



ACTA DE REUNIÓN No. 1
 PROCESO DE CIERRE DE
 GOBIERNO 2016-2019
 -EMPALME- INVISBÚ

Código: F-MC-1000-238,37-005

Versión: 2.0

Página 1 de 28

HORA INICIO: 2:00 P.M.	HORA FINAL: 5:20 P.M.	LUGAR: SALÓN CONSEJO DE GOBIERNO	FECHA: 18 DE NOVIEMBRE DE 2019
---------------------------	--------------------------	--	-----------------------------------

PARTICIPANTES

1. COMISIÓN COORDINADORA DEL EMPALME, GOBIERNO SALIENTE.

NOMBRE	ÁREA
Manuel Francisco Azuero Figueroa	Alcalde de Bucaramanga
Juan Carlos Cárdenas Rey	Alcalde electo
Ana Leonor Rueda Vivas	Secretaría de Educación, Coordinadora General
Juan Manuel Gómez Padilla	Secretario de Planeación, Coordinador Empalme Inversión
Jesús Rodrigo Fernández Fernández	Asesor Contratación, Asesor Temático
José Evaristo Portala Posada	Asesor Contratación, Asesor Temático
Victoria Patricia Dangond Arias	Asesora Contratación, Asesor Temático
María Cristina Arenas Ruíz	Asesora Gestión Efectiva, Asesor Temático
Iván José Vargas Cárdenas	Asesor Proyectos Estratégicos, Asesor Temático
María Camila Betancourt M.	Asesora Despacho
Rafael Enrique Esquiaquí Felipe	Asesor Observatorio Municipal, Asesor Temático
Jazmín Rodríguez Céspedes	Profesional Especializado, Coordinadora Rendición de Cuentas
Ángel Miguel Vargas Rodríguez	Subsecretario Jurídico, Secretario Equipo de Empalme

2. COMISIÓN COORDINADORA DEL EMPALME, GOBIERNO ENTRANTE

Ángel Galvis Caballero	Coordinador de Programas y Proyectos
Daniel Felipe Valencia S.	Prensa y Comunicaciones Empalme
Nicolás Prada Martín	Agenda Empalme
Gilberto Moreno Ardila	Asesor Jurídico
Claudia Orellana Hernández	Asesora Administrativa y Financiera
Andrés Peralta G.	Comunicaciones Empalme
Juan Carlos Roa Manilla	Asesor Empalme
Gustavo Adolfo Romero Pabón	Relator

3. GRUPO EMPALME INVISBÚ

Aychel Patricia Morales Suescun	Directora Invisbú
Alfredo Barragán Torres	Subdirector Administrativo y Financiero
Oscar Leonardo Flórez	Contratista Invisbú
Edith Maria Laguado Vageón	Subdirector Técnico
Wilson Ríos Quintero	Subdirector Operativo
Fabian Leonardo Infante Cáceres	Jefe Oficina Asesora Jurídica
Pilar Patricia Parodi Gámez	Asesor Planeación
Javier Orlando Núñez Latorre	Asesor Sistemas
Yurley Patricia Villamizar Suarez	Asesor Jurídico
Eymar Said Torres Cañizares	Contratista
Juan Carlos Roperero Rangel	Contratista
Danny Alberto Barajas Moya	Contratista
Ricardo Silvestre	Jefe Control Interno de Gestión

4. OTROS ASISTENTES.

Siomara Hernández S.	Sigc Alcaldía
Gina Liliana Cifuentes M.	Profesional Control Interno de Gestión
Lía Patricia Carrillo García	Jefe Control Interno de Gestión
Jenny Paola Ardila Rozo	Profesional Alcaldía Bucaramanga



Las planillas "CONTROL DE ASISTENCIA" (F-DPM-1000-238,37-008) hacen parte integral de la presente acta.

Se inicia la reunión con la presencia de los Ingenieros Juan Fernando Cárdenas, alcalde electo y Manuel Francisco Azuero Figueroa, Alcalde de Bucaramanga.

La Dra. Ana Leonor Rueda Vivas, Coordinadora General proceso de empalme de la Administración, informa a los asistentes sobre el inicio de la primera reunión sectorial, la cual estará a cargo de la Arquitecta Aychel Patricia Morales Suescún, Directora del Invisbú.

El Dr. Manuel Francisco Azuero Figueroa, también informó sobre el objetivo de la presente reunión.

Inicia la presentación del informe ejecutivo por parte de la Directora del Invisbú, conforme a las siguientes diapositivas.



CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Índice

1. Información Administrativa
2. Información Financiera
3. Información Contractual
4. Cumplimiento Plan de Desarrollo 2016 – 2019
5. Proyectos Clave
6. Proyectos 2020
7. Acciones Judiciales
8. Participación Juntas Directivas / Consejos Directivos / Comités
9. Proyectos de Acuerdo
10. Planes de Mejoramiento
- II. Recomendaciones Estratégicas



CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

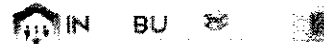
Información Administrativa

1.1 Estructura Organizacional

1.2 Servidores públicos y tipo de vinculación

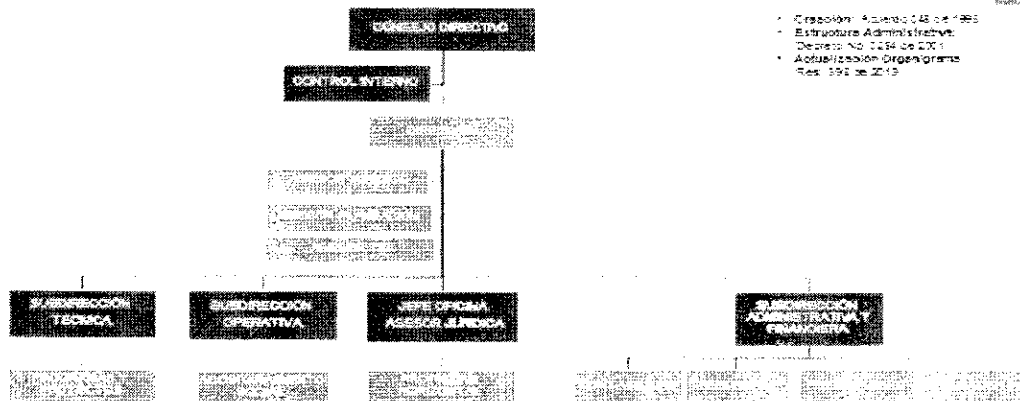
1.3 Sistemas de Gestión

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



1.1 Estructura Organizacional

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE



EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

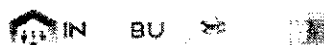


1.2 Servidores públicos y tipo de vinculación

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

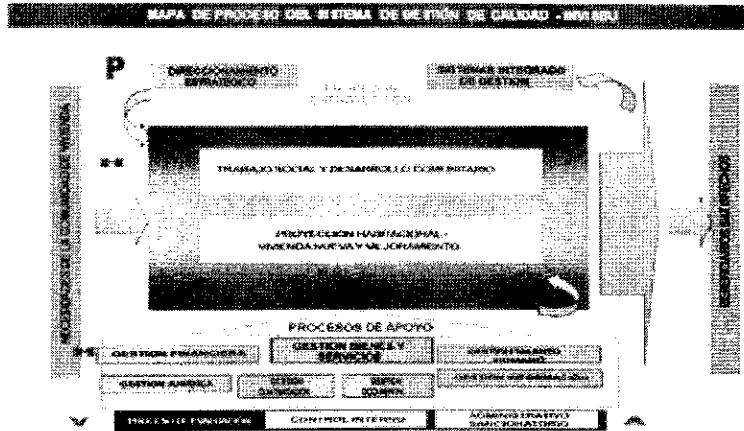
TIPO DE VINCULACIÓN (NATURALEZA)	NIVEL	CANTIDAD
LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCIÓN	DIRECTIVO	2
	ASESOR	3
	PROFESIONAL	2
CARRERA ADMINISTRATIVA	PROFESIONAL	4
	TECNICO	1
PROVISIONAL	ASISTENCIAL	2
	PROFESIONAL	1
	ASISTENCIAL	5
TOTAL EMPLEADOS		28

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





1.3 Sistemas de Gestión CON CORTE A 31 DE OCTUBRE



EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



1.3 Sistemas de Gestión CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Sistema de Gestión de Calidad

El INVISBU renovó y actualizó la norma ISO 9001:2008 a la versión ISO 9001:2015.

Fecha de modificación: 13 de Junio de 2018
 Fecha vencimiento: 09 de Julio de 2021
 Próximo seguimiento: 09 de Mayo de 2020

Auditoria de Seguimiento
 CERO (0) No Conformidades

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

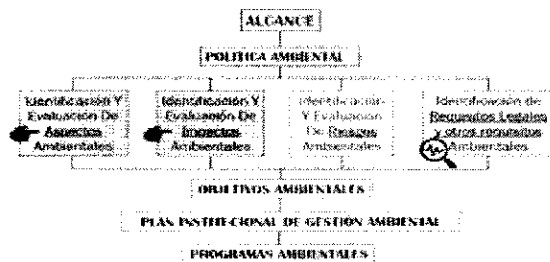
Certificación Vigente ISO 9001:2015

1.3 Sistemas de Gestión CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Gestión Ambiental

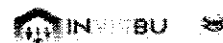
Ley 99 de 1993 y Decreto 1076 de 2015
 Adopción PIGA: Resolución 158 de 2015 "Por medio de la cual se adopta e implementa el Plan Institucional de Gestión Ambiental - PIGA en el Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana del Municipio de Bucaramanga"

Adopción Política Ambiental: Resolución 399 de 2015 "Por la cual se adopta la política ambiental y se implementa los programas ambientales en el Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana del Municipio de Bucaramanga"



