



ACTA DE REUNIÓN No. 02  
PROCESO DE CIERRE DE  
GOBIERNO 2016-2019  
-EMPALME- INDERBÚ

Código: F-MC-1000-238,37-005

Versión: 2.0

Página 1 de 21

HORA INICIO: 8:00 A.M.	HORA FINAL: 10.35 A.M.	LUGAR: SALÓN CONSEJO DE GOBIERNO	FECHA: 19 DE NOVIEMBRE DE 2019
---------------------------	---------------------------	--	-----------------------------------

**PARTICIPANTES**

**1. COMISIÓN COORDINADORA DEL EMPALME, GOBIERNO SALIENTE.**

NOMBRE	ÁREA
Manuel Francisco Azuero Figueroa	Alcalde de Bucaramanga
Juan Carlos Cárdenas Rey	Alcalde electo
Ana Leonor Rueda Vivas	Secretaría de Educación, Coordinadora General
Juan Manuel Gómez Padilla	Secretario de Planeación, Coordinador Empalme Inversión
José Evaristo Portala Posada	Asesor Contratación, Asesor Temático
María Cristina Arenas Ruíz	Asesora Gestión Efectiva, Asesor Temático
Rafael Enrique Esquiaquí Felipe	Asesor Observatorio Municipal, Asesor Temático
Jazmín Rodríguez Céspedes	Profesional Especializado, Coordinadora Rendición de Cuentas
Ángel Miguel Vargas Rodríguez	Subsecretario Jurídico, Secretario Equipo de Empalme

**2. COMISIÓN COORDINADORA DEL EMPALME, GOBIERNO ENTRANTE**

Ángel Galvis Caballero	Coordinador de Programas y Proyectos
Daniel Felipe Valencia S.	Prensa y Comunicaciones Empalme
Nicolás Prada Martín	Agenda Empalme
Sergio A. Prada Rey	Empalme
Claudia Orellana Hernández	Asesora Administrativa y Financiera
Andrés Peralta G.	Comunicaciones Empalme
Juan Sebastian Vargas	Empalme
Gustavo Adolfo Romero Pabón	Relator

**3. GRUPO EMPALME INDERBU**

Consuelo Rodríguez Gil	Directora General
Álvaro José Cote Mendoza	Subdirector Operativo
Henry Niño Neira	Subdirector Técnico
Elizabeth Pico Díaz	Subdirectora Administrativa y Financiera
Edwin Alberto Ávila Ramos	Jefe Oficina Asesora de Control Interno
María Piedad Echeverría Rodríguez	Jefe Oficina Asesora Jurídica
Diego Armando Teatino Suárez	Contratista SGC y SG-SST
Miguel Ángel Pacheco Jiménez	Contratista Técnico Sistemas

**4. OTROS ASISTENTES.**

Lía Patricia Carrillo	Jefe Control Interno de Gestión
Gina Liliana Cifuentes M.	Profesional Control Interno de Gestión
Jenny Paola Ardila Roza	Profesional Alcaldía Bucaramanga
Ober Soto Solano	Contratista CPS
Siomara Hernández	SIGC Alcaldía
Jennifer García R.	Fotógrafa
Jairo Rivera Arias	Contratista Secretaría Jurídica

**Las planillas "CONTROL DE ASISTENCIA" (F-DPM-1000-238,37-008) hacen parte integral de la presente acta.**

Se inicia la reunión con la presencia del Ingeniero Juan Carlos Cárdenas, Alcalde electo y Manuel Francisco Azuero Figueroa, Alcalde de Bucaramanga y con la participación de

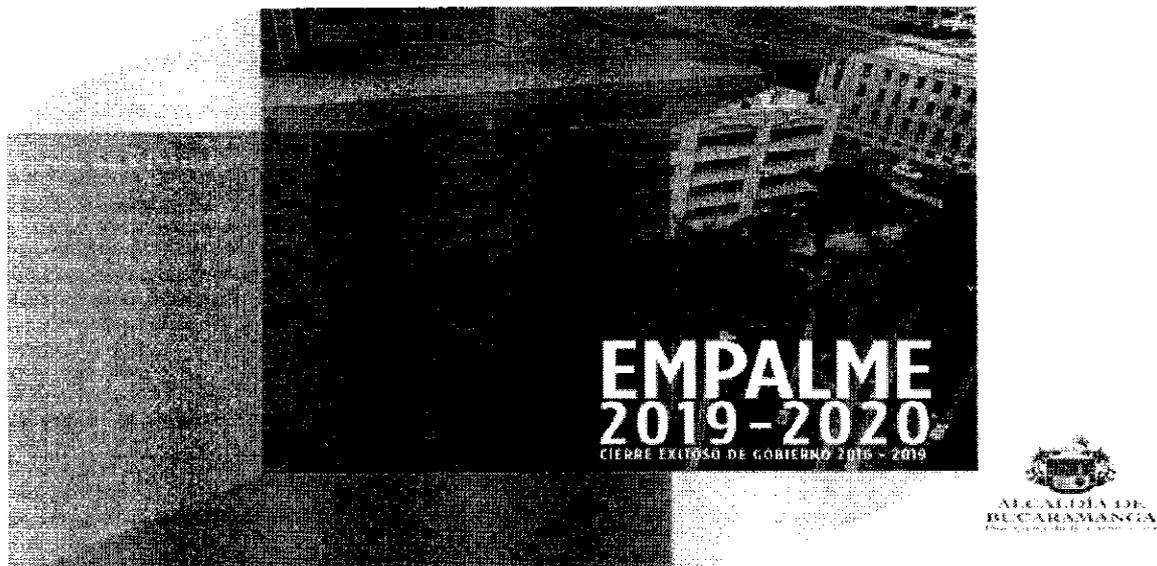
La Dra. Ana Leonor Rueda Vivas, Coordinadora General proceso de empalme de la Administración, informa a los asistentes sobre el inicio de la reunión sectorial, la cual estará a cargo de la Directora General del Inderbu, Consuelo Rodríguez Gil.

