIO MEDICO ESPECIALIZADO
		326	MEDECINA INTERNA	CONSULTORIO MEDICO ESPECIALIZADO REGIONAL
		336	ORTOPEDIA Y TRAUMATOLOGIA	CONSULTORIO MEDICO ESPECIALIZADO REGIONAL
		342	PSIQUIATRIA	CONSULTORIO MEDICO ESPECIALIZADO REGIONAL
		353	ODONTOLOGIA GENERAL	UNIDADES ODONTOLÓGICAS
PROTECCIÓN ESPECIAL Y DETECCIÓN TEMPRANA	PROTECCIÓN ESPECIAL Y DETECCIÓN TEMPRANA	907	PRE-ATENCIÓN DEL NIÑO	CONSULTORIOS DE PVP
		908	PRE-ATENCIÓN AL NIÑO RAZGO	
		909	DETERMINACIONES DEL CRECIMIENTO Y DESARROLLO (NIÑOS EDAD 0-5)	
		910	DE ALTERACIONES DEL DESARROLLO DEL NIÑO DE 6 A 12 AÑOS	
		911	DE ALTERACIONES DEL BIENESTAR	
		912	DE ALTERACIONES EN EL ADULTO (NIÑOS A 16 AÑOS)	
		913	PRE-ATENCIÓN EN PLANIFICACION FAMILIAR (HOMBRES Y MUJERES)	
		914	DE CÁNCER DE CUELLO UTERINO	
		915	DE CÁNCER DE SENO	
		916	PRE-PLANIFICACION	

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





Aldia de Bucaramanga

**ACTA DE REUNIÓN No. 19  
PROCESO DE CIERRE DE  
GOBIERNO 2016-2019  
-EMPALME- INSTITUTO DE  
SALUD DE  
BUCARAMANGA -ISABU-**

Código: F-MC-1000-238,37-005

Versión: 2.0

Página 76 de 87

**Proyectos 2020**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**6.3 La UIMIST – Un Proyecto Nuevo**

**CAPACIDAD INSTALADA**

LABORATORIO CLINICO	709	LABORATORIO CLINICO	LABORATORIO CLINICO	1		
RADIOLOGIA E IMÁGENES DIAGNÓSTICAS	710	RADIOLOGIA E IMÁGENES DIAGNÓSTICAS	UNIDADES DE RADIOLOGÍA E IMÁGENES DIAGNÓSTICAS	1	ÁREA PARA BAYOS Y CONVENCIÓNES Y ÁREA PARA RADIOGRAFÍA	
TOMAS DE MUESTRAS DE LABORATORIO CLINICO (CURSULOS)	712	TOMA DE MUESTRAS DE LABORATORIO CLINICO	CURSULOS PARA TOMA DE MUESTRAS DE LABORATORIO CLINICO	4	ÁREA DE TOMA DE MUESTRAS CON 2 CURSULOS DESTINADOS A PACIENTES DE CONSULTA EXTERNA.	
SERVICIO FARMACÉUTICO	714	SERVICIO FARMACÉUTICO	FARMACIA	1		
ULTRASONIDO	715	ULTRASONIDO	UNIDADES DE ULTRASONIDO	1		
TOMA E INTERPRETACIÓN DE RADIOGRAFÍAS ODONTOLÓGICAS	724	TOMA E INTERPRETACIÓN DE RADIOGRAFÍAS ODONTOLÓGICAS	UNIDADES DE RADIOGRAFÍAS ODONTOLÓGICAS	1	ÁREA INCLUIDA DENTRO DEL SERVICIO DE ODONTOLÓGIA	
TERAPIAS	729	TERAPIA RESPIRATORIA	CONSULTORIOS PARA TERAPIAS RESPIRATORIAS	1	2 CURSULOS (1 ADULTO Y 1 PEDIÁTRICO)	
TERAPIAS	739	TERAPIA RESPIRATORIA	CONSULTORIOS PARA TERAPIAS RESPIRATORIAS	1		
PARADICIÓN DE CÁNCER DE CUELLO UTERINO	741	PARADICIÓN DE CÁNCER DE CUELLO UTERINO	CONSULTORIOS DE TOMA DE MUESTRAS DE ESTUDIOS SERVO-UTERINOS	1	4 CURSULOS	
QUIRÚRGICOS	CRUSA	201	QUIRÓFANO GENERAL	QUIRÓFANOS QUIRÓFANOS DE CRUSA PROGRAMADA Y URGENCIAS	3	
		204	QUIRÓFANO ODONTOLÓGICO			
		207	QUIRÓFANO ODONTOLÓGICO			
			SALA DE PARTOS	SALAS DE PARTOS	1	DE ESTERILIZACIÓN PARA EL CONTRATO GANADOR DEL CONCURSO DE 2020
INTERNACION	HOSPITALIZACIÓN GENERAL ADULTOS	101	INTERNACION GENERAL ADULTOS	CAMAS ADULTO (MEDICINA INTERNA) ARIADOS	10	
				CAMAS ADULTO (MEDICINA INTERNA) ARIADOS	2	
				CAMAS CRUSA	12	
	HOSPITALIZACIÓN GENERAL PEDIÁTRICA	102	INTERNACION GENERAL PEDIÁTRICA	CAMAS GENERAL PEDIÁTRICA ARIADOS	16	
				CAMAS GENERAL PEDIÁTRICA ARIADOS	2	
	HOSPITALIZACIÓN GENERAL OBSTETRICA	112	INTERNACION OBSTETRICA	CAMAS OBSTETRICA ARIADOS	10	
				CAMAS OBSTETRICA ARIADOS	7	