Plan de Acción 2020 - Criterios de Gestión Ambiental
 NTC ISO 14001:2015

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



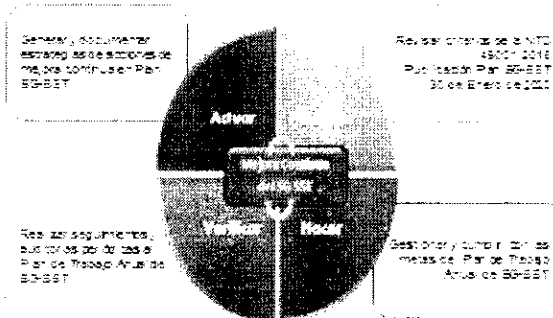
1.3 Sistemas de Gestión

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo SG-SST

Resolución 0312 de 2019 del Ministerio del Trabajo
 Por la cual se definen los Estándares Mínimos del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo

Adopción SG-SST: Resolución 382 de 2019 "Por la cual se adopta y actualiza la Política, Objetivos del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo y se otorga la Resolución No. 590 del 2018 del INVSBU"



Plan de Acción 2020 – Criterios de Gestión Seguridad y Salud en el Trabajo SG-SST – ISO 45001:2018

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Información Financiera

- 2.1 Ejecución Presupuestal Ingreso
- 2.2 Ejecución Presupuestal Gastos de Funcionamiento
- 2.3 Ejecución Presupuestal Gastos de Inversión
- 2.4 Ejecución Presupuestal Total de Gastos
- 2.5 Proyección de Ingresos y Gastos a 31 de diciembre de 2019
- 2.6 Presupuesto 2020

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



2.1 Ejecución Presupuestal Ingreso

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

TIPO DE INGRESO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	RECAUDO A 31 DE OCTUBRE 2019	% EJECUCIÓN
TRIBUTARIO	\$ 0	\$ 0	0,0%
NO TRIBUTARIO	\$ 14.434.025.651	\$ 11.403.208.510	79,0%
DE CAPITAL	\$ 5.718.0081.587	\$ 5.412.061.542	94,9%
TOTAL	\$ 20.147.117.538	\$ 16.824.265.352	83,5 %

*Ver anexo detalle de ingresos

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





2.2 Ejecución Presupuestal Gastos de Funcionamiento

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

TIPO DE GASTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMISOS A 31 DE OCTUBRE	% EJECUCIÓN
GASTOS DE PERSONAL	\$ 2.612.704.000	\$ 2.008.961.647	76,8%
GASTOS GENERALES	\$ 504.801.000	\$ 403.039.298	79,8%
TRANSFERENCIAS	\$ 295.200.000	\$ 152.422.953	74,3%
PAGO DEFICIT DE FUNCIONAMIENTO	\$ 0	\$ 0	0,0%
OTROS GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 0	\$ 0	0,0%
TOTAL	\$ 3.322.705.000	\$ 2.569.262.650	77,1%

EMPALME 2019 - 2020
MUNICIPALIDAD DE BUCARAMANGA

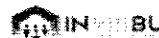


2.3 Ejecución Presupuestal Gastos de Inversión

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

TIPO DE GASTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMISOS A 31 DE OCTUBRE	% EJECUCIÓN
SANEAMIENTO BÁSICO ALCANTARILLADO Y AGUA POTABLE	\$ 994.483.900	\$ 970.093.680	97,6%
VIVIENDA URBANA Y RURAL	\$ 12.297.812.797	\$ 12.188.482.721	99,0%
ADQUISICIÓN Y/O PRODUCCIÓN DE EQUIPOS MATERIALES, SUMINISTROS Y SERVICIOS ADMINISTRACIÓN	\$ 563.089.738	\$ 530.028.228	94,1%
COSTOS AMBIENTALES PROYECTOS DE VIVIENDA	\$ 39.913.352	\$ 32.306.225	80,9%
LEGALIZACIÓN DE PREDIOS	\$ 189.000.000	\$ 185.269.961	98,0%
PROGRAMAS DE REUBICACIÓN	\$ 361.597.760	\$ 195.660.374	54,1%
PROGRAMAS POBLACIÓN VULNERABLE	\$ 295.407.647	\$ 296.302.816	99,9%
INTERVENTORIA Y CONSULTORIA	\$ 1.538.089.577	\$ 1.535.217.847	99,8%
VIGILANCIA Y SEGURIDAD EN PROYECTOS	\$ 85.233.678	\$ 85.233.678	100%
TOTAL GASTOS DE INVERSIÓN	\$ 16.824.412.538	\$ 16.447.595.428	97,8%

EMPALME 2019 - 2020
MUNICIPALIDAD DE BUCARAMANGA

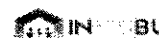


2.4 Ejecución Presupuestal Total de Gastos

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

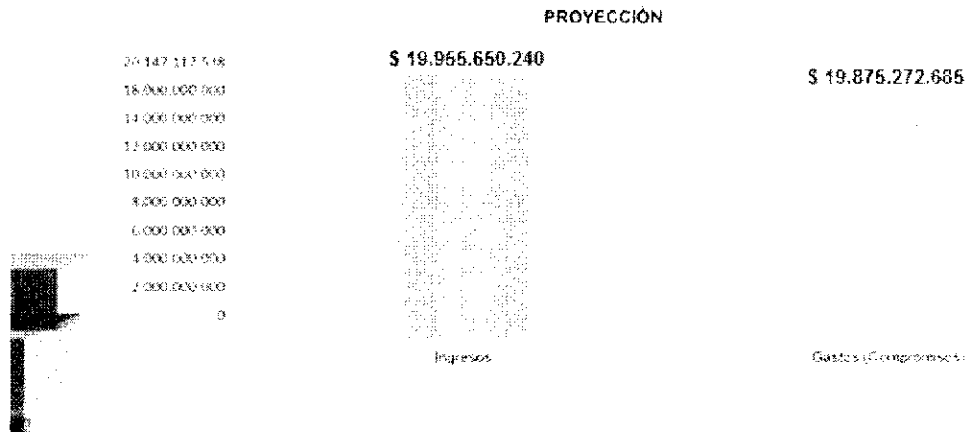
TIPO DE GASTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMISOS A 31 DE OCTUBRE	% EJECUCIÓN
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 3.322.705.000	\$ 2.562.442.988	77,1%
GASTOS DE INVERSIÓN	\$ 16.824.412.538	\$ 16.447.595.428	97,8%
TOTAL	\$ 20.147.117.538	\$ 19.010.038.415	94,4%

EMPALME 2019 - 2020
MUNICIPALIDAD DE BUCARAMANGA



2.5 Proyección de Ingresos y Gastos a 31 de diciembre de 2019

(CON CORTE A 31 DE OCTUBRE)



EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



2.6 Presupuesto 2020

(CON CORTE A 31 DE OCTUBRE)

CONCEPTO	VALOR	%
INGRESOS	\$ 14.343.478.648	100%
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 3.580.500.000	25,01%
GASTOS DE INVERSIÓN	\$ 10.762.978.648	75,0%
Construcción infraestructura propia del sector	\$ 8.859.525.795	64,0%
Infraestructura Social Plan Integral Zonal - PIZ	\$ 3.873.452.853	36,0%
Centralidad Café Madrid	\$ 3.302.400.000	85,3%
Norte Club	\$ 671.052.853	14,7%

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Información Contractual

- 3.1 Número de contratos en ejecución
- 3.2 Relación de contratos de valor superior a los \$1.000 millones que se encuentran en ejecución
- 3.3 Relación de contratos de obra y correspondiente avance de ejecución
- 3.4 Relación de contratos ejecutados en proceso de liquidación
- 3.5 Contratación en curso

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

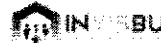




3.1 Número de contratos en ejecución CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

MODALIDAD O TIPO	NÚMERO DE CONTRATOS	VALOR (con adicionales)
LICITACIÓN PÚBLICA	8	\$ 11.496.111.297
SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA	3	\$ 126.669.724
MÍNIMA CUANTÍA	10	\$ 144.399.364
CONCURSO DE MÉRITOS ABIERTO	8	\$ 1.587.309.348

EMPALME 2019 - 2020
MUNICIPALIDAD DE BUCARAMANGA



3.1 Número de contratos en ejecución CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

MODALIDAD O TIPO	NÚMERO DE CONTRATOS	VALOR (con adicionales)
CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS	1	\$ 6.000.000
CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS	2	\$ 0
CONVENIOS DE ASOCIACIÓN	2	\$ 66.700.000
CONTRATACIÓN DIRECTA: CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PERSONALES (PERSONA NATURAL)	9 (FUNCIONAMIENTO) 19 (INVERSIÓN)	\$ 253.695.675 \$ 649.126.911
OTRAS MODALIDADES: UNIÓN TEMPORAL - UT	1	TD SIMMLV / Solución de vivienda

EMPALME 2019 - 2020
MUNICIPALIDAD DE BUCARAMANGA



3.2 Relación de contratos de valor superior a los \$1.000 millones que se encuentran en ejecución CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

OBJETO	MODALIDAD	VALOR (CON ADICIONAL)	CONTRATISTA	FECHA DE CULMINACIÓN
CENTRALIDAD COMUNITARIA NORTE CLUB TIBURONES EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA CONTRATO 496-2019	LICITACIÓN PÚBLICA	\$ 3.068.822.277	CONSORCIO GENCOS 12	24/11/2019
REDES DE ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUVIAL DEL PROYECTO VAS NORTE CLUBS CONTRATO 064-2019	LICITACIÓN PÚBLICA	\$ 2.382.951.637	BUILDING S A S	21/12/2019
RENOVACION CON COLOR DE LAS VIVENDAS DEL BARRIO LA INDEPENDENCIA Y ENTORNOS URBANOS CONTRATO 671-2019	LICITACIÓN PÚBLICA	\$ 1.666.259.589	CONSORCIO RENOVACION URBANA	21/12/2019
OBRAS DE URBANISMO PARA EL PROYECTO NORTE CLUB TIBURONES I CONTRATO 695-2019	LICITACIÓN PÚBLICA	\$ 1.247.636.540	NILDO PEDRAZA PEDRAZA	22/12/2019
CONSTRUCCION ESPACIOS RECREODEPORTIVOS COMERCIO LUZOTECA EN LA URBANIZACION NORTE CLUB TIBURONES CONTRATO 101-2019	LICITACIÓN PÚBLICA	\$ 2.761.321.977	CONSORCIO ESPACIOS RECREATIVOS TIBURONES	22/12/2019