El Dr. Manuel Francisco Azuero Figueroa, informa sobre el objetivo de la presente reunión.

Interviene el señor Alcalde electo para recomendar a los Institutos, Directores y Secretarios de Despacho para que se haga un banco de proyectos importantes que se deban presentar ante el Concejo de Bucaramanga a partir del próximo año.

Se hace la presentación de los integrantes del equipo de empalme por parte del Inderbu y del gobierno entrante.

Inicia la presentación del informe ejecutivo por parte de la Directora del Inderbu, en los siguientes términos:



## Índice

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

1. Información Administrativa
2. Información Financiera
3. Información Contractual
4. Cumplimiento Plan de Desarrollo 2016 -- 2019
5. Proyectos Clave
6. Proyectos 2020
7. Acciones Judiciales
8. Participación Juntas Directivas / Consejos Directivos / Comités
9. Proyectos de Acuerdo
10. Planes de Mejoramiento
11. Recomendaciones Estratégicas





CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

# Información Administrativa

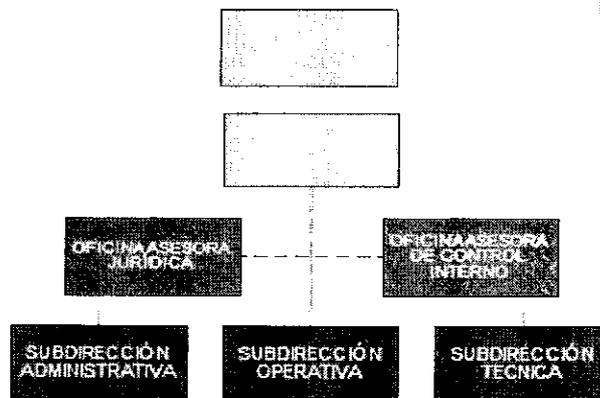
- 1.1 Estructura Organizacional
- 1.2 Servidores públicos y tipo de vinculación
- 1.3 Sistemas de Gestión

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

## 1.1 Estructura Organizacional

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Establecida mediante el Decreto 0248 de 28 de diciembre de 2017

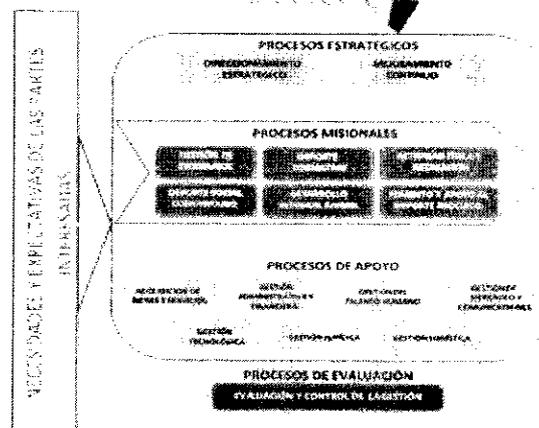


EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

## 1.1 Estructura Organizacional

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

MAPA DE PROCESOS



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

## 1.2 Servidores públicos y tipo de vinculación

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

TIPO DE VINCULACIÓN (NATURALEZA)	NIVEL	CANTIDAD
LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCIÓN	DIRECTIVO	4
	ASESOR	1
	PROFESIONAL	3
CARRERA ADMINISTRATIVA	ASESOR	1
	PROFESIONAL	1
	ASISTENCIAL	2
PERIÓDO FIJO	PROFESIONAL	2
	DIRECTIVO	1
PROVISIONAL	TÉCNICO	2
	ASISTENCIAL	2
<b>TOTAL</b>		<b>19</b>

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



## 1.3 Sistemas de Gestión

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

### PROCESOS DE GESTIÓN DE PROCESOS

Actualización: mapa de procesos.

Intervención, supresión, reemplazo, modificación, implementación, corrección, rectificación y/o mapra de procedimientos y trámites.

En proceso de articulación con el Modelo Integrado de Planeación y Gestión.

### PROCESOS DE GESTIÓN AMBIENTAL

Elaboración de la matriz de aspectos e impactos ambientales y de requerimientos legales ambientales.

Diseño, implementación, seguimiento y control de los programas de gestión ambiental

### IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMAS DE GESTIÓN

Implementación mediante Decreto 1072 de 2015 y Resolución 0312 de 2019.



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

## Información Financiera

- 2.1 Ejecución Presupuestal Ingreso
- 2.2 Ejecución Presupuestal Gastos de Funcionamiento
- 2.3 Ejecución Presupuestal Gastos de Inversión
- 2.4 Ejecución Presupuestal Total de Gastos
- 2.5 Proyección de Ingresos y Gastos a 31 de diciembre de 2019
- 2.6 Presupuesto 2020

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



## 2.1 Ejecución Presupuestal Ingreso

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

TIPO DE INGRESO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	RECAUDO A 31 DE OCTUBRE 2019	% EJECUCIÓN
<b>CORRIENTES</b>	<b>\$ 11.713.533.615</b>	<b>\$ 8.697.331.355</b>	<b>74,2%</b>
No Tributarios	\$ 11.713.533.615	\$ 8.697.331.355	74,2%
<b>RECURSOS DE CAPITAL</b>	<b>\$ 717.362.193</b>	<b>\$ 772.534.047</b>	<b>107,7%</b>
Rendimientos Financieros	\$ 22.300.000	\$ 27.531.554	347,7%
Ejecuciones Financieras	\$ 695.062.193	\$ 695.002.193	100,0%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 12.430.895.808</b>	<b>\$ 9.469.865.402</b>	<b>76,2 %</b>