EMPALME 2019 - 2020  
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**Proyectos 2020**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**6.3 La UIMIST – Un Proyecto Nuevo**

**CAPACIDAD INSTALADA**

URGENCIAS	URGENCIAS	501	SERVICIO DE URGENCIAS	CONSULTORIO TRABAJO	2	3 PARA ADULTOS Y 1 PEDIÁTRICO
				CONSULTORIOS MEDICINA GENERAL DE URGENCIAS	3	
				CONSULTORIO MEDICINA ESPECIALIZADA DE URGENCIAS	3	
				SALA DE PROCEDIMIENTOS	1	SE REQUIERE 1 SALA PARA PROCEDIMIENTOS SERVICIOS Y 1 PARA PROCEDIMIENTOS ASÉPTICOS
				SALA DE CURACIONES	1	
				SALA DE VESOS	1	
				SALA DE REANIMACIÓN	1	
OBSERVACION				CAMELAS NIÑOS: 4		
				CAMELAS ADULTO HOMBRE 4		
				CAMELAS ADULTO MUJER 4		
				CAMELAS ARIADO ADULTO 1		
				CAMELAS ARIADO NIÑO 1		
SALAERA (MÓDULO)				1	2 CURSULOS (1 ADULTO Y 1 PEDIÁTRICO)	
				1	2 CURSULOS (1 ADULTO Y 1 PEDIÁTRICO)	
TRANSPORTE ASISTENCIAL	TRANSPORTE ASISTENCIAL	401	TRANSPORTE ASISTENCIAL BÁSICO	REGULACIONES PARA TRANSPORTE ASISTENCIAL BÁSICO	1	
		402	TRANSPORTE ASISTENCIAL MEDICALIZADO	AMBULANCIAS PARA TRANSPORTE ASISTENCIAL MEDICALIZADO	1	
PROCESO	ESTERILIZACIÓN	400	PROCESO ESTERILIZACIÓN	UNIDADES DE ESTERILIZACIÓN	1	

EMPALME 2019 - 2020  
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**Proyectos 2020**

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

**6.4 Formalización Laboral**

- Dignificando el trabajo de nuestra gente
- En los años 2017, 2018 y 2019 se formalizaron 238 cargos y el plan de formalización terminará en el año 2023 con 534 cargos en su totalidad.



EMPALME 2019 - 2020  
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



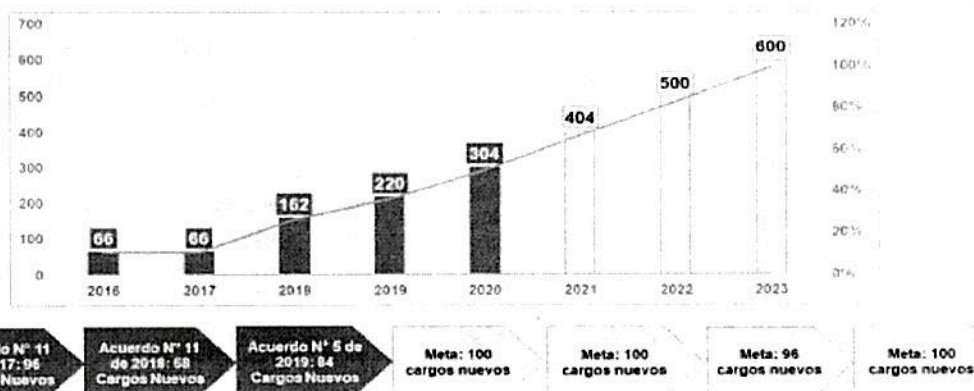




Proyectos 2020

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

6.4 Formalización Laboral – Continuación con el proceso de formalización



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Proyectos 2020

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

6.5 Citas Web



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Proyectos 2020

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

6.5 Citas Web



APOYO DE NUESTRA ALIANZA DE USUARIOS

Apoyo incondicional por parte de nuestra Alianza de Usuarios en la socialización de la Solicitud de Citas web.

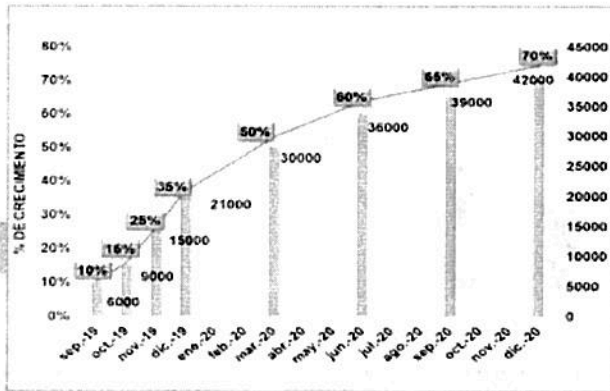
EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



Proyectos 2020

6.5 Citas Web

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

METAS CITAS WEB

MES	AÑO	META
SEPTIEMBRE	2019	10%
OCTUBRE	2019	15%
NOVIEMBRE	2019	25%
DICIEMBRE	2019	35%
MARZO	2020	50%
JUNIO	2020	60%
SEPTIEMBRE	2020	65%
DICIEMBRE	2020	70%



CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

# Acciones Judiciales

- 7.1 Acciones Constitucionales
- 7.2. Procesos Judiciales

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



7.1 Acciones Constitucionales  
 CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

PROCESOS	NÚMERO DE PROCESOS	OBSERVACIONES
TUTELAS	237	
FALLOS EN CONTRA	12	11 PENSIONADOS (Cumplimiento obligatorio de pago de Pensiones, hasta que el Consejo de Estado defina)