EMPALME 2019 - 2020
MUNICIPALIDAD DE BUCARAMANGA





3.3 Relación de contratos de obra y correspondiente avance de ejecución (CON CORTE A 31 DE OCTUBRE)

PROYECTO	MODALIDAD	VALOR (CON ADICIONAL)	CONTRATISTA DE OBRA	INTERVENTORIA	AVANCE A 31 DE OCTUBRE
CENTRALIDAD COMUNITARIA NORTE CLUB TIBURONES- CONTRATO 066-2019	LICITACIÓN PÚBLICA	\$ 3.065.822.277	CONSORCIO GENOOS 12	CONSTRUMARCA SAS	95.0%
REDES DE ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUVIAL DEL PROYECTO V/S NORTE CLUB TIBURONES - CONTRATO 064-2019	LICITACIÓN PÚBLICA	\$ 2.342.981.637	BUILDING S A S	CONSTRUMARCA SAS	85.0%
MITIGACION DEL RIESGO DE LA LADERA DE LOS PARQUES DEL PROYECTO V/S NORTE CLUB TIBURONES - CONTRATO 066-2019	LICITACIÓN PÚBLICA	\$ 972.144.677	UNION TEMPORAL MURCS TIBURONES 2019	CONSORCIO INTER MURCS	34.4%
RENOVACION CON COLOR DE LAS VIVIENDAS DEL BARRIO LA INDEPENDENCIA Y ENTORNOS URBANOS CONTRATO 071-2019	LICITACIÓN PÚBLICA	\$ 1.665.269.339	CONSORCIO RENOVACION URBANA	CONSTRUMARCA SAS	75.0%
OBRAS DE URBANISMO PARA EL PROYECTO NORTE CLUB TIBURONES II CONTRATO 088-2019	LICITACIÓN PÚBLICA	\$ 1.247.696.840	NILDO PEDRAZA PEDRAZA	JORGE WILLIAN CORZO GARCIA	55.7%
CONSTRUCCION ESPACIOS RECREODESPORTIVOS COMERCIO, BIBLIOTECA EN LA URBANIZACION NORTE CLUB TIBURONES CONTRATO 101-2019	LICITACIÓN PÚBLICA	\$ 2.761.521.977	CONSORCIO ESPACIOS RECREATIVOS TIBURONES	CONSORCIO ESPACIOS TIBURONES 2019	19.0%
URBANIZACION NORTE CLUB TIBURONES II CONTRATO 092-2019	LICITACIÓN PÚBLICA (Unión Temporal)	70.884.470.000 solución de vivienda	UNION TEMPORAL AM	CONSORCIO INTER CONSTRUCCIONES	5.0%

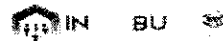
EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



3.4 Relación de contratos ejecutados en proceso de liquidación (CON CORTE A 31 DE OCTUBRE)

PROYECTO	MODALIDAD	VALOR (CON ADICIONAL)	CONTRATISTA	INTERVENTORIA	VIGENCIA
RENOVACION CON COLOR BARRIO SAHARA II CONTRATO 097-2019	Selección Aprobada	\$ 201.264.721	CONSORCIO SAN MARCOS	NO SE REQUERIO	2019

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



3.5 Contratación en curso

MODALIDAD	OBJETO	FECHA DE CIERRE	ADJUDICADO	VALOR
-----------	--------	-----------------	------------	-------

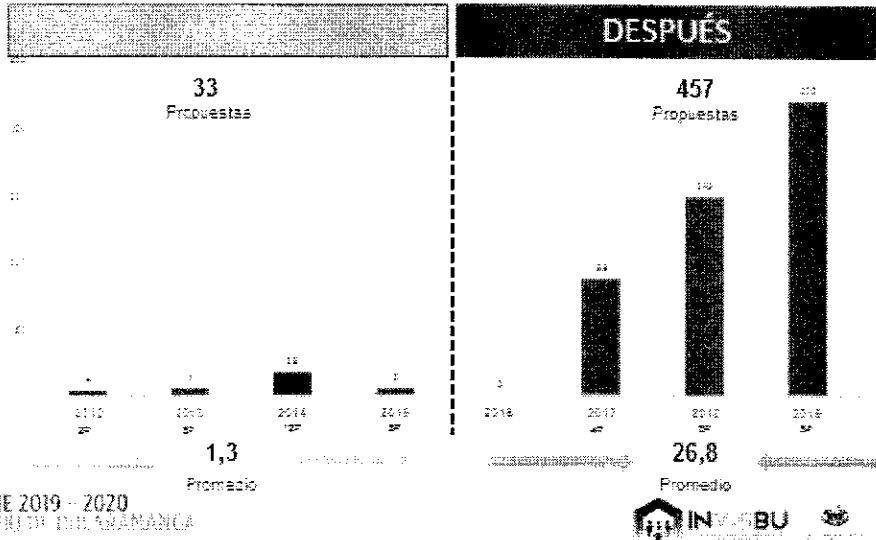
Actualmente no se adelantan procesos de contratación en la entidad

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



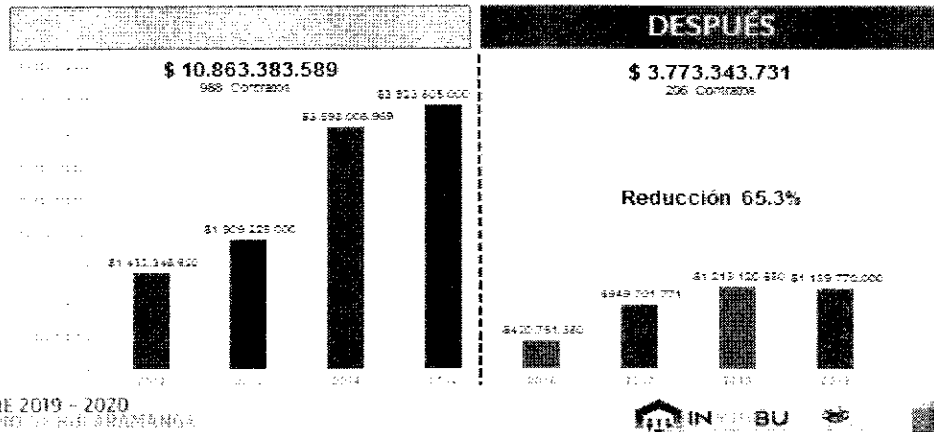
CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

TRANSPARENCIA EN LA CONTRATACIÓN



CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

AUSTERIDAD EN EL GASTO - CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS CPS



CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

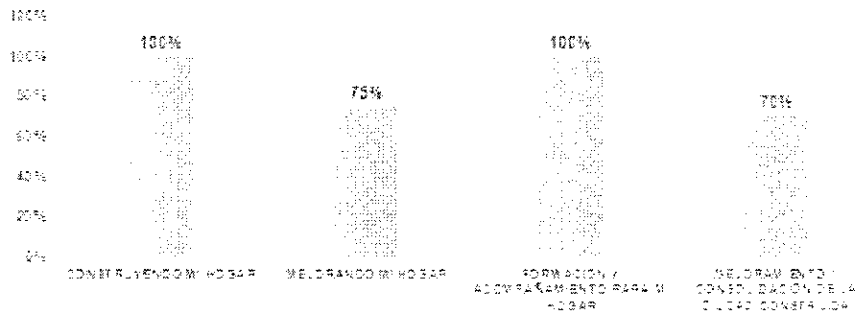
Cumplimiento Plan de Desarrollo

4.1 Cumplimiento 2016 - 2019 Programas por Línea Estratégica

4.1 Cumplimiento 2016 – 2019 Programas por Línea Estratégica

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Línea Estratégica No. 2: Inclusión Social



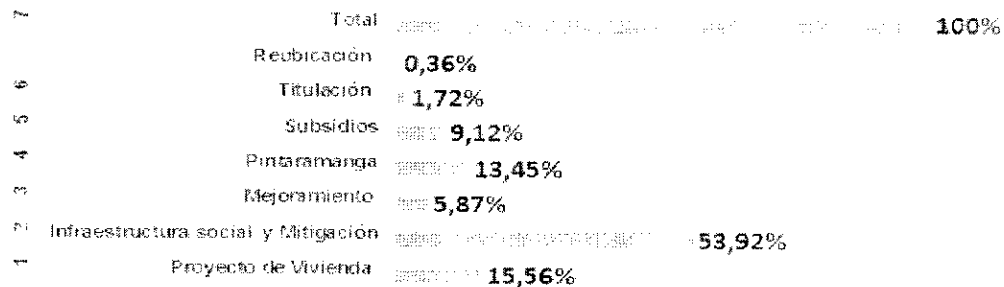
AVANCE DE CUMPLIMIENTO EN PROGRAMAS 2016 - 2019

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

CONCENTRACIÓN DE LA INVERSIÓN

Proyección Habitacional Vivienda Nueva y Mejoramiento - Participación en la Inversión



EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

IN BU

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Proyectos Clave

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

IN BU



5. Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.1 Proyecto de Vivienda Nueva

URBANIZACIÓN NORTE CLUB TIBURONES II

Beneficiados: Comuna 2
 500 Familias con viviendas

Fecha de terminación:
 23 de septiembre 2020

Ejecutado: 5%

Valor: 70 SMML isolución



ANTES



EN EJECUCIÓN

5. Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.2 Infraestructura Social

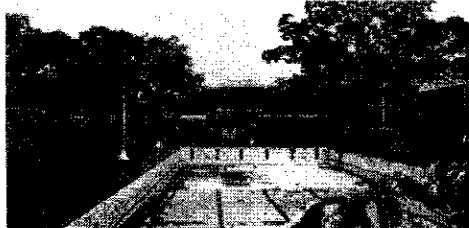
CENTRALIDAD COMUNITARIA NORTE CLUB TIBURONES - NCT

Beneficiados: Comuna 2
 540 Familias NCT Directamente

Fecha de terminación:
 24 de noviembre 2019

Ejecutado: 95%

Valor: \$ 3.374.751.736
 Incluye adicional e intervención



ANTES



DESPUES

5. Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.2 Infraestructura Social

PROYECTO PARQUE NORTE CLUB TIBURONES - NTC

Beneficiados: Comuna 2
 540 Familias NCT Directamente

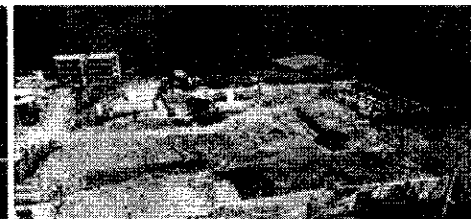
Fecha de terminación:
 22 de diciembre de 2019

Ejecutado: 19%

Valor: \$ 2.861.348.627
 Incluye adicional e intervención



ANTES



EN EJECUCIÓN



5. Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.2 Infraestructura Social

MUROS NORTE CLUB TIBURONES II

Beneficiarios: Comuna 2
 540 Familias NCT Directamente

Fecha de terminación:
 27 de noviembre 2019.