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

## 2.2 Ejecución Presupuestal Gastos de Funcionamiento

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

TIPO DE GASTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMISOS A 31 DE OCTUBRE	% EJECUCIÓN
<b>GASTOS DE PERSONAL</b>	<b>\$ 2.137.006.051</b>	<b>\$ 1.582.423.715</b>	<b>74,0%</b>
Servicios Personales Asociados a la Nómina	\$ 1.400.344.500	\$ 996.445.131	71,2%
Contribuciones inherentes a la Nómina Sector Privado	\$ 187.533.734	\$ 141.597.291	75,5%
Contribuciones inherentes a la Nómina Sector Público	\$ 263.868.700	\$ 200.373.251	76,0%
<b>GASTOS GENERALES</b>	<b>\$ 179.946.849</b>	<b>\$ 67.769.621</b>	<b>37,7%</b>
Adquisición de Bienes	\$ 47.167.999	\$ 20.929.431	44,4%
Adquisición de Servicios	\$ 132.778.850	\$ 46.840.190	35,3%
<b>TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>	<b>\$ 30.942.000</b>	<b>\$ 25.784.800</b>	<b>83,3%</b>
Cuotas de Fiscalización	\$ 30.942.000	\$ 25.784.800	83,3%
<b>TOTAL GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>\$ 2.347.894.900</b>	<b>\$ 1.665.978.337</b>	<b>71,0%</b>

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

## 2.3 Ejecución Presupuestal Gastos de Inversión

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

TIPO DE GASTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMISOS A 31 DE OCTUBRE	% EJECUCIÓN
<b>ACTIVIDAD FÍSICA, EDUCACIÓN FÍSICA, RECREACIÓN Y DEPORTE</b>	<b>\$ 8.498.133.469</b>	<b>\$7.000.572.275</b>	<b>82,3%</b>
Actividad Física y Salud Bucaramanga Activa y Saludable	\$ 1.621.073.413	\$ 1.569.257.321	96,8%
Deporte Formato	\$ 3.747.459.586	\$ 2.391.690.597	63,8%
Deporte y Recreación Social Comunitaria	\$ 427.409.000	\$ 306.620.966	71,7%
Programa de Capacitación	\$ 30.100.000	\$ 0	0%
Ambientes Deportivos y Recreativos	\$ 2.426.606.966	\$ 2.222.793.415	91,6%
Deporte Asociado y Comunitario	\$ 227.369.620	\$ 190.232.978	83,7%

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

## 2.3 Ejecución Presupuestal Gastos de Inversión

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

TIPO DE GASTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMISOS A 31 DE OCTUBRE	% EJECUCIÓN
<b>ATENCIÓN PRIORIZADA Y FOCALIZADA GRUPO POBLACIÓN VULNERABLE</b>	<b>\$ 123.000.000</b>	<b>\$ 78.842.219</b>	<b>62,4%</b>
Población con Discapacidad	\$ 75.000.000	\$ 38.494.032	51,3%
Población: Carcelaria y Postpenales	\$ 20.000.000	\$ 9.623.508	48,1%
Víctimas del Conflicto Interno Armado	\$ 30.000.000	\$ 29.924.679	99,8%
<b>LOGS CAMINOS DE LA VIDA</b>	<b>\$ 653.758.388</b>	<b>\$ 589.346.923</b>	<b>90,2%</b>
Jóvenes Vitales	\$ 653.758.388	\$ 589.346.923	90,2%
<b>PLAN INTEGRAL ZONAL DEL NORTE - PIZ</b>	<b>\$ 777.735.178</b>	<b>\$ 487.822.677</b>	<b>62,72%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 10.082.846.908</b>	<b>\$ 8.188.783.998</b>	<b>81,2%</b>

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

inderbú

## 2.4 Ejecución Presupuestal Total de Gastos

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

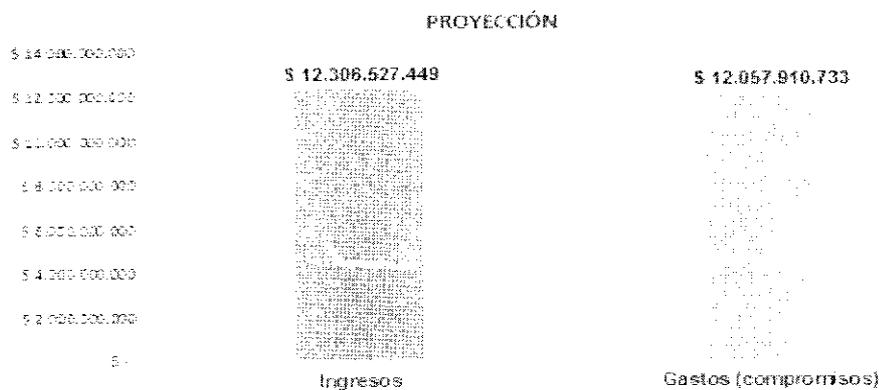
TIPO DE GASTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMISOS A 31 DE OCTUBRE	% EJECUCIÓN
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 2.347.894.900	\$ 1.685.978.334	71,8%
GASTOS DE INVERSIÓN	\$ 10.082.846.908	\$ 8.188.783.998	81,2%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 12.430.835.808</b>	<b>\$ 9.874.762.334</b>	<b>79,4%</b>

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

inderbú

## 2.5 Proyección de Ingresos y Gastos a 31 de diciembre de 2019

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

inderbú



## 2.6 Presupuesto 2020

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

CONCEPTO	VALOR	%
INGRESOS	\$ 11.941.490.984	100,0%
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 2.630.671.700	22,0%
GASTOS DE INVERSIÓN	\$ 9.310.819.284	78,0%
ACTIVIDAD FÍSICA, EDUCACIÓN FÍSICA, RECREACIÓN Y DEPORTE	\$ 7.633.705.689	82,0%
Actividad Física y Salud "Bucaramanga Activa y Saludable"	\$ 1.741.514.810	22,8%
Deporte Formativo	\$ 2.197.917.322	28,7%
Deporte y Recreación Social Comunitaria	\$ 649.528.970	7,2%
Programa de Capacitación	\$ 23.506.417	0,4%
Ambientes Dptivos. y Recreat.	\$ 2.696.165.270	37,9%
Deporte Asociado y Comunitario	\$ 228.056.000	3,0%