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA







## 7.2. Procesos Judiciales CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

TIPO DE PROCESO	RADICADO	DESPACHO JUDICIAL	ESTADO DEL PROCESO
REPARACIÓN DIRECTA CESANTÍAS (DEMANDA CONTRA LA GOBERNACIÓN DE SANTANDER POR CESANTÍAS RETROACTIVAS)	2002-548-00	CONSEJO DE ESTADO SECCIÓN TERCERA	SENTENCIA SEGUNDA INSTANCIA A FAVOR DE LA ESE ISABU (EN TRIBUNAL DE SANTANDER PARA LIQUIDACIÓN DE PAGO)
NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO CUOTAS PARTES PENSIONALES (14 PROCESOS)	2015-1472-00	TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DE SANTANDER	SENTENCIA PRIMERA INSTANCIA A FAVOR DE LA ESE ISABU (EN APELACION ANTE EL CONSEJO DE ESTADO)

**TOTAL POR TIPO DE PROCESO:**

25	Nulidad y restablecimiento del derecho
34	Reparación directa
3	Repección
3	Nulidad simple
2	Ordinarios laborales
1	Actos de protección al consumidor

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

## Participación Juntas Directivas / Consejos Directivos / Comités

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

### 8.1. Participación en Junta Directiva / Consejo Directivo / Comité: CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

#### JUNTA DIRECTIVA

JUNTA	ACTO DE CREACIÓN	ACTO QUE MODIFICA INTEGRANTES - ACTUALIZADO	SECRETARÍA TÉCNICA
JUNTA DIRECTIVA ESE ISABU	Acuerdo no 031 de 1997 y estatutos de la ESE ISABU 12 de febrero 1998		Gerente de la ESE ISABU

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**ACTA DE REUNIÓN No. 19  
PROCESO DE CIERRE DE  
GOBIERNO 2016-2019  
-EMPALME- INSTITUTO DE  
SALUD DE  
BUCARAMANGA -ISABU-**

Código: F-MC-1000-238,37-005

Versión: 2.0

Página 80 de 87

**8.1. Participación en Junta Directiva / Consejo Directivo / Comité:  
CON CORTE A 31 DE OCTUBRE**

**PARTICIPACIÓN COMO INTEGRANTE ACTIVO**

JUNTA/ CONSEJO/ COMITÉ	ACTO DE CREACIÓN	ACTO QUE MODIFICA INTEGRANTES - ACTUALIZADO	SECRETARÍA TÉCNICA
CONSEJO DE GOBIERNO			Alcalde de Bucaramanga
COMITÉ INTERSECTORIAL DE HABITOS Y ESTILOS DE VIDA SALUDABLE	Decreto 0076 de 2018		Secretaría de Salud Municipal
CONSEJO MUNICIPAL DE POLÍTICA SOCIAL - COMPOS	Decreto 200 del 2000		Secretaría de Desarrollo Social
COMITÉ MUNICIPAL LGBTI	Decreto 0152 de 2013		Secretaría de Salud Municipal
COMITÉ MUNICIPAL DE HABITANTE DE CALLE	Acuerdo 022 de 1999		Secretaría de Desarrollo Social
COMITÉ MUNICIPAL DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL - COMSA	Decreto 0284 de 2013		Secretaría de Salud Municipal
COMITÉ DE PARTICIPACIÓN COMUNITARIA EN SALUD COPACO	Decreto 0085 de 2014		Secretaría de Salud Municipal
SUBCOMITÉ DE ATENCIÓN Y ASISTENCIA CAIV	Reglamento interno subcomité técnico de atención y asistencia del municipio de Bucaramanga		Secretaría de Salud Municipal

EMPALME 2019 - 2020  
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**8.1. Participación en Junta Directiva / Consejo Directivo / Comité:  
CON CORTE A 31 DE OCTUBRE**

**PARTICIPACIÓN COMO INTEGRANTE ACTIVO**

JUNTA/ CONSEJO/ COMITÉ	ACTO DE CREACIÓN	ACTO QUE MODIFICA INTEGRANTES - ACTUALIZADO	SECRETARÍA TÉCNICA
LA MESA TERRITORIAL, DEL ORDEN MUNICIPAL, DE ACOMPAÑAMIENTO SOCIAL E INFRAESTRUCTURA SOCIAL	Decreto 0144 de 2018		Secretaría de Planeación
CONSEJO DE GESTIÓN DEL RIESGO DE BUCARAMANGA	Decreto 0158 de 2012		Secretaría del Interior
COMITÉ MUNICIPAL DE SEGURIDAD VIAL	Decreto 0039 de 2013		Director de Tránsito de Bucaramanga

EMPALME 2019 - 2020  
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



**8.1. Participación en Junta Directiva / Consejo Directivo / Comité:  
CON CORTE A 31 DE OCTUBRE**

**COMITÉS INSTITUCIONALES**

COMITÉ INSTITUCIONALES	ACTO DE CREACIÓN	ACTO QUE MODIFICA INTEGRANTES - ACTUALIZADO	SECRETARÍA TÉCNICA
COMITÉ INSTITUCIONAL DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO CIGD	Resolución 0242 del 20 de junio de 2018	Resolución 421 del 06 de diciembre de 2018	Jefe Oficina Asesora de Planeación
COMITÉ DE COMPRAS Y CONTRATACIÓN	Resolución 0215 del 22 de agosto de 2014	Resolución 0215 del 22 de agosto de 2014	Subgerencia Administrativa
COMITÉ DE CONCILIACIÓN	Resolución 143 del 2003		Jefe Oficina Jurídica
COMITÉ DE CONVIVENCIA LABORAL	Resolución 0111 del 25 de mayo de 2017	Resolución 0391 de 03 de octubre de 2019	Johana León Camargo
COMITÉ INSTITUCIONAL DE COORDINACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Resolución 0187 del 26 de julio de 2017		Jefe Oficina de Control interno
COMITÉ INTEGRADOR DE SEGURIDAD DEL PACIENTE, FARMACIA, TERAPÉUTICA, TECNOVIGILANCIA Y REACTIVO VIGILANCIA	Resolución 0296 de 15 de Agosto de 2018	Resolución 0335 de 8 de octubre de 2018	Referente de Seguridad de Paciente Líder de servicio farmacéutico, tecnovigilancia (Coordinador de tecnología biomédica) Reactivo vigilancia (Líder del proceso de apoyo diagnóstico)