Ejecutado: 84%

Valor: \$ 1.118.854.618
 Incluye edificación e inventarios



ANTES

EN EJECUCIÓN

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



5. Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.2 Infraestructura Social

PROYECTO URBANISMO NORTE CLUB TIBURONES II

Beneficiarios: Comuna 2
 540 Familias NCT

Fecha de terminación:
 22 de diciembre 2019

Ejecutado: 58,7%

Valor: \$ 1.360.225.691
 Incluye edificación e inventarios



ANTES

EN EJECUCIÓN

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



5. Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.2 Infraestructura Social

ALCANTARILLADO NORTE CLUB TIBURONES II

Beneficiarios: Comuna 2
 300 Familias NCT

Fecha de terminación:
 21 de diciembre 2019

Ejecutado: 59%

Valor: \$ 2.247.336.547
 Incluye edificación e inventarios



ANTES

EN EJECUCIÓN

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



5. Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.2 Infraestructura Social

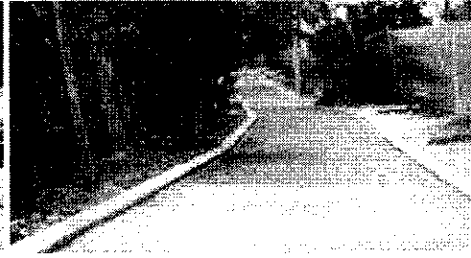
PARQUE RECREODEPORTIVO URBANIZACIÓN CAMPO MADRID – Convenio

Beneficiados: Comuna 1
 Campo Madrid y Años de Betania
 1.626 familias beneficiadas

Fecha de terminación:
 17 de Diciembre de 2019

Ejecutado: 50%

Valor: \$ 873.179.123
 Incluye adicional e intervenciones



ANTES

EN EJECUCIÓN

5. Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.2 Infraestructura Social

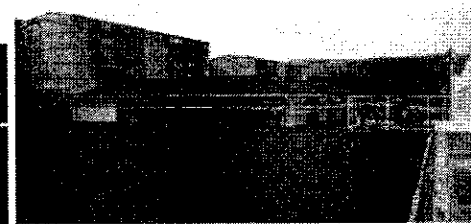
BIBLIOTECA Y CDI CAMPO MADRID – Convenio

Beneficiados: Comuna 1
 Campo Madrid y Años de Betania
 1.626 familias beneficiadas

Fecha de terminación:
 28 de febrero de 2019

Ejecutado: 100%

Valor: \$ 4.774.212.963
 Incluye adicional e intervenciones



ANTES

DESPUÉS

5. Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.2 Infraestructura Social

MITIGACIÓN DE RIESGO INMACULADA Y RESERVA

Beneficiados: Comuna 5
 1620 Familias

Fecha de terminación:
 15 de agosto de 2019

Ejecutado: 100%

Valor: \$ 3.615.101.982
 Incluye adicional e intervenciones



ANTES

DESPUÉS



5. Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.2 Infraestructura Social

ESTABILIZACIÓN LADERAS CAMPO MADRID

Beneficiados: Comuna 1 -
 Campo Madrid - 280 Familias

Fecha de terminación:
 10 de Noviembre de 2018

Ejecutado: 100%

Valor: \$ 1.457.163.430
 Incluye la compra de maquinaria



EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



5. Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.2 Infraestructura Social

ESPACIO DEPORTIVO Y RECREATIVO PARA LA URBANIZACIÓN LA INMACULADA

Beneficiados: Comuna 5 -
 Inmaculada - 810 Familias

Fecha de terminación:
 20 de diciembre de 2018

Ejecutado: 100%

Valor: \$ 104.177.664
 Incluye el diseño



EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



5. Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.2 Infraestructura Social

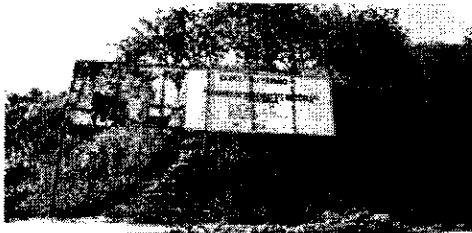
ESPACIO DEPORTIVO Y RECREATIVO PARA LA URBANIZACIÓN CAMPO MADRID

Beneficiados: Comuna 1 - Campo
 Madrid - 1.348 Familias

Fecha de terminación:
 21 de Diciembre de 2018

Ejecutado: 100%

Valor: \$ 128.907.253
 Incluye el diseño



EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





5. Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.3 Casas de Colores

RENOVACION CON COLOR - BARRIO LA INDEPENDENCIA

Beneficiados: Comuna 2
 595 Familias

Fecha de terminación:
 21 de diciembre 2019

Ejecutado: 75%

Valor: \$ 1.944.457.972
 Incluye adicionales e inventoria



ANTES



DESPUES

5. Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.3 Casas de Colores

RENOVACION CON COLOR - BARRIO BAVARIA II

Beneficiados: Comuna 2
 595 Familias

Fecha de terminación:
 13 de Octubre 2019

Ejecutado: 100%

Valor: \$ 169.909.857
 Incluye adicionales



ANTES



DESPUES

5. Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.3 Casas de Colores

RENOVACION CON COLOR - BARRIO LOS COLORADOS

Beneficiados: Comuna 1
 Los Colorados 491 Familias

Fecha de terminación:
 Diciembre 2017

Ejecutado: 100%

Valor: \$1.131.678.149
 Incluye adicionales e inventaria



ANTES



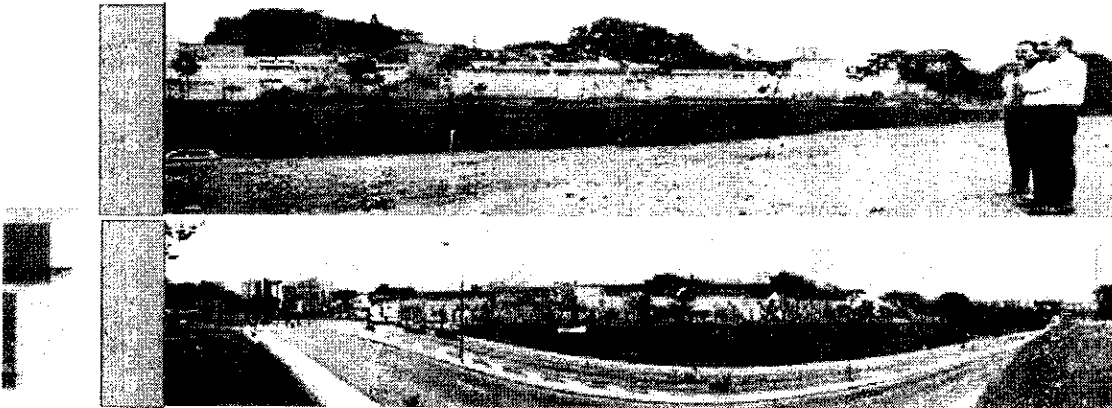
DESPUES

5. Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.3 Casas de Colores

HITOS URBANOS PUENTE LA NOVENA - AÑO 2017



EMPALME 2019 - 2020
 PROCESO DE EMPALME



5. Proyectos Clave

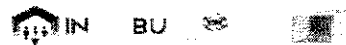
CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.3 Casas de Colores

HITOS URBANOS BARRIO LA INDEPENDENCIA- AÑO 2019



EMPALME 2019 - 2020
 PROCESO DE EMPALME



5. Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE DICIEMBRE

5.3 Casas de Colores

2.001 VIVIENDAS
 79.518 m² de áreas

HITOS URBANOS ESCALERA BARRIO LOS SAUCES - AÑO 2019



EMPALME 2019 - 2020
 PROCESO DE EMPALME



CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Proyectos 2020

EMPALME 2019 - 2020
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



6. Proyectos 2020

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

6.1 Infraestructura Social

PARQUE CLUB FERNANDO CAFÉ MADRID

- Área de intervención estimada de 8.880 M²
- Aprobado por la Secretaría de Planeación Municipal.
- Beneficiarios: Comuna 1 – Norte. A 500 mts de la Urb. Campo Madrid (PVD).
- Radicado en Curaduría (Octubre 4 de 2019) para licenciamiento de reconocimiento obra existente - Casera.
- Inversión: \$ 3.202.919.651



EMPALME 2019 - 2020
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



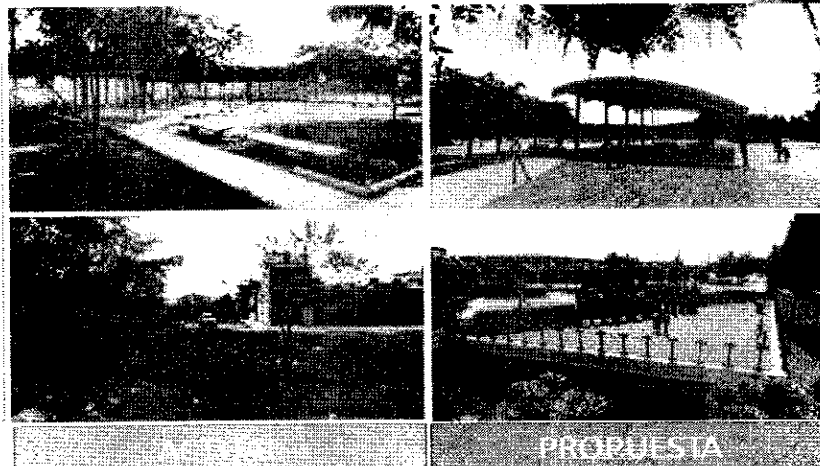
6. Proyectos 2020

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

6.1 Infraestructura Social

PARQUE ECOLÓGICO PASEO LA FENA

- Área de intervención estimada de 7.513 M².
- Diseños terminados.
- Pendiente: Viabilidad de la CD/MB- DRM (Mirador)
- En revisión por la Secretaría de Planeación Municipal.
- Beneficiarios: Comuna 4, Barrio Girardot, Urb. Paseo La Fena (Proy. INVISBU)
- Inversión: \$ 2.337.500.000