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

## 2.6 Presupuesto 2020

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

CONCEPTO	VALOR	%
GASTOS DE INVERSIÓN		
ATENCIÓN PRIORIZADA Y FOCALIZADA A GRUPOS DE POBLACIÓN VULNERABLE	\$ 169.146.250	1,8%
Población con Discapacidades	\$ 93.457.750	55,3%
Población Carcelaria y Postpenados	\$ 22.283.400	13,1%
Víctimas del Conflicto Interno Armado	\$ 43.395.100	25,7%
LOS CAMINOS DE LA VIDA	\$ 607.967.345	6,5%
Jóvenes Vitales	\$ 607.967.345	100,0%
PLAN INTEGRAL ZONAL DEL NORTE-PIZ	\$ 900.000.000	11,8%

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

## Información Contractual

- 3.1 Número de contratos en ejecución
- 3.2 Relación de contratos de valor superior a los \$1.000 millones que se encuentran en ejecución
- 3.3 Relación de contratos de obra y correspondiente avance de ejecución
- 3.4 Relación de contratos ejecutados en proceso de liquidación
- 3.5 Contratación en curso

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



### 3.1 Número de contratos en ejecución CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

MODALIDAD O TIPO	NÚMERO DE CONTRATOS	VALOR (con adicionales)
LICITACIÓN PÚBLICA	2	\$943.563.403
SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA	2	\$133.526.358
MÍNIMA CUANTÍA	17	\$177.237.889
SUBASTA INVERSA	7	\$1.167.116.303
CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS	1	\$119.866.000
CONVENIOS DE ASOCIACIÓN	11	\$557.675.750
CONTRATACIÓN DIRECTA: CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PERSONALES (PERSONA NATURAL)	1) Funcionamiento 251 Inversión	\$270.008.000 \$4.709.926.565
OTRAS MODALIDADES	1	\$24.861.080

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

### 3.2 Relación de contratos de valor superior a los \$1.000 millones que se encuentran en ejecución CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

OBJETO	MODALIDAD	VALOR (CON ADICIONAL)	CONTRATISTA	FECHA DE CULMINACIÓN
--------	-----------	-----------------------	-------------	----------------------

El instituto no ha realizado contratos por valor superior a los \$ 1.000 millones

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

### 3.3 Relación de contratos de obra y correspondiente avance de ejecución CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

PROYECTO	MODALIDAD	VALOR (CON ADICIONAL)	CONTRATISTA DE OBRA	INTERVENTORÍA	EJECUCIÓN A 31 DE OCTUBRE
----------	-----------	-----------------------	---------------------	---------------	---------------------------

El instituto no ejecuta contratos de obra

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

### 3.4 Relación de contratos ejecutados en proceso de liquidación (CON CORTE A 31 DE OCTUBRE)

PROYECTO	MODALIDAD	VALOR (CON ADICIONAL)	CONTRATISTA	SUPERVISIÓN	VIGENCIA
ADMINISTRACIÓN, MANTENIMIENTO Y ADECUACIONES DE LOS ESCENARIOS Y ESPACIOS RECREO-DEPORTIVOS EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	Contratación directa	\$ 10.999.000	Álvaro Farero Díaz	Henry Niño Neira	2019
DEPORTE ASOCIADO Y COMUNITARIO	Contratación directa (contenido de asociación)	\$ 85.000.000	Fundación Cardiosocial de Colombia	Álvaro José Cota Menozza	2019
DEPORTE ASOCIADO Y COMUNITARIO	Contratación directa (contenido de asociación)	\$ 160.000.000	Asociación Colombiana de Universidades - ASCUN	Álvaro José Cota Menozza	2019

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

### 3.5 Contratación en curso

MODALIDAD	OBJETO	FECHA DE CIERRE	ADJUDICADO	VALOR
SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA	Compra de insumos para dos (2) unidades de APIAROS	24/10/2019	NO	\$ 37.000.000
SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA	Prestación de servicios para el programa de bienestar de funcionarios	20/10/2019	NO	\$ 59.670.494
SELECCIÓN ABREVIADA CON SUBASTA INVERSA PRESENCIAL	Compra de uniformes deportivos necesarios para el desarrollo de los programas	31/10/2019	NO	\$ 79.322.205
SELECCIÓN ABREVIADA CON SUBASTA INVERSA PRESENCIAL	Compra de medallas y trofeos para la premiación de las diferentes actividades desarrolladas	31/10/2019	NO	\$ 151.562.600