EMPALME 2019 - 2020  
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA







8.1. Participación en Junta Directiva / Consejo Directivo / Comité:  
 CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

COMITÉS INSTITUCIONALES

COMITÉ INSTITUCIONALES	ACTO DE CREACIÓN	ACTO QUE MODIFICA INTEGRANTES- ACTUALIZADO	SECRETARÍA TÉCNICA
COMITÉ AMBIENTAL (GRUPO ADMINISTRATIVO DE GESTIÓN SANITARIA Y AMBIENTAL)	Resolución 0314 del 12 de septiembre de 2018	Resolución 0334 del 08 de octubre de 2018	Subgerencia Administrativa
COMITÉ COPASST	Resolución 0390 del 03 de octubre de 2019		Cindy Tatiana Ramirez
COMITÉ DE HISTORIAS CLÍNICAS	Resolución 0364 de 22 de Diciembre de 2016		Director Técnico de Unidades Hospitalarias
COMITÉ HOSPITALARIO DE EMERGENCIAS	Resolución 0107 de 09 de Mayo de 2017		Líder de seguridad y salud en el trabajo
COMISIÓN DE PERSONAL	Resolución 0095 de 08 de Marzo de 2018		Hildebrando Ballesteros León
COMITÉ DE VIGILANCIA EPIDEMIOLÓGICA	Resolución 252 de Junio 26 de 2018	Resolución 0342 del 6 de septiembre de 2019	Profesional del área vigilancia epidemiológica
COMITÉ DE INFECCIONES INTRAHOSPITALARIAS	Resolución 0096 de 19 de marzo de 2019		Enfermera de Infecciones
COMITÉ DE TÉCNICO DE SOSTENIBILIDAD DEL SISTEMA CONTABLE	Resolución 0189 del 11 de Julio de 2006		Profesional Contador

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

# Proyectos de Acuerdo

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



9.1. Proyectos de Acuerdo Presentados ante el Concejo Municipal:  
 CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

PROYECTO	APROBADO (número de acuerdo)	NO APROBADO	OBJETIVO DEL PROYECTO
----------	------------------------------	-------------	-----------------------

NOTA: LA E.S.E ISABU NO REALIZÓ PROYECTOS DE ACUERDO DURANTE LA VIGENCIA 2016 - 2019

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

## Planes de Mejoramiento

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



### Planes de Mejoramiento CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

ENTE DE CONTROL	NUMERO DE HALLAZGOS	% CUMPLIMIENTO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN DEL PLAN	OBSERVACIONES
CONTRALORIA MUNICIPAL	44	54	Octubre 2019	Al día a la fecha
CONTROL INTERNO DE GESTIÓN	26	66	Julio 2019	Al día a la fecha
SUPERSALUD	3	33	Septiembre 2019	Tres actividades que quedaron para cumplimiento 1 este año y las otras dos en el 2020
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE DE BUCARAMANGA	98	81	Noviembre 2019	Plan en aprobación por parte de la municipal
SECRETARÍA DE SALUD DEPARTAMENTAL	159	27	Octubre 2019	Infraestructura y dotación
EPS	52	68	Julio 2019	Infraestructura y dotación

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

## Recomendaciones Estratégicas

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA







## Recomendaciones Estratégicas

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

- **CLINICA ANTONIA SANTOS:** Dotación Mobiliaria y Biomédica, inscripción en el Plan Bienal (lo de control especial) en Marzo de 2020, por lo anterior los proyectos deben estar inscritos en el Banco de Proyectos antes del 30 de Junio de 2020.
- **UIMIST:** Dotación Mobiliaria y Biomédica, inscripción en el Plan Bienal (lo de control especial) en Marzo de 2020, por lo anterior los proyectos deben estar inscritos en el Banco de Proyectos antes del 30 de Junio de 2020.
- **HOSPITAL LOCAL DEL NORTE:** Reforzamiento estructural, ampliación del servicio de Urgencias, se debe realizar inscripción en el Plan Bienal en Marzo de 2020, por lo anterior los proyectos deben estar inscritos en el Banco de Proyectos antes del 30 de Junio de 2020.
- Cambio de ascensores y aire acondicionado central del Hospital Local del Norte, proyectos inscritos antes del 28 de febrero de 2020.

EMPALME 2019 - 2020  
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



## Recomendaciones Estratégicas

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

- **CENTRO DE SALUD MORRORICO:** Compra de lote, realización de diseños y proceso de viabilidad. Dotación Mobiliaria y Biomédica, inscripción en el Plan Bienal en Marzo de 2020, por lo anterior los proyectos deben estar inscritos en el Banco de Proyectos Antes del 30 de Junio de 2020.
- **CENTRO DE SALUD CRISTAL ALTO:** Compra de lote, realización de diseños y proceso de viabilidad. Dotación Mobiliaria y Biomédica, inscripción en el Plan Bienal en Marzo de 2020, por lo anterior los proyectos deben estar inscritos en el Banco de Proyectos Antes del 30 de Junio de 2020.
- **UNIDADES MÓVILES:** Asignar recursos propios para ejecutar el proyecto (No se recomienda financiamiento con cuentas maestras), proceso de viabilidad.