EMPALME 2019 - 2020
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



6. Proyectos 2020

6.1 Infraestructura Social

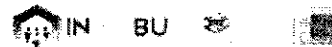
NORTE CLUB II - OBRAS COMPLEMENTARIAS

- Área de parque: 1.153 M²
- 300 familias beneficiadas.
- 260 M de sendero ecológico para conectividad - malla peatonal del sector.
- Diseños arquitectónicos terminados
- Diseños urbanísticos terminados
- En revisión por parte de la Secretaría de Planeación Municipal.
- Inversión: \$ 1.073.631.501



CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

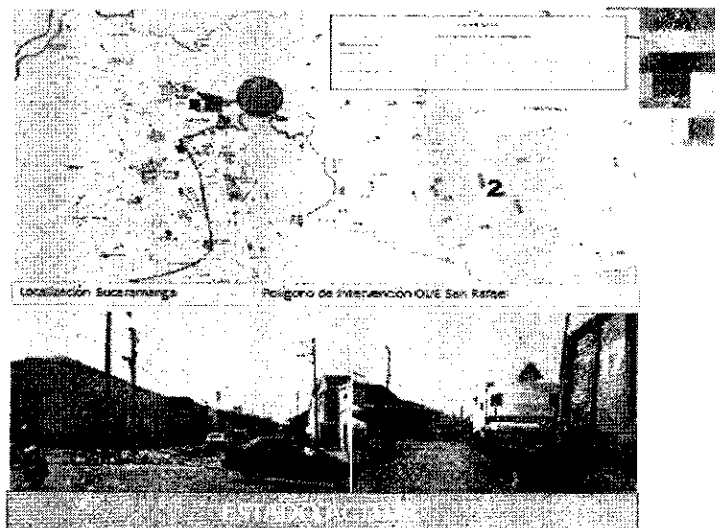


6. Proyectos 2020

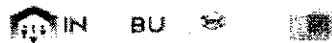
6.2 Operación Urbano Estratégica — OUE

OUE SAN RAFAEL

- Área de Intervención: 22 manzanas (180.100 M²) (45.1 has aprox.)
- Beneficiarios: Norte Bajo, San Rafael, Chapinero y Comuneraz (Bucaramanga)
- Estado: En reorganización, actualización y direccionamiento de la información existente, para formular meta a largo plazo
- Inversión: Según propuesta



EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

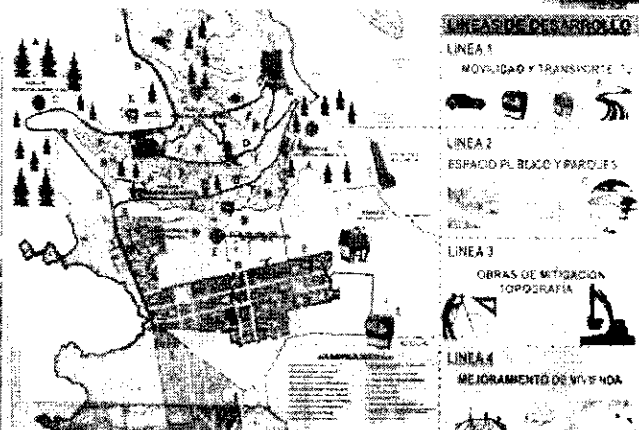


6. Proyectos 2020

6.3 MEJORAMIENTO INTEGRAL DE BARRIOS - MIB

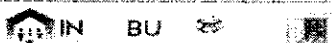
CIUDAD NORTE-VERDE

- Beneficiarios: Comuna 2 del Norte de la ciudad de Bucaramanga enfocada al Plan Maestro de Intervención con visión autosostenible
- Áreas destinadas al MIB: 11 barrios (Villa Mercedes, Ossa, Nueva Colonia, El Plan, Juventus, Transiciones, 42, Independencia, Regadero, San Cristóbal, Bosque Norte y Punta Betón)
- Etapas de formulación (Estructura Básica de Desarrollo)
- Inversión en mejoramiento de vivienda: \$ 821.195.000



CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Acciones Judiciales

7.1 Acciones Constitucionales

7.2. Procesos Judiciales

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



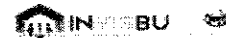
7.1 Acciones Constitucionales CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

TOTAL ACCION POPULAR: 25
 Las 10 mas relevantes el Municipio también es ACCIONADO
 TOTAL ACCIÓN DE TUTELA: 163 (Con Fallo)

Tipología	Localidad	Código	Estado	Acción	Revisados	Por Revisar
POPULAR	RINCON DE LA PAZ	680013331000200090027100	J 15 ADTIVO	INCIDENTE	48 REVISACIONES / SIN CARACTERIZACION	
POPULAR	VILLA HELENA	680010233100020000201600	TRIBUNAL A SANTANDER	INCIDENTE	248 REVISADOS / 77 POR REVISAR	
POPULAR	ALEANA	68001333160120000013000	J 15 ADTIVO	INCIDENTE	1 REVISADO / 1 POR REVISAR	
POPULAR	VILLA HELENA ME 21	68001333101330090020500	J 15 ADTIVO	INCIDENTE	SIN REVISACIONES / 22 POR REVISAR. ACEPTACION OERTA 2	
POPULAR	VILLAROSA	68001233100020000078700	TRIBUNAL A SANTANDER	INCIDENTE	358 REVISADOS / 411 POR REVISAR	
POPULAR	MARIA AUXILIADORA	6800133310042000003300	J 15 ADTIVO	INCIDENTE	12 REVISADOS / 11 POR REVISAR	
POPULAR	CAMPO REAL	680013331013301200003700	J 15 ADTIVO	INCIDENTE	SIN REVISACIONES / REALIZADO Y RESEÑALIZADO / SIN CARACTERIZACION + DENSO	
POPULAR	SABAS DE PROVENZA	680012331000200040001300	J 15 ADTIVO	INCIDENTE	42 REVISADOS / LEGALIZADO	
POPULAR	CERVUNION LUZ DE ESPERANZA CANON DE PAZ	680012330000201200008700	TRIBUNAL A SANTANDER	INCIDENTE	121 REVISADOS / 127 POR REVISAR	
POPULAR	GRANJAS DE PROVENZA	680013331012200070005700	J 15 ADTIVO	INCIDENTE	SIN REVISACIONES CON RESOLUCION DE LEGALIZACION	

Las acciones populares relacionadas resultan de mayor importancia que las de tutela, por su complejidad

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



7.2. Procesos Judiciales CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

TOTAL POR TIPO DE PROCESO:
 ADMINISTRATIVOS: 19. CIVILES: 1. PENALES: 9

Tipología	Localidad	Código	Estado	Acción	Revisados	Por Revisar
CONTRAVENCIÓN CONTRACTUALES	RENIX CONSTRUCCIONES	68001233200020130110800	TRIBUNAL ACTIVO SANTANDER	AUDIENCIA DE PRUEBAS (MARZO 2020)		
CONTRAVENCIÓN CONTRACTUALES	BOCA PRADERA	6800133319012000002400	J 15 ADTIVO	CON SENTENCIA EN INCIDENTE DE REGULACION DE PERJUICIOS (X1)		
CONTRAVENCIÓN CONTRACTUALES	BOCA PRADERA	68001333100720000009300	J 15 ADTIVO	CON SENTENCIA EN INCIDENTE DE REGULACION DE PERJUICIOS (X1)		
CONTRAVENCIÓN CONTRACTUALES	ALBAV. INGENIEROS	68001333300120170048401	TRIBUNAL ACTIVO SANTANDER	CON SENTENCIA A FAVOR APELADA POR EL DEMANDANTE		
CONTRAVENCIÓN CONTRACTUALES	CONSORCIO ALTOS DE BETANZA	68001333200020170008501	TRIBUNAL ACTIVO SANTANDER	CON SENTENCIA EN CONTRA APELADA POR EL INVISBU		
CONTRAVENCIÓN CONTRACTUALES	BOCA PRADERA	68001333100820000001800	J 15 ADTIVO	CON SENTENCIA EN INCIDENTE DE REGULACION DE PERJUICIOS (X1)		
NULLIDAD Y RESTABLECIMIENTO	ESTUDIO RURAL SAS	68001333200020190051201	TRIBUNAL ACTIVO SANTANDER	EN PRUEBAS		
NULLIDAD Y RESTABLECIMIENTO	ANARDEA ARIAS	68001333301420170003601	TRIBUNAL ACTIVO SANTANDER	CON SENTENCIA A FAVOR APELADA POR EL DEMANDANTE		
NULLIDAD Y RESTABLECIMIENTO	JORGE ARDILA ROJAS	68001333300020170008200	JUZGADO 6 ADTIVO	AL DESPACHO PARA SENTENCIA (OPS AÑO 2020) LABORAL		
EJECUTIVO	JUZ BELLA J MENEZ	68001400301120150002700	JUZGADO 11 CIVIL MUNICIPAL	EN APELACION POR LA DEMANDADA, PARA RESOLVER LA NEGATIVA DE UNA NULLIDAD		