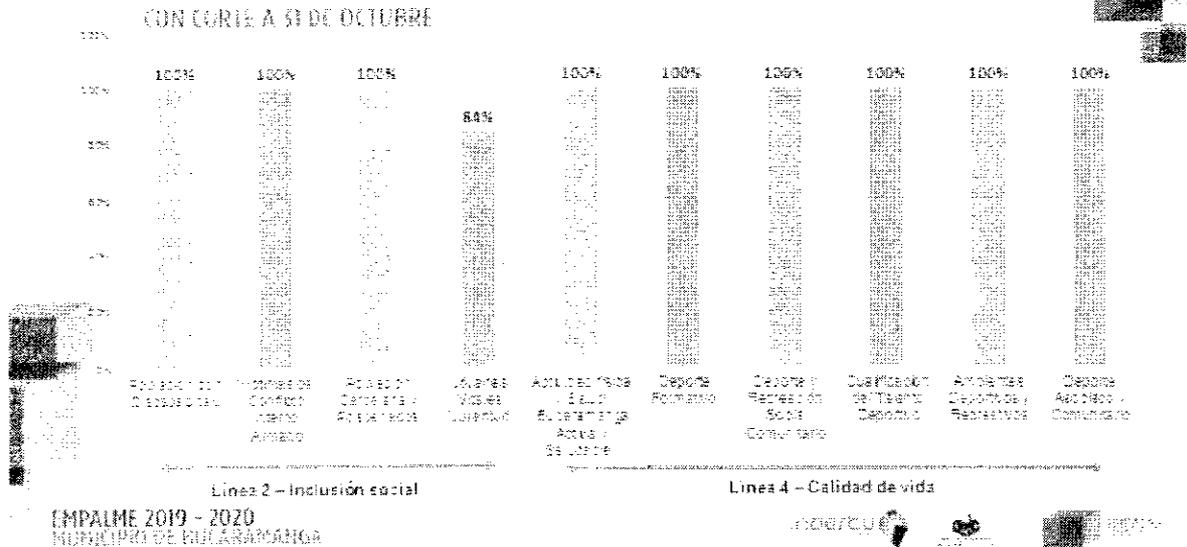
EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

## Cumplimiento Plan de Desarrollo

4.1 Cumplimiento 2016 – 2019 Programas por Línea Estratégica

## 4.1 Cumplimiento 2016 – 2019 Programas por Línea Estratégica



CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

## Proyectos Clave

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

INDERBÚ

### Proyectos Clave

#### 5.1 Juegos Estudiantiles

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Instituciones educativas		Juegos estudiantiles 2016-2019	
Instituciones educativas		37 651	
Estudiantes vinculados		37 651	
		Meta Programada	Meta Cumplida
		30 300	37 651
Matrícula: 7 a 8 años		4000	4000
Pre-Infantil 9 a 10 años		2000	2000
Infantil 11 a 12 años		2000	2000
Pre-Juvenil 13 a 14 años		2000	2000
Juvenil 15 a 17 años		2000	2000



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

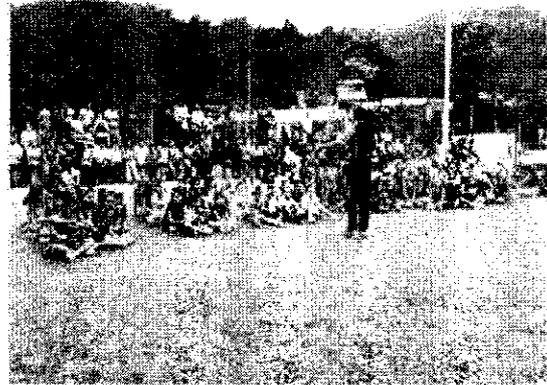
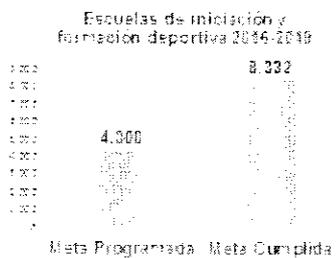
INDERBÚ

## Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

### 5.2 Escuelas de Iniciación y Formación Deportiva

INDICADORES DE RESULTADOS	
Disciplinas deportivas	22
Escuela especial	1
Comunas	17
Corregimientos	3
Grupos	184



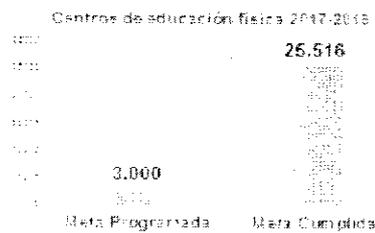
EMPALME 2019 - 2020  
 PROCESO DE CIERRE DE GOBIERNO

## Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

### 5.3 Centros de Educación Física

INDICADORES DE RESULTADOS	
Centros de educación física	15
Instituciones educativas	80
Estudiantes beneficiados (2 a 70 años)	7.600



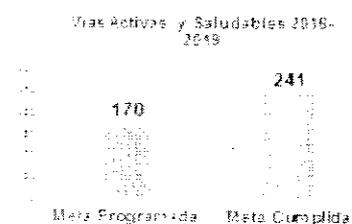
EMPALME 2019 - 2020  
 PROCESO DE CIERRE DE GOBIERNO

## Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

### 5.4 Vías Activas y Saludables

- Comunidad en general sector meseta
- Comunidad sectores norte (itinerante)



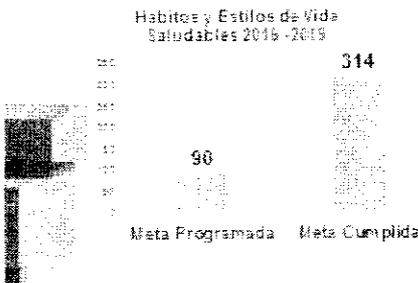
EMPALME 2019 - 2020

## Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

### 5.5 Hábitos y Estilos de Vida Saludable

Comunas	17
Corregimientos	3
Grupos	184



## Proyectos Clave

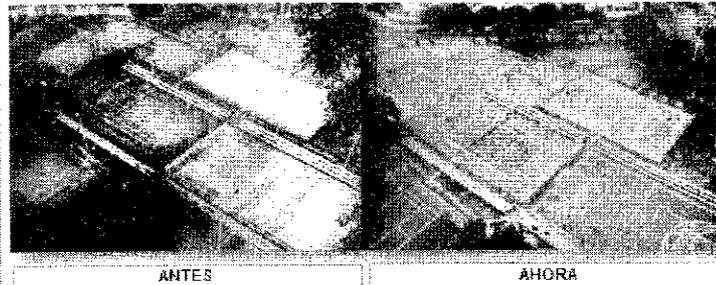
CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

### 5.6 Administración y mantenimiento de escenarios y campos deportivos

- Mejoramiento de 90 campos deportivos y 10 escenarios de alto rendimiento.
- Administración de 80 canchas abiertas entregadas por el Municipio.
- Plataforma digital para el préstamo de los escenarios deportivos, con más de 13.000 reservas.
- 1.500.000 aproximadamente, registros de personas que ingresaron a los escenarios.