EMPALME 2019 - 2020  
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



## Recomendaciones Estratégicas

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

- **DOTACIÓN HOSPITALARIA PARA SIETE CENTROS DE SALUD:** Realizar inscripción del Proyecto en el Banco de Proyectos (entregado a la Secretaría de Salud y Ambiente de Bucaramanga) y proceso de viabilidad.
- **SOSTENIBILIDAD FINANCIERA:**
  - **PENSIONADOS:** Financiar los pensionados de ISABU con los recursos del FONPET; Continuar con el impulso de las demandas ante el Tribunal de Santander y el Consejo de Estado.
  - **CESANTÍAS RETROACTIVAS:** Continuar con el impulso de las demandas ante el Tribunal de Santander y el Consejo de Estado; garantizar que los recursos obtenidos por las demandas sean invertidos en el Fondo de Cesantías Retroactivas.
  - **FORMALIZACIÓN LABORAL:** Continuar con lo planeado y aprobado por Junta Directiva hasta el año 2023, esto garantiza disminución de las contingencias por demandas de contrato realidad.

EMPALME 2019 - 2020  
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





### Recomendaciones Estratégicas CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

- Dar continuidad a la Estrategia de Maternidad Segura "La Magia del Amor" incluyendo el proceso de captación temprana por medio de la Estrategia de Prueba de Embarazo sin Barrera, continuando con el mejoramiento del indicador de la Resolución 408, finalizando el ciclo de atención de la Ruta Materno Perinatal, con las consultas de la madre y el recién nacido cita de control post parto de binomio madre e hijo.
- Promover que con la Prueba de Embarazo sin Barrera en el caso de resultado negativo se mejore el cumplimiento de estimaciones del programa de Planificación Familiar.
- Promover la continuidad de la Estrategia de Atención Primaria en Salud, ampliando coberturas de atención a sectores deprimidos de la ciudad que requieren un mejoramiento del acceso y la integralidad de la atención en salud.

EMPALME 2019 - 2020  
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



### Recomendaciones Estratégicas CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

- Fortalecer las acciones de Salud Pública incluidas en el Plan de Intervenciones Colectivas acorde a la integralidad de la atención y cubrimiento expuesto en la Resolución 3280, cumpliendo con la contratación de la Red Pública Hospitalaria ESE ISABU, según lo normado.
- Fortalecer alianzas estratégicas con instituciones educativas, instituciones de salud, EAPB, ARL y organizaciones de ayuda internacional en el mejoramiento de la atención de la población migrante para mantener indicadores de salud pública óptimos dentro de los límites establecidos por la OMS y OPS.
- Diseñar un Programa de Cirugía Ambulatoria, como oferta institucional para fortalecer la venta de servicios.
- Apoyo de la Alcaldía para que las EPS contraten de forma integral la prestación de servicios de salud de baja complejidad con la ESE ISABU, como lo indica la norma.

EMPALME 2019 - 2020  
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA




### PRECISIONES Y OBSERVACIONES SOBRE LA PRESENTACIÓN DEL INFORME.

En el decurso de la reunión hicieron presencia el Dr. Manuel Francisco Azuero Figueroa, Alcalde de Bucaramanga, y su similar electo, Ingeniero Juan Carlos Cárdenas Rey.

**Información administrativa.** El Dr. Juan Eduardo Durán Durán, Gerente del Isabu, luego de hacer la presentación del grupo que lo acompaña a la reunión sectorial de empalme, inició la presentación del informe referenciando la estructura organizacional del Isabu, destacando el tipo de vinculación de 215 cargos determinado los de libre nombramiento y remoción (en niveles directivos (6), Asesores (3), Profesional (2); carrera administrativa 47; período fijo 2; provisional 103; temporal 52. Seguidamente detalló los sistemas de gestión: calidad por proceso, sistema obligatorio de garantía de calidad, (habilitación, dotación, pamec, auditorías externas, información, acreditación), gestión ambiental, seguridad y salud en el trabajo.

Por parte del grupo de empalme se solicita claridad respecto a una reunión de Auditoría de la Contraloría en donde se informó sobre las falencias en la entrega de medicamentos a los usuarios, contrario a la información que se está brindando en la reunión de



 <p>Alcaldía de Bucaramanga</p>	<p>ACTA DE REUNIÓN No. 19          PROCESO DE CIERRE DE GOBIERNO 2016-2019          -EMPALME- INSTITUTO DE SALUD DE BUCARAMANGA -ISABU-</p>	Código: F-MC-1000-238,37-005
		Versión: 2.0
		Página 85 de 87

empalme, para lo cual el Dr. Juan Eduardo Durán se brindó la aclaración correspondiente precisando que posiblemente los usuarios que manifestaron sus preocupaciones son afiliados a la Coosan, con la cual el Isabu no ha logrado hacer convenio alguno para la entrega de los medicamento, pero de todas formas atenderá la inquietud y de existir alguna irregularidad en ese sentido se revisará el tema y si resulta del caso se procederá a adoptar las medidas necesarias.

A petición del Dr. Sergio Prada miembro del empalme, la Dra. Adriana García-Herreros, Secretaría de Salud explicó el tema relacionado con las Auditorías.

Se advirtió de igual forma por parte del grupo de empalme sobre el agendamiento de citas: ya que se entregan fichas para citas, la agenda cerrada etc., frente a este aspecto el señor Director del Isabu hace claridad al respecto.