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

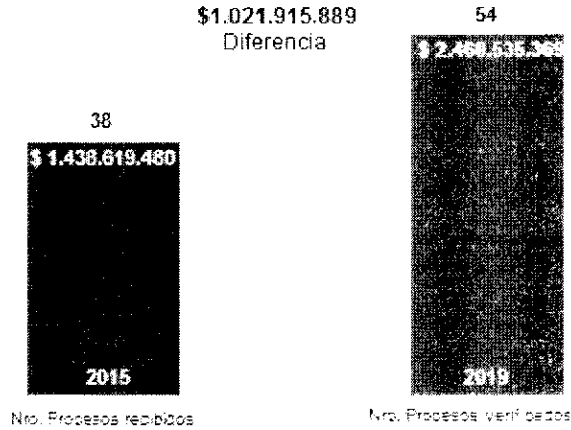


CONSOLIDACIÓN ACCIONES JUDICIALES

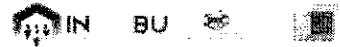
CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

- Verificación de procesos en el Sistema de Consulta de la Rama Judicial
- Provisión para contingencias judiciales (litigios y demandas) por un valor adicional de \$1.021.915.889

Acciones Populares: 25
 Procesos Administrativos: 19
 Procesos Penales: 9
 Procesos Civiles: 1
Total Acciones Judiciales: 54



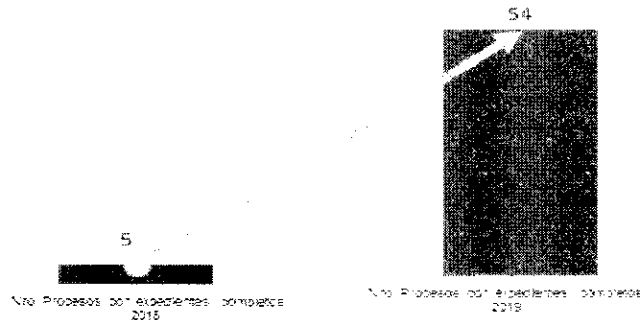
EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPALIDAD DE BUCARAMANGA



CREACIÓN DEL ARCHIVO REAL DE PROCESOS JUDICIALES

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Verificados + de Expedientes **49**



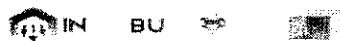
EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPALIDAD DE BUCARAMANGA



CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Participación Juntas Directivas / Consejos Directivos / Comités

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPALIDAD DE BUCARAMANGA



8.1. Participación en Junta Directiva / Consejo Directivo / Comité: CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Entidad	Acto Normativo	Fecha de Emisión	Estado
METROLÍNEA S.A	ESCRITURA NO. 1011 DEL 21 DE MARZO DE 2003		NO APLICA
EMPRESA DE ASEO DE BUCARAMANGA	ESCRITURA NO. 64 DEL 14 ENERO DE 2005		NO APLICA
EMPRESA DE TELECOMUNICACIONES DE BUCARAMANGA	ESCRITURA NO. 1435 DEL 23 MAYO DE 1997		NO APLICA
EMESU	DECRETO 095 DE 2014		NO APLICA
CONSEJO DE POLÍTICA SOCIAL - COMPOS (INTEGRANTE)	DECRETO 0169 DE 2018		NO APLICA

Entidad	Acto Normativo	Fecha de Emisión	Estado
MESA TERRITORIAL DE ACOMPAÑAMIENTO SOCIAL E INFRAESTRUCTURA SOCIAL		0144 DE 2016	NO APLICA

*Comités y Subcomités: ver matriz anexa

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Proyectos de Acuerdo

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



9.1. Proyectos de Acuerdo Presentados ante el Concejo Municipal: CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Acto Normativo	Fecha de Emisión	Estado	Descripción
ADICIÓN PRESUPUESTAL	16 DE 2017	APROBADO	Obras de mitigación de riesgo Campo Madrid y Norte Club Tiburones II
VIGENCIA FUTURA	29 DE 2017	APROBADO	Obras de mitigación de riesgo Campo Madrid y Norte Club Tiburones II
TITULACIÓN DE PREDIOS	41 DE 2017	APROBADO	Ceder a título gratuito el dominio de predios fiscales ocupados con vivienda de interés social antes del 30 de noviembre de 2001, de conformidad con la ley 1001 del 30 de diciembre de 2005, y demás normas concordantes
VIGENCIA FUTURA	49 DE 2017	APROBADO	Mejoramiento de vivienda urbana
ADICIÓN PRESUPUESTAL	01 DE 2018	APROBADO	Obras de mitigación Intacalada y reserva La Intacalada
VIGENCIA FUTURA	03 DE 2018	APROBADO	Cooperación de la centralidad comunitaria Norte Club Tiburones
TITULACIÓN DE PREDIOS	02 DE 2018	APROBADO	Por el cual se modifica el artículo primero del Acuerdo 041 de 2017
TITULACIÓN DE PREDIOS	22 DE 2018	APROBADO	Ceder a título gratuito predios fiscales ocupados ilegalmente con mejoras y/o construcciones habitacionales, que haya ocurrido con diez (10) años de anterioridad al inicio del procedimiento administrativo de conformidad con la ley 1955 de 2019, la ley 1037 del 12 de junio de 2012, decreto 1077 de 2016 la ley 1955 de 2019, y demás normas concordantes
ADICIÓN PRESUPUESTAL	27 DE 2019	APROBADO	Programas de inversión Pintaramanga barrio La Independencia subvenciones y obras proyecto Norte Club Tiburones II

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Planes de Mejoramiento

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



Planes de Mejoramiento
 CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

CONTRALORÍA MUNICIPAL	AUDITORIA GUBERNAMENTAL CON ENFOQUE INTEGRAL MODALIDAD REGULAR LINEA FINANCIERA Y DE GESTIÓN	8	100%
CONTRALORÍA GENERAL	AUDITORIA GUBERNAMENTAL	2	100%
CONTROL INTERNO DE GESTIÓN	AUDITORIA FINANCIERA, JURÍDICA, CONTRATACIÓN, TALENTO HUMANO, ESTAMPILLA PRO ANCIANO, GESTIÓN DOCUMENTAL, LIBRANZAS Y NOMINA.	20	90.0%

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Recomendaciones Estratégicas

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





Recomendaciones Estratégicas CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

- Continuar con el desarrollo de Infraestructura social en articulación con la Secretaría de Infraestructura, para mejorar habitabilidad, calidad de vida y garantizar permanencia de los hogares en los proyectos de vivienda; es el resultado de los tres (03) proyectos 2020, presentados y para iniciar procesos contractuales.
- Generar oferta de vivienda mediante figuras mixtas con la vinculación entre el sector público y privado, bajo la modalidad de licitación pública para la selección de socios estratégicos que promuevan y desarrollen macro proyectos de vivienda en las zonas de expansión y de renovación urbana. Figura desarrollada en el Proyecto de vivienda Norte Club Tiburones II, para la construcción, comercialización y escrituración de 300 soluciones, abriendo el espacio a los recursos del orden Nacional en materia de subsidios de vivienda programa "MI CASA YA".
- Dar continuidad a procesos de reubicación de familias en zonas de riesgo o alta vulnerabilidad, minimizando el gasto del Ente Territorial en subsidios de arriendo y/o procesos judiciales, experiencia exitosa en el caso de las DELICIAS donde después de 9 años de erogación de gasto en arriendo finalmente se reubicaron en una vivienda digna y el ejercicio reciente en Norte Club Tiburones II, donde el convenio con el Municipio permite la atención de las familias damnificadas por el incendio en el asentamiento José María Córdoba.

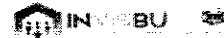
EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



Recomendaciones Estratégicas CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

- Fortalecer y articular el MEJORAMIENTO INTEGRAL DE BARRIOS-MIB, constituido como ordenamiento urbano barrial, titulación y regularización, ejecución de obras de infraestructura básica y equipamiento, superando la estrategia desarrollada con Casas de colores (PINTARAMANGA), apuntando no solo a mejoras locativas y superar carencias básicas, (éstas normadas en la ley), sino también a generar un impacto social. "CASA DIGNA VIDA DIGNA".
- Mantener el programa de formación y acompañamiento Social interinstitucional en proyectos de vivienda de interés social como Campo Madrid y La Inmaculada.
- Existiendo una normativa Nacional y la proximidad de un decreto reglamentario, es importante obtener amplias facultades del Concejo Municipal con la finalidad de Titular Predios Urbanos Fiscales, ocupados con vivienda de interés social, para lograr el saneamiento de la propiedad inmobiliaria y el recaudo predial por el Ente Territorial. Por ello la cesión a título gratuito de bienes fiscales regulada específicamente frente a los requisitos, debe ser un procedimiento expedito, sin limitar a un número determinado de predios, situación ésta que se vivió y restringió el avance de la titulación.

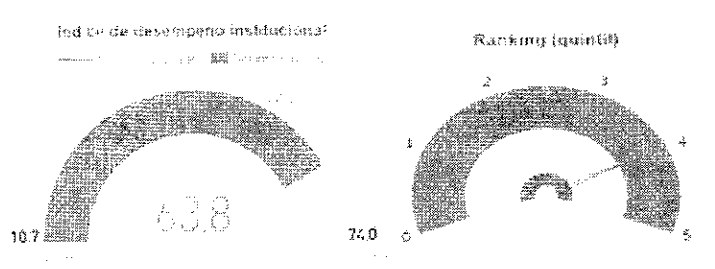
EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