INVERSIÓN 2016-2019	
DESCRIPCIÓN	VALOR
Materiales	\$ 760.933.278
Instalación de grass (sodón)	\$ 343.903.414
Mano de obra	\$ 852.729.996
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 2.034.516.678</b>

POLIDEPORTIVO CIUDAD BOLMIR



## Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

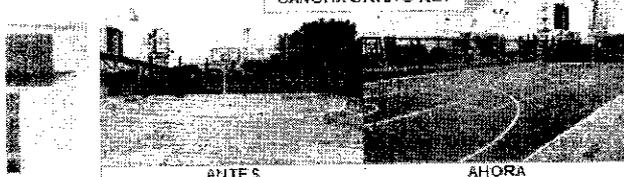
ESTADIO DE SOFTBOL



COLISEO BICENTENARIO



CANCHA CRISTÓ REY



CANCHA SANTA RITA



CON CONSEJO DE OCTUBRE

## Proyectos 2020

EMPALME 2019 - 2020

Procesos de Planeación y Evaluación

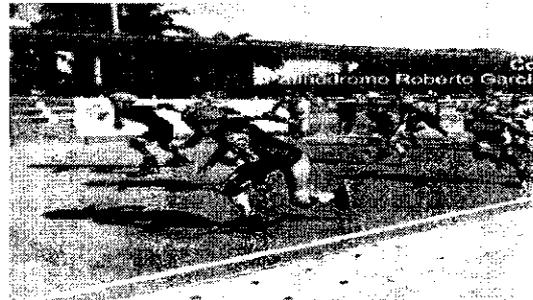
### Proyectos 2020

CON CONSEJO DE OCTUBRE

#### 6.1 Etapa de perfeccionamiento atlético y conformación de las selecciones representativas municipales

Jóvenes entre 14 y 20 años

- Inmersión en el sistema nacional del deporte de competición.
- Constitución de las selecciones representativas municipales.
- Entrenamiento deportivo sistemático y la implementación de las representaciones por categorías.
- Elaboración, implementación y registro en el banco de proyectos.



EMPALME 2019 - 2020

Procesos de Planeación y Evaluación

### Proyectos 2020

CON CONSEJO DE OCTUBRE

#### 6.2 Aprovechamiento físico de los espacios verdes para la recreación activa y contemplativa

- Desarrollo del bosque de los caminantes, perros orientales, parques lineales, senderos ecológicos, áreas contemplativas y otros.



EMPALME 2019 - 2020

Procesos de Planeación y Evaluación



Proyectos 2020

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Continuidad de los siguientes proyectos:

Juegos Estudiantiles

Escuelas de Iniciación y Formación Deportiva

Centros de Educación Física

Vías Activas y Saludables

Hábitos y Estilos de Vida Saludable

Administración y mantenimiento de escenarios y campos deportivos

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Acciones Judiciales

7.1 Acciones Constitucionales

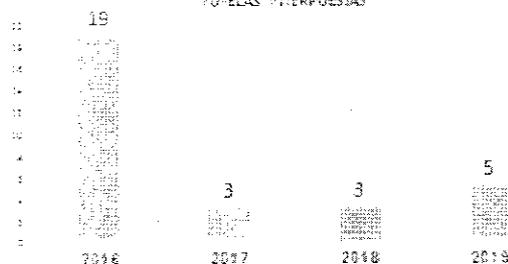
7.2. Procesos Judiciales

7.1 Acciones Constitucionales

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

No hay decisión constitucional pendiente por proferir, ni por dar cumplimiento.

TUPELAS INTERPUESTAS





## 7.2. Procesos Judiciales CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

CATEGORÍA	NÚMERO	JUZGADO	CRITERIO JURÍDICO DEL RIESGO
VALIDAZ Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO	2017-302	JUZGADO 8 ADMINISTRATIVO ORAL	AL DESPACHO PARA FALLO DESDE EL 5 DE AGOSTO DE 2019
	2017-396	TRIBUNAL ADMINISTRATIVO	ENTRA AL DESPACHO PARA FALLO
	2018-321	JUZGADO 11 ADMINISTRATIVO ORAL	FALLO DE PRIMERA INSTANCIA FAVORABLE AL INDERBÚ FUE APELADO POR LA PARTE DEMANDANTE
	2018-363	JUZGADO 9 ADMINISTRATIVO ORAL	SE CONTESTO DEMANDA
REPARACION DIRECTA	2014-004	JUZGADO 9 ADMINISTRATIVO ORAL	FALLO DE PRIMERA INSTANCIA ADVERSO AL INDERBÚ - ARCHIVO DEFINITIVO
	2014-375	JUZGADO 13 ADMINISTRATIVO ORAL	FALLO DE PRIMERA INSTANCIA ADVERSO AL INDERBÚ SE ENCUENTRA AL DESPACHO DEL M.P. JULIO EDISON PARA RESOLVER RECURSO DE APELACION
	2015-147	JUZGADO 7 ADMINISTRATIVO ORAL	PARA FALLO
ORDINARIO LABORAL	2018-341	JUZGADO 7 ADMINISTRATIVO ORAL	SE CONTESTO DEMANDA Y SE PROPUSO EXCEPCION PREVIA
	2019-219	JUZGADO 4 LABORAL DEL CIRCUITO	SE CONTESTO LA DEMANDA Y SE PROPUSO EXCEPCION PREVIA
	2019-260	JUZGADO 2 LABORAL DEL CIRCUITO	SE CONTESTO LA DEMANDA Y SE PROPUSO EXCEPCION PREVIA