El Ingeniero Rodrigo Fernández hace claridad que no se trató de una Auditoría regular, sino de un proceso de encuestas con acompañamiento de la Contraloría, y que, por tanto, siendo un proceso de percepción, se recomienda revisar el tema.

El señor Alcalde electo solicita información respecto a la metodología de cómo al usuario se le está calculando el nivel de satisfacción, para tal efecto el señor Director aclara la inquietud.

El Dr. Rafael Esquiaqui, por petición del equipo de empalme entrante, complementó la información relacionada con las encuestas que se hicieron en relación para la asignación de citas.

El señor Alcalde electo manifestó la necesidad de replantear este tipo de servicios en beneficio de la comunidad, los procesos deberán ser ajustados en la práctica para beneficio del Ciudadano.

Seguidamente se continuo por parte del equipo del ISABU con la explicación de forma detallada el aspecto misional -producción- desde la óptica de la productividad IUMIS-HLN (consulta general de urgencias comparativo 2016 al III trimestre de 2019, Centros de Salud, y Dispensación de medicamentos, oportunidad Triage II comparativo del 2016 al III trimestre de 2019, consulta medicina general, consulta especializada, indicadores hospitalarios, egresos hospitalarios, cirugía, partos, comportamiento estudios ecográficos); productividad Centros de Salud (Colorados, Café Madrid, Kennedy, IPC, Regaderos, Villa Rosa, San Rafael, Gaitán, Comuneros, Morrórico, Rosario, Girardot, Santander, Toledo Plata, la Libertad, Bucaramanga, Cristal Alto, Concordia, Pablo VI, la Joya, Campo hermoso, Mutis): alianza estratégica outsourcing (distribución de insumos hospitalarios, dispensación de medicamentos, atención pacientes en los Centros de Salud, evolución de la productividad; evolución de la producción.

Por parte del grupo de empalme entrante se recomendó solicitar acompañamiento -Visita técnica- por parte de la Secretaría de Salud Departamental, respecto a los sistemas de gestión en obras que se están ejecutando en los Centros de Salud.

Se debatió el tema específico de la construcción Uimist, proceso contractual a desarrollar y forma de financiamiento.

El grupo de empalme entrante solicitó información relacionada con la morbilidad, la cual fue entregada por el Isabu. Se solicita revisar el laboratorio por razón del perfil epidemiológico. De igual forma se pidió por parte del grupo de empalme revisar el tema relacionado los programas médico arquitectónicos. Uimist y hospital Antonia Santos.



Se atenderá por parte del Isabu estas recomendaciones. El informe epidemiológico será subido al DRIVE en la tarde de hoy.

**Información financiera.** Por parte del Gerente del Isabu se puntualizó en este aspecto sobre la clasificación del riesgo de la ESE Isabu, ejecución presupuestal ingresos 2016-2019, ejecución presupuestal ingresos vigencia 2019, ejecución presupuestal gastos de funcionamiento evolución 2016-2019, evolución del gasto por producción, evolución del costo y el ingreso por UVR, ingresos vs gastos -cifra en miles de millones de precios constantes 2018-, ejecución presupuestal gastos de funcionamiento 2019, ejecución presupuestal gastos de inversión, ejecución presupuestal total de gastos, proyección de ingresos y gastos a 31 de diciembre de 2019, comparativo cartera -reconocimiento venta de servicios de salud 2016 a III trimestre 2019-, cartera por edades y entidades responsables de pago con corte a 30 de septiembre de 2019, indicador Editda, tabla 49 Benchmark instituciones de Salud Nacional, presupuesto 2020 -ingresos y gastos.

Frente al tema de cartera por edades y entidades responsables con corte al 30 de septiembre de 2019, el señor Director del Isabu, hizo un detallado recuento de lo que ocurre al interior del Isabu, entre ella refirió especialmente a la deuda de la Gobernación de Santander, lo que ocasionó el cierre de la prestación de servicios a la Gobernación de Santander a partir de hoy.

Por su parte el señor Alcalde electo solicitó información acerca del castigo cartera morosa, solicitando el dato de cartera que ya identificaron para castigo de cartera. Compromiso del Isabu subir al DRIVE la misma.

Se explicó por parte del Director del Isabu el tema relacionado con las glosas, las cuales explicó están entre el 4 y el 7% dependiendo de las EPS, médicas administrativas.

**Información contractual.** Se referenció por parte del Director del Isabu la información contractual relacionada con contratos en ejecución (contratación directa 437, contratación electrónica 24, convocatoria simple 8, convocatoria pública 4), relación de contratos de valor superior a los 1.000 millones de pesos (remodelación Centros de Salud Girardot, la Joya, Campo hermoso, Bucaramanga, la Libertad, San Rafael, y suministro de medicamentos, material médico y dispositivos médicos), relación de contratos de obra y su avance en ejecución (10), relación de contratos ejecutados en proceso de liquidación (7), contratación en curso (no se reporta).

**Cumplimiento Plan de Desarrollo 2016-2019.** Se enunciaron los siguientes programas por línea estratégica con su cumplimiento en porcentajes: HLN fortalecido, ambulancias habilitadas y mantenidas, imagenología Uimist, implementación HC digital, capacitaciones de AIEPI (recursos programados para el cuatrenio Alcaldía, recursos ejecutados Alcaldía que son aportados por la E.S.E. Isabu y son de funcionamiento).