RESULTADO DESEMPEÑO INSTITUCIONAL TERRITORIO, VIGENCIA 2018

Código SGC	ASIG
0101	INSTITUTO DE LA VIVIENDA
0102	MUNICIPIO DE INTERÉS SOCIAL Y PROMOCIÓN DEL SECTOR
0103	UNIDAD DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA
0201	SECTOR SOCIAL
0202	SECTOR SOCIAL
0203	SECTOR SOCIAL
0204	SECTOR SOCIAL
0205	SECTOR SOCIAL
0206	SECTOR SOCIAL
0207	SECTOR SOCIAL
0208	SECTOR SOCIAL
0209	SECTOR SOCIAL
0210	SECTOR SOCIAL
0211	SECTOR SOCIAL
0212	SECTOR SOCIAL
0213	SECTOR SOCIAL
0214	SECTOR SOCIAL
0215	SECTOR SOCIAL
0216	SECTOR SOCIAL
0217	SECTOR SOCIAL
0218	SECTOR SOCIAL
0219	SECTOR SOCIAL
0220	SECTOR SOCIAL
0221	SECTOR SOCIAL
0222	SECTOR SOCIAL
0223	SECTOR SOCIAL
0224	SECTOR SOCIAL
0225	SECTOR SOCIAL
0226	SECTOR SOCIAL
0227	SECTOR SOCIAL
0228	SECTOR SOCIAL
0229	SECTOR SOCIAL
0230	SECTOR SOCIAL
0231	SECTOR SOCIAL
0232	SECTOR SOCIAL
0233	SECTOR SOCIAL
0234	SECTOR SOCIAL
0235	SECTOR SOCIAL
0236	SECTOR SOCIAL
0237	SECTOR SOCIAL
0238	SECTOR SOCIAL
0239	SECTOR SOCIAL
0240	SECTOR SOCIAL
0241	SECTOR SOCIAL
0242	SECTOR SOCIAL
0243	SECTOR SOCIAL
0244	SECTOR SOCIAL
0245	SECTOR SOCIAL
0246	SECTOR SOCIAL
0247	SECTOR SOCIAL
0248	SECTOR SOCIAL
0249	SECTOR SOCIAL
0250	SECTOR SOCIAL
0251	SECTOR SOCIAL
0252	SECTOR SOCIAL
0253	SECTOR SOCIAL
0254	SECTOR SOCIAL
0255	SECTOR SOCIAL
0256	SECTOR SOCIAL
0257	SECTOR SOCIAL
0258	SECTOR SOCIAL
0259	SECTOR SOCIAL
0260	SECTOR SOCIAL
0261	SECTOR SOCIAL
0262	SECTOR SOCIAL
0263	SECTOR SOCIAL
0264	SECTOR SOCIAL
0265	SECTOR SOCIAL
0266	SECTOR SOCIAL
0267	SECTOR SOCIAL
0268	SECTOR SOCIAL
0269	SECTOR SOCIAL
0270	SECTOR SOCIAL
0271	SECTOR SOCIAL
0272	SECTOR SOCIAL
0273	SECTOR SOCIAL
0274	SECTOR SOCIAL
0275	SECTOR SOCIAL
0276	SECTOR SOCIAL
0277	SECTOR SOCIAL
0278	SECTOR SOCIAL
0279	SECTOR SOCIAL
0280	SECTOR SOCIAL
0281	SECTOR SOCIAL
0282	SECTOR SOCIAL
0283	SECTOR SOCIAL
0284	SECTOR SOCIAL
0285	SECTOR SOCIAL
0286	SECTOR SOCIAL
0287	SECTOR SOCIAL
0288	SECTOR SOCIAL
0289	SECTOR SOCIAL
0290	SECTOR SOCIAL
0291	SECTOR SOCIAL
0292	SECTOR SOCIAL
0293	SECTOR SOCIAL
0294	SECTOR SOCIAL
0295	SECTOR SOCIAL
0296	SECTOR SOCIAL
0297	SECTOR SOCIAL
0298	SECTOR SOCIAL
0299	SECTOR SOCIAL
0300	SECTOR SOCIAL



EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



CON CORTE A 31 DE OCTUBRE



RESULTADOS IDI 2018

Índice de Desempeño Institucional
63,8

RESULTADOS POR DIMENSION

D1	D2	D3	D4	D5	D6	D7
Talento Humano	Direccionamiento Estratégico y Planeación	Gestión para Resultados con Valores	Evaluación de Resultados	Información y Comunicación	Gestión de Conocimiento	Control Interno
68,3	67	63,3	69,2	62	70,3	64,7

Fuente: Función Pública

EMPALME 2019 - 2020
 PLAN DE CALIDAD MUNICIPAL



BU

PRECISIONES Y OBSERVACIONES SOBRE LA PRESENTACIÓN DEL INFORME.

El Alcalde electo solicita se precise si el Consejo Directivo del INVISBU se puede modificar. Se responde por parte de la Directora del Invisbú que si es viable legal y estatutariamente.

De otra parte también el señor Alcalde electo solicita que en el informe se debe colocar el nombre de los integrantes de la nómina, en el organigrama del Instituto.

El Ingeniero Juan Carlos Cárdenas manifiesta si existe un organismo o equipo de calidad dentro de la administración. La ingeniera Siomara Hernández aclara que cada dependencia tiene su equipo de calidad. El señor Alcalde electo solicita organizar todo el sistema del equipo de control de calidad de toda la administración en una sola. Solicita equipar todo el sistema de calidad de Alcaldía y los Entes Descentralizados para tener claridad de cuánta gente hay, en qué nivel está cada uno en cada una de las dependencias, y cuando serían los tiempos para que toda la Administración este al 100%, de ese plan deben salir todos los planes de mejora continua, los indicadores, objetivos de cada una de las personas, de las áreas y de las personas y tener más o menos un sistema, porque si no se nos queda en un discurso de planear, hacer, verificar.

El señor Alcalde Manuel Francisco Azuero Figueroa, encarga a la Ingeniera Siomara Hernández, Funcionaria de SIGC apersonarse de este tema.

El señor Alcalde Electo solicita información respecto si el Sistema de gestión ambiental es por las obras que se están ejecutando, y qué otras dependencias lo tienen, así mismo recomienda que este sistema de gestión ambiental esté organizado dentro de toda la administración municipal.

Por parte de la Directora del Invisbú se hace claridad que los recursos que maneja el Instituto en su gran mayoría provienen de las transferencias que le hace la administración municipal. Asimismo precisó que la gran mayoría de reubicaciones de familias por parte del Invisbú provienen de órdenes de decisiones judiciales.



El Dr. Manuel Francisco Azuero hace precisión sobre la modalidad de contratación de las CPS dentro del Invisbú y la misma Administración municipal mencionando que el funcionamiento del INVISBÚ es muy inflexible, y redujo de la misma forma que en la Alcaldía el contrato de las CPS, y la inversión depende mucho de la voluntad de la Alcaldía de asignarle o no recursos o de la capacidad del INVISBÚ de gestionar recursos del orden nacional.

Pregunta el Ingeniero Juan Carlos Cárdenas sobre visión del Instituto INVISBÚ. Por parte del señor Alcalde Manuel Francisco Azuero se hace la aclaración correspondiente, apreciación que es complementada por parte de la Directora del Invisbú.

El Dr. Manuel Francisco Azuero hace precisión respecto a los contratos de funcionamiento y los de inversión, haciendo énfasis en que es posible que se encuentren contratos de prestación de servicios en inversión tanto en los Institutos Descentralizados como en la Administración Central, indicando que eso resulta normal en la medida que son contratos de prestación de servicios dedicados a proyectos de inversión que impactan en la comunidad y no en el funcionamiento de la Administración, un ejemplo sería que en la Alcaldía, los contratistas de la Secretaría de Hacienda están contratados todos por funcionamiento, pero la gran mayoría de los contratistas de Desarrollo Social están contratados por inversión, porque mientras una es prácticamente todo un conjunto para temas de procesos administrativos la otra en su gran mayoría está afuera del edificio para ponerlo físicamente atendiendo a la comunidad en el territorio, normalmente aquella que está en el territorio va por inversión y aquella que está en temas de trámites administrativos está por funcionamiento.

Por parte del equipo de empalme entrante se solicita que en el informe de entrega del Invisbú se debe dejar claro que cada obra tiene su presupuesto y reserva, ya que la entrega por parte del INVISBU debe tener la justificación clara de lo que queda para el 2020, para que internamente se pueda desarrollar la resolución de reserva y queden incluidos los recursos dentro de las reservas y se pueda llevar a cabo la construcción y su pago respectivo para el año siguiente, eso es lo que tenemos que entrar a empalmar para que no quede en el aire esa situación administrativa que queda ahí, no pase lo que paso con el gobierno anterior.

El Alcalde electo lanza el reto: hay que hacer el trabajo social previo a la demolición porque si se tumba el muro después no para ese conflicto, Desarrollo Social no debería entrar, Interior también una de las cosas que debemos ser capaces es de ese tipo de intervenciones hacerlas de forma articulada.

El Alcalde Manuel Francisco Figueroa complementa: el taller de arquitectura y el INVISBU están haciendo trabajo social, pero Desarrollo Social debería entrar, las obras para derribar el muro ya están contratadas y son como 600 millones de pesos, eso lo va a hacer infraestructura, pero el reto más que físico debe ser social.

Alcalde electo manifestó la posibilidad de hacer la contratación por tecnología BIM, tratando de hacer unos procesos más limpios, más eficientes mirando igualmente la parte ambiental en las obras que desarrollamos en términos de huella de carbono, consumo de agua, más arborización. El Ingeniero Rodrigo Fernández explica la situación frente a la Administración municipal, manifestando la posibilidad de implementarla de manera paulatina.

El señor Alcalde electo indaga sobre el impacto de Pintaramanga en el Norte de ciudad; además manifestó si existía algún estudio sobre ese impacto. Se hace aclaración que el informe del Acta de Gestión contiene ilustración ampliada del tema.



La Directora del Invisbú responde: menor criminalidad, reconocimiento vecinal, recuperar memoria histórica de los barrios, y dar salto al mejoramiento integral de barrios. Existe convenio con la UDES para la medición de ese impacto.

El señor Alcalde electo propone organizar debidamente el listado de las “Acciones Constitucionales”.

Por parte de Jurídica del Invisbú se explica de manera pormenorizada todos los aspectos concernientes a las “Acciones Constitucionales”, dejando en claro que solo se presentó la relación de 10 acciones constitucionales de las 25 que actualmente tienen.

Recomienda el señor Alcalde electo mirar la posibilidad de vender las acciones de Telebucaramanga, previo el agotamiento de los trámites de ley, pues al parecer no se justifica mantenerlas, manifestando: ¿Tenemos una participación minoritaria en Movistar? ¿Cuánto tenemos y cuánto valen las acciones del INVISBÚ en Tele Bucaramanga? le responden que son 18 acciones a 1800 pesos, ¿y eso nos deja amarrados a Juntas Directivas? el Ingeniero Rodrigo le responde que no, que el INVISBÚ si pertenece a la asamblea seguramente, vender esas acciones ¿Qué implicaciones tiene? ¿Debe pasar por el Concejo? la respuesta de los presentes a la asamblea es que si, el alcalde electo dice que es bueno vender las acciones.