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

## 7.2. Procesos Judiciales CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

NÚMERO DE PROCESOS JUDICIALES - 16

CRITERIO JURÍDICO DEL RIESGO

PROCESOS JUDICIALES

CATEGORÍA	NÚMERO
ACTIONS CONTRACTUAL	1
ELECTIVO	1
ORDINARIO LABORAL	3
REPARACION DIRECTA	3
VALIDAZ Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO	8

37%

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

## Participación Juntas Directivas / Consejos Directivos / Comités



8.1. Participación en Junta Directiva / Consejo Directivo / Comité:  
 CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

JUNTA/ CONSEJO / COMITÉ	ACTO DE CREACIÓN	ACTO QUE MODIFICA INTEGRANTES -ACTUALIZADO
INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE RECREACIÓN Y DEPORTE INDEBANTANDER  RECREAR	Ordenanza 093 del 23 de diciembre de 1996  Acto constitucional 001 del 13 de noviembre de 1961	Junta Directiva Acto 001 del 29 de enero de 2016  Acta 042 del 22 de marzo de 2017

JUNTA/ CONSEJO / COMITÉ	ACTO DE CREACIÓN	ACTO QUE MODIFICA INTEGRANTES -ACTUALIZADO
CONSEJO MUNICIPAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS DE JUVENTUD	Decreto 0133 de 2018	Por ley, el Instituto es la Secretaría Técnica

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

## Proyectos de Acuerdo

9.1. Proyectos de Acuerdo Presentados ante el Concejo Municipal:  
 CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

PROYECTO	APROBADO (número de acuerdo)	NO APROBADO	OBJETIVO DEL PROYECTO
ADICIÓN PRESUPUESTAL RECURSOS LEY 1289/2009 IVA TELEFONÍA MÓVIL CELULAR Y CONVENIOS COLDEPORTES	014 DEL 26-10-2016		Añadir recursos por valor de \$ 174.416.964
ADICIÓN PRESUPUESTAL RECURSOS LEY 715/2001 LEY 1289/2009 IVA TELEFONÍA MÓVIL CELULAR RECURSOS PROPIOS ALCALDIA	011 DEL 22-05-2017		Añadir recursos por valor de \$ 1.179.670.779
ADICIÓN PRESUPUESTAL RECURSOS LEY 16198 Y LEY 715/2001	022 DEL 11-08-2017		Añadir recursos por valor de \$ 116.200.629
AUTORIZACIÓN VIGENCIAS FUTURAS	032 DEL 31-03-2017		Autorizar vigencias futuras por \$ 101.230.593 para servicio de vigilancia
ADICIÓN PRESUPUESTAL RECURSOS LEY 715/2001	046 DEL 10-11-2017		Añadir recursos por valor de \$ 502.458.139
ADICIÓN PRESUPUESTAL EXCEDENTES FINANCIEROS	002 DEL 09-04-2016		Crear cuotas y adicionar excedentes financieros de la vigencia 2017 por valor de \$ 1.230.974.156



9.1. Proyectos de Acuerdo Presentados ante el Concejo Municipal:  
 (CON CORTE A 31 DE OCTUBRE)

PROYECTO	APROBADO (numero de acuerdo)	NO APROBADO	OBJETIVO DEL PROYECTO
ADICIÓN PRESUPUESTAL RECURSOS LEY 181-95	DECRETO 083 DEL 12-11-2018		Adicionar recursos por valor de \$ 81.704.100
AUTORIZACIÓN VIGENCIAS FUTURAS	039 del 07-12-2018		Autorizar vigencias futuras por \$ 291.823.125 para servicio de diligencia
ADICIÓN PRESUPUESTAL EXCEDENTES FINANCIEROS	008 DEL 06-05-2019		Crear rubros y adicionar excedentes financieros de la vigencia 2018 por valor de \$ 695.032.192
ADICIÓN PRESUPUESTAL RECURSOS LEY 181-95 LEY 1295-2008 LEY 713-2001 Y CONVENIOS COLDEPORTES	023 DEL 13-03-2018		Adicionar recursos por valor de \$ 312.647.856

(CON CORTE A 31 DE OCTUBRE)

## Planes de Mejoramiento

Planes de Mejoramiento  
 CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

ENTE DE CONTROL	AUDITORÍA	NÚMERO DE HALLAZGO	% CUMPLIMIENTO
Controloría Municipal	# 023 de 2018, Auditoría Regular	5	75%
Control Interno de Gestión	Almacén junio 2018	4	20%
Control Interno de Gestión	Almacén noviembre 2018	2	0%