**Proyectos clave.** Se describieron y se explicaron de manera pormenorizada en el informe y por parte del Director del Isabu, los siguientes, correspondientes al cuatrenio 2016-2019: fortalecimiento de la infraestructura hospitalaria a través de proyectos de inversión, y fortalecimiento de la infraestructura hospitalaria entre el Isabu y la Alcaldía de Bucaramanga, haciendo la proyección fotográfica de las obras respectivas en los Centros de Salud, formalización laboral, maternidad segura, citas web, alianza de usuarios.

**Proyectos 2020.** Remodelación Centro de Salud el Rosario, construcción clínica Antonia Santos, la Uimist un nuevo proyecto, formalización laboral, y citas web.

**Acciones Judiciales.** Frente al tema se habló de Acciones Constitucionales (1 proceso judicial: reparación directa cesantías retroactivas, y nulidad y restablecimiento del derecho





cuotas partes pensionales -14 procesos, y 237 tutelas: 14 fallos cumplimiento obligatorio de pago de pensiones.

Se aclara que los procesos son mayoría laborales por contratos realidad, por hechos antes de 2016.

**Participación Juntas Directivas/Consejos Directivos/Comités.** Se describieron las siguientes: Secretario Técnico de la Junta Directiva del Isabu, participación como integrante activo: Mesa y comité territorial 2, comités institucionales: 14.

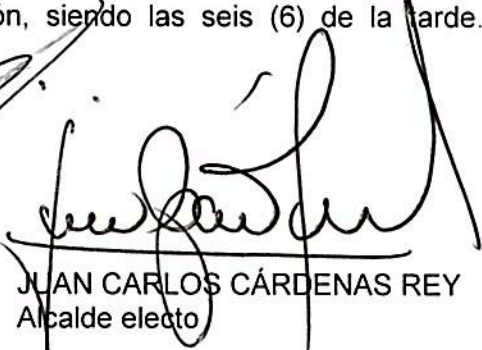
**Proyectos de Acuerdo.** En el cuatrenio no se presentaron proyectos de Acuerdo por parte del Isabu.

**Planes de Mejoramiento.** Están en curso en el Isabu: 6 Auditorías, discriminadas así: 1 de la Contraloría Municipal, 1 Control Interno de Gestión, 1 de Supersalud, 1 de la Secretaría de Salud y Ambiente de Bucaramanga, 1 de la Secretaría de Salud Departamental, y 1 EPS.

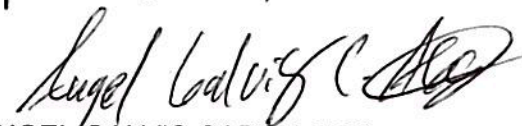
**Recomendaciones Estratégicas.** Por parte del Isabu se plantearon 17 recomendaciones estratégicas: Clínica Antonia Santos, Uimist, Hospital local de Norte, Centro de Salud Morrórico, Centro de Salud Cristal Alto, Unidades Móviles, dotación hospitalaria para siete (7) Centros de Salud, sostenibilidad financiera: pensionados, cesantías retroactivas, formalización laboral, continuidad estrategia de maternidad segura, promover prueba de embarazo sin barrera, continuidad estrategia de atención primaria en salud, fortalecer las acciones de Salud Pública incluidas el plan de intervenciones colectivas, fortalecer alianzas estratégicas con instituciones educativas, salud, Eapb, Arl y organizaciones de ayuda internacional, diseñar un programa de cirugía ambulatoria, apoyo de la Alcaldía para que las EPS contraten de forma integral la prestación de servicios de salud de baja complejidad con Isabu.


Agotado el orden del día se termina la reunión, siendo las seis (6) de la tarde. En constancia se firma.

  
MANUEL FRANCISCO AZUERO FIGUEROA  
Alcalde de Bucaramanga

  
JUAN CARLOS CÁRDENAS REY  
Alcalde electo

  
ANA LEONOR RUEDA VIVAS  
Coordinadora General  
Comisión Empalme-Gobierno Saliente

  
ÁNGEL GALVIS CABALLERO  
Coordinador de Programas y Proyectos  
Comisión Empalme Gobierno Entrante

  
JUAN EDUARDO DURÁN DURÁN  
Director Isabu

  
ÁNGEL MIGUEL VARGAS RODRÍGUEZ  
Secretario Equipo de Empalme







CONTROL DE ASISTENCIA

Código: F-DPM-1000-238-37-008

Versión: 0.0

Página 1 de 1

FECHA: 02-12-2019 HORA: 2 pm DIRIGIDA POR: Mrs Leonor Fede Vivas

LUGAR: 10/5n Consejo de Gobierno TEMA: Reunion empalme Isaba

NOMBRE COMPLETO	CARGO	ENTIDAD	CORREO ELECTRONICO	TELEFONO	FIRMA
Manuel Francisco Alvarez F	Alcalde	Alcaldía de Bucaramanga			
Jairo Casas Carran E.	Alcalde electo	Alcaldía de Bucaramanga			
Ana Lucre Ruiz Vivas	Directora Ejecutiva del Comité Empalme	Alcaldía de Bucaramanga	alucruib@gu. co	0157371127	
M. Cristina Alencas R	ASESORA DESPACHO	ALCALDIA DE BUCARAMANGA	mcaens@buc.gov.co	525	
Juan Manuel Gomez Fajardo	Doc. Planeacion	Alcaldia Bca	gonzobuonawaga@gmail.com	460	
Angel Gabriel Leballero	Coord. Empalme	Empalme Bca	angelgabriel@gmail.com	3123129870	
Sergio Rueda Pardo	Empalme	Empalme	sergiomr@hotmail.com	3153854246	
Nelson Beltrano V	Empalme	Empalme	nehba@yaho.com	3167156440	
Xiomara Bazar H	Empalme	Empalme	xiomabazarlamore@gmail.com	3108918392	
Claudia Esteva Frats	Empalme	Empalme	claudiee@hotmail.com	3004143294	
Sergio A. Paul Rey	Empalme	Empalme	spaulrey@gmail.com	3153580735	
German Frazo Gavil	Empalme	Empalme	gerpizale@hotmail.com	3153578138	
Gerson J. Gomez Litwago	Empalme	Empalme	ggomezlitwago@yahoo.es	3153769167	
Roberto Faramas F	Empalme	Empalme	robertofaramas@gmail.com	3168308874	