La señora Directora del Invisbú recalca la dificultad que se tuvo durante el cuatrienio en la aprobación de los proyectos de titulación de predios, por parte del Concejo municipal.

El Ingeniero Juan Carlos Cárdenas sugiere al Comité de empalme estudiar la posibilidad de invertir los recursos que se están entregando como reasignación o reubicación para la población menos favorecidas, o en construcción de vivienda, en programas gubernamentales como el de “semilleros propietarios”.

Lia Patricia Carrillo, Jefe Oficina de Control Interno de Gestión, sugiere a los integrantes del Comité de Empalme el cumplimiento de la Ley, obligación de la entrega formal de los archivos Entes territoriales y Descentralizados. Se harán auditorías.

Ángel Galvis Caballero, refiere a recomendaciones del DNP, datos estadísticos que no se incluyeron en las presentaciones.

Por parte de Camila Betancourt se hace claridad en el tema determinándose que esos datos se encuentran en los anexos que se adjunta a la Nube.

El Jurídico del empalme indaga sobre Interventoría Norte Club 2. La Dra. Aychel refiere que ya se encuentra presupuestado.

Desde el Comité Coordinador del equipo de empalme se incluyen las siguientes observaciones:

- El comité coordinador del equipo de empalme entrante se permite aclarar que para realizar solicitudes de información adicional por parte de las comisiones temáticas a las dependencias de la Alcaldía la persona que recibirá la información será Ángel Galvis Coordinador de Programas y Proyectos de la Comisión Empalme Gobierno Entrante quién la transmitirá a la Dra. Ana Leonor Rueda Vivas Coordinadora general del empalme.
- El Alcalde Electo Juan Carlos Cárdenas recomienda que en las siguientes reuniones de empalme se presente un indicador que calcule la relación porcentual entre los gastos de funcionamiento y los gastos de inversión de cada dependencia.



- El Alcalde Electo Juan Carlos Cárdenas solicita que en las siguientes reuniones de empalme se presente en la estructura organizacional de la dependencia la relación de nombres de los funcionarios en los cargos de la estructura.
- El Alcalde Electo solicita revisar el estado del predio del INVISBU en Melgar. ¿Existe alguna estrategia para vender ese predio? Y si tenemos deudas de impuestos prediales, darlos en dación de pago.
- Se solicita que las diferencias de la Alcaldía incluyan un cuadro relación de las obras que están ejecutando con: la fecha de inicio, valor inicial, valor de adiciones, fecha de terminación, valor entregado por anticipo, porcentaje de ejecución de obra física y porcentaje de ejecución financiera. Incluyendo la última acta de interventoría como anexo.


Agotado el orden del día se termina la reunión, siendo las cinco y veinte minutos de la tarde (5.20 p.m.), en constancia se firma.




MANUEL FRANCISCO AZUERO FIGUEROA
Alcalde de Bucaramanga



JUAN CARLOS CÁRDENAS REY
Alcalde electo



ANA LEONOR RUEDA VIVAS
Coordinadora General
Comisión Empalme Gobierno Saliente



ÁNGEL GALVIS CABALLERO
Coordinador de Programas y Proyectos
Comisión Empalme Gobierno Entrante



AYCHEL PATRICIA MORALES SUESCUN
Directora del Invisbú



ÁNGEL MIGUEL VARGAS RODRÍGUEZ
Secretario Equipo de Empalme



Alcaldía de Bucaramanga

CONTROL DE ASISTENCIA

Código: F-DPM-1000-238

Versión: 0.0

Página 1 de 1

FECHA: 18-11-2019 HORA: 2 pm DIRIGIDA POR: Ana Leonor Pineda Duros
 LUGAR: Salón de Consejo Gobierno TEMA: Reunión proceso temporal Invisbu.

NOMBRE COMPLETO	CARGO	ENTIDAD	CORREO ELECTRONICO	TELEFONO	FIRMA
Manuel Feo Acevedo Figueroa	Alcalde	Municipio de Bucaramanga			
Ama L. Paola Vivas	Secretaria Ejecutiva Coordinadora Ejecutiva	Municipio de Bucaramanga	directa@invisbu	3157225123	
ARCHEL D. NOBRES	DI DICTORIA	INVISBU	direccion@invisbu	3158858832	
Dannat A. Bonafas Noya	Centrista de Sistemas	INVISBU	Sistemas@invisbu.gov.co	3054765079	
Rigel Higuera Vargas E	Subjuntivo	Alcaldía Bga	enrique@invisbu.gov.co	3167364213	
MARCELYNA HERRERA	SECRETARIA DE PLANIFICACION	MUNICIPIO BGA	marcelina@invisbu.gov.co	585	
JUAN MANUEL GOMEZ ROSA	ST. PLANIFICACION	ALCALDIA BGA.	jgonzalez@invisbu.gov.co	460	
Rodrigo Ferrán de Freny de Astar	Asesor	Alc. Bga.	rodrigo@invisbu.gov.co	504	
Jairo Francisco Botello Riquelme	Asesor	Municipio de Bga	jfrancisco@invisbu.gov.co	577	
Maria Gemla Bepko	Asesor	Municipio de Bga	maria@invisbu.gov.co	533	
Rafael Espinacci Felipe	Asesor	Alcaldía Bga	rafael@invisbu.gov.co		
Somay Hernández	SIGC - Alcaldía	Alcaldía Bga	shermun@invisbu.gov.co	212	
Jorge Luis Rodríguez D.	Procesos y Licencias	Alcaldía Bga.	jrodriguez@invisbu.gov.co	507	
IVAN J. VAZQUEZ C.	ASISTENTE	ALCALDIA BGA.	ivanzvazquez@hotmail.com		



Alcaldía de Bucaramanga

CONTROL DE ASISTENCIA

Código: F-DPM-1000-238

Versión: 0.0

Página 1 de 1

FECHA: 18-11-2019 HORA: 2 pm DIRIGIDA POR: Ana Leonor Ledy Vivas

LUGAR: Oficina Sergio Bobirru TEMA: Comisión proceso empadronamiento

NOMBRE COMPLETO	CARGO	ENTIDAD	CORREO ELECTRONICO	TELEFONO	FIRMA
Daniel Felipe Valencia S.	Presencia y Comunicación	Empadronamiento	dFelipe.Valencius@gmail.com	3016790492	
Nicolás Pardo Martín	Agencia	Empadronamiento	Nicholas_Pardo96@hotmail.com	3142590588	
ANDRÉS PERALTA BOETTEL	COMUNICACIONES	EMPADE	operatitago@kelllogmail.com	3502994604	
Concepción C. Montes JF	Profesional U.	Control Interno y Gestión de Procesos	gcbtenhe@proceso.org	3125901682	
LA PATRICKA CARRILLO GARCIA TERE CONSUEZANA	Ases. Empadronamiento	ACUARDIA	lparricko20@hotmail.com	6337000	
Claudia Orrellana	Ases. Empadronamiento	Empadronamiento	claudiaorrellana@gmail.com	31412650	
Gilberto Moya H	Ases. Empadronamiento	Empadronamiento	gmoencare@gmail.com	3125701254	
John Carlos Rivera Henchilla	Ases. Empadronamiento	Empadronamiento	JohnR.Rivera@gmail.com	3019355636	
Gustavo Adolfo Romero	Asesor Empadronamiento	Empadronamiento	gromerogustavo7@gmail.com	3227220938	
Angel Galvis Caballero	Coord. Empadronamiento	Empadronamiento	angelgalvis@gmail.com	31233129870	
Jenny Paola Ardiles Rizo	Profesional Universitario	Alcaldía Bogotá	jardiles@bucaramanga.gov.co	3185300054	
Roberto Solano	Contratista CPS	Alcaldía Bogotá	obsotq@bucaramanga.gov.co	500569808	
Ricardo Silvestre	Jefe C. Interno	INVISBO	carol.interno@mvb.com	3208417854	
Eymar Said Torres C	Colaborador Judicial	INVISBO	carolhidalgojudicial@mvb.com	3114638849	



CONTROL DE ASISTENCIA

Código: F-DPM-1000-233

Versión: 0.0

Página 1 de 1

FECHA: _____
LUGAR: _____

HORA: _____
DIRIGIDA POR: _____
TEMA: _____

NOMBRE COMPLETO	CARGO	ENTIDAD	CORREO ELECTRONICO	TELEFONO	FIRMA
ROSA LEONOR FLORES	CONTABILISTA	INVISBU	control.intern@invisbu.gov.co	6700505 Ext. 115	
Jhon Carlos Pardo Pardo	CONTABILISTA	INVISBU	control.intern@invisbu.gov.co	6700505 Ext. 110	
JAVIER DELANNO NIKEZ L	ASESOR DE SISTEMAS	INVISBU	asesor.sistemas@invisbu.gov.co	6700505 EXT 121	
Diana Paola Cerón	Atm de planeación	INVISBU	atm.planeacion@invisbu.gov.co	6700505 ext 114	
Fabian T. Infante C.	Defensoría Jurídica	INVISBU	subdireccion.judicial@invisbu.gov.co	6700505 4165	
Wilson Rios Buitrago	Sub Operativo	INVISBU	subdireccion.operativo@invisbu.gov.co	6700505 ext 123	
Alfonso Ramirez T.	Subd. de Tránsito y Tránsito	INVISBU	abogadon@invisbu.gov.co	3158630227	
Edith Alejandra Guadalupe	Subd. de Tránsito y Tránsito	INVISBU	subdireccion.terminos@invisbu.gov.co	316.356.8175	
Walter Humberto SÁENZ	ASESORA JURIDICA	INVISBU	asesor.juridica@invisbu.gov.co	6700505 EXT. 104	
Juan Carlos Carreras Z.	ALCALDE ELECTO	ALCALDIA BOA	carceresrey216@gmail.com	311-209786	