CONTROL DE ASISTENCIA

Código: F-DPM-1000-238,37,008

Version: 0.0

Página 1 de 1

FECHA: 02-12-2019 HORA: 2 PM DIRIGIDA POR: Ana Leonor Bueda Vivas  
LUGAR: Salón Consejo Gobierno TEMA: Reunión Campaña ISABU

NOMBRE COMPLETO	CARGO	ENTIDAD	CORREO ELECTRONICO	TELEFONO	FIRMA
Castro Adolfo Deiver Rosón	Empulsive	Empulsive	pastranayluis@reguail.com	322 720938	Castro Adolfo Rosón
Julian Silva Galu	Empulsive	Empulsive	silvafernandasilva@reguail.com	315 8007870	Julian Silva Galu
Jorge Ernesto Cortado Brada	ASESOR	Alcaldía Bps	jesuaristo@delhormal.com	577	Jorge Ernesto Cortado Brada
Ivana Ross Vargas C.	ESTRATEGICAS	Alcaldía Bps	IVANVARENDQ@STABILIDAD.COM	3183910461.	Ivana Ross Vargas C.
Lezama Rodriguez D.	Revisa y C. nuevas.	Alcaldía Bps	janini.pruisabpa@gmail.com	337	Lezama Rodriguez D.
Silencia Hernandez Sanchez	SIGC-ALCALDIA	ALCALDIA BSA	shenandez@shukumun.gov.co	212	Silencia Hernandez Sanchez
Rafael Espinoza Felipe	Asesor	Alcaldía Bps	rafael@delhormal.com		Rafael Espinoza Felipe
Thomas Maza Dorado	STR. FORMAS	ISABU	stolincocin@admuni.sh.gov.co	3105594162.	Thomas Maza Dorado
Glaura Patricia Arenas C.	Subq. Cuentas	Subq. Cuentas	subdireccion@creatfca@sh.gov.co	3133382562	Glaura Patricia Arenas C.
Nancy R. Valquez	Subsecretaria	SSABU	subsecretaria@ssab.gov.co	184	Nancy R. Valquez
Angel Miguel Vargas R.	Aboluntivo	Alcaldía Bps	angelmigu@sh.gov.co	3161530177	Angel Miguel Vargas R.
Sandra Helena Amaya Tam. Jefe	q. Planeación	ESE ISABU	planeacion@isabu.gov.co	3153934248	Sandra Helena Amaya Tam. Jefe
Mónica Daresa Martínez	RECURSOS FISCALES ISABU	ISABU	reosonafiscal@isabu@gmail.com		Mónica Daresa Martínez
Ashid Victoria Rueda	Jefe Calidad	ISABU	calidad@adifer@isabu.gov.co		Ashid Victoria Rueda







CONTROL DE ASISTENCIA

Código: F-DPM-1000-23837-008

Versión: 0.0

Página 1 de 1

FECHA: 12-12-2019 HORA: 20:01 DIRIGIDA POR: JENNIFER EMPALME TEMAS: 1503

NOMBRE COMPLETO	CARGO	ENTIDAD	CORREO ELECTRONICO	TELEFONO	FIRMA
Héctor Vito Padilla Arribas	Director técnico	1503	hpadilla@1503.com	3158909237	<i>[Signature]</i>
Wesly Aníbal Gómez Ríos	Directivo técnico	1503	weslyanibal@1503.com	3192409823	<i>[Signature]</i>
GUSTAVO GÓMEZ	Docente	1503	gomezgustavo@1503.com	3002812001	<i>[Signature]</i>
Roberto Sánchez Serrano	Jefe de Departamento	1503	roberto@1503.com	3108697625	<i>[Signature]</i>
Samuel Aníbal Linares	Asesor Jurídico	1503	samuel@1503.com	3107790585	<i>[Signature]</i>
Josmar A. Páez U.	Coordinador de Situaciones	1503	josmar@1503.com	3202341006	<i>[Signature]</i>
Asmar Fiestas Velasco	Jefe de Celular	1503	asmar@1503.com	3203048854	<i>[Signature]</i>
JOSÉ DAVID PARRA OJEDA	Empalme	Empalme	jdavpa13089@gmail.com	3112336123	<i>[Signature]</i>
Claudia Orellana	Empalme	Empalme	claudiaorellana@empalme.com	3192065066	<i>[Signature]</i>
Eddy Blas S	Prof. Especial	SSA	eddyblas@empalme.com	EXT 235	<i>[Signature]</i>
ADRIANA FERRAZ M.	Asesor de Recursos Humanos	SS y A.	adriana@empalme.com	EXT 236	<i>[Signature]</i>
Johanna Rueda Vargas	Empalme	Empalme	ruedavjohanna@hotmail.com		<i>[Signature]</i>
Margarita María Fariña D.	CRS-Apoyo Administrativo	SS y A	margarita.farina@hotmail.com	3168950927	<i>[Signature]</i>
Emmanuel Scharfstein	Empalme	Empalme	carms_11@hotmail.com	3164822351	<i>[Signature]</i>