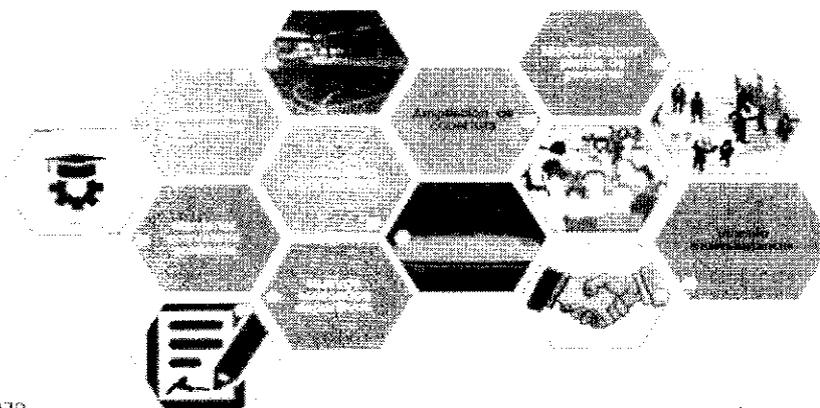


CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

## Recomendaciones Estratégicas

EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

### Recomendaciones Estratégicas CON CORTE A 31 DE OCTUBRE



EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

## MIPG

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

AUTODIAGNOSTICOS	RESULTADO GENERAL AUTOEVALUACION	AVANCE A 15 DE DICIEMBRE DE 2018	AVANCE A MAYO 31 DE 2019	AVANCE A OCTUBRE 31 DE 2019
Gestión del talento humano	52,8	52,8	65,7	76,6
Integridad	87,6	87,6	87,6	88,6
Direccionamiento y Planeación	98,4	98,4	98,4	99,0
Plan Anticorrupción	97,0	97,0	97,0	99,5
Gestión Presupuestal	98,0	98,0	98,0	99,8
Gobierno Digital	65,0	73,2	76,0	76,0
Defensa Jurídica	93,8	93,8	93,8	93,8
Servicio al Ciudadano	85,6	85,6	89,3	95,4
Trámites	96,8	96,8	96,8	97,0
Participación Ciudadana	90,8	90,8	90,8	99,2
Rendición de Cuentas	98,6	98,6	98,6	99,8
Seguimiento y Evaluación del Desempeño	98,3	98,3	98,3	98,3
Gestión Documental	27,3	38,1	41,7	52,2
Transparencia y Acceso a la Información	87,5	87,5	87,5	90,3
Control Interno.	92,5	92,5	92,5	92,5

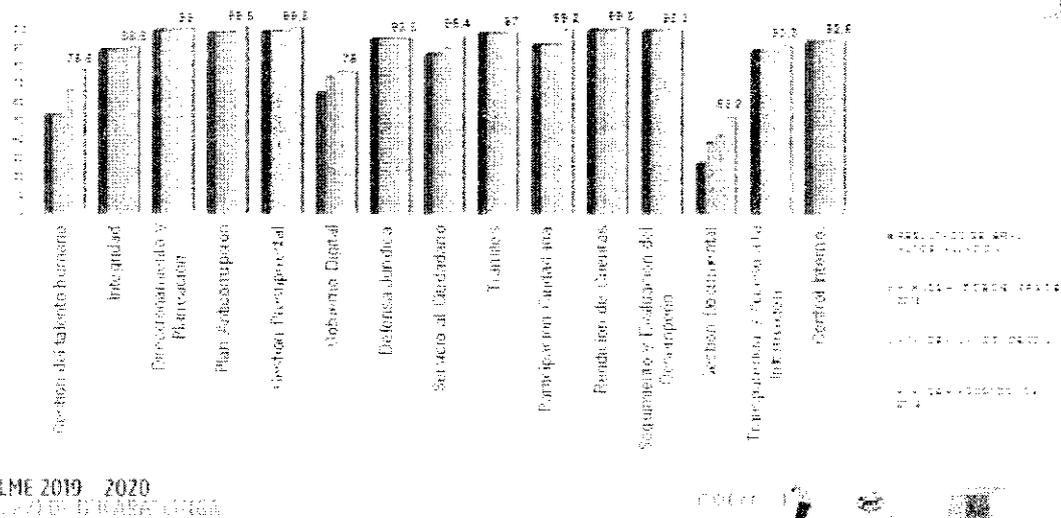
EMPALME 2019 - 2020  
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

inderbú

## MIPG

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

EVOLUCIÓN DE LAS DIMENSIONES DEL MIPG A TRAVÉS DEL TIEMPO



### PRECISIONES Y OBSERVACIONES SOBRE LA PRESENTACIÓN DEL INFORME.

El señor alcalde electo indaga el porqué de los altos rendimientos financieros, asimismo, pregunta sobre el tema de tasas, quién las contrata.

Procede el Inderbu a aclarar al señor Alcalde electo que los recursos que ejecuta el instituto son de ley 715 y los que envía la administración municipal mediante transferencia, pero que están comprometidos ya los demás recursos son las doceavas partes de recursos propios.

Sobre tasas, el señor alcalde Manuel Francisco Azuero hace claridad que existe una persona destinada para tal efecto por parte de la Tesorería municipal la cual se encarga de ese tema específicamente.

El Alcalde electo recomienda volver a estudiar el tema de las tasas que se están pagando a los bancos pues se consideran muy altas. Este tema se deja en agenda para su estudio pertinente.

El señor Alcalde electo pregunta sobre el porcentaje de gastos de funcionamiento y si en el resto de la vigencia se alcanzan a invertir esos recursos, para lo cual la Directora del Instituto responde que esos gastos se cancelarán en primas y demás emolumentos del personal del Inderbu.

El señor Alcalde Manuel Francisco Azuero recomienda al equipo entrante clasificar el PIZ -Plan Zonal del Norte- de manera separada respecto a las otras inversiones dentro del presupuesto y con ello hacerle un seguimiento directo a esa inversión y consolidar el beneficio a la comunidad.

El señor Alcalde electo solicita al Coordinador del empalme calcular un indicador del porcentaje de gastos, para su respectiva revisión, quedando esa tarea a los miembros del equipo del empalme entrante.

La Directora del Instituto hace claridad sobre el corte de cuentas por pagar hasta el 26 de noviembre de 2019. Por parte del señor Alcalde se aclara el tema específico del corte y pago de cuentas en lo que resta del presente año.



El Ingeniero Juan Carlos Cárdenas pregunta la forma cómo se están cancelando las cuentas, para lo cual el Dr. Manuel Francisco Azuero responde que se cancela de forma inmediata ya que fue un compromiso de esta administración, pero hay que tener en cuenta que la Tesorería no recibe cuentas que no reúnan los requisitos para su respectiva cancelación, son directrices del Despacho, aunado a que se está respetando la fecha de presentación de la cuenta.

En cuanto al Presupuesto 2020, el señor Alcalde entrante se recomienda hacer un cuadro con comparativos.

El señor alcalde electo solicita información sobre la planta de personal de toda la administración municipal, incluidos los Institutos Descentralizados, para lo cual se solicitará la información a la Secretaría Administrativa por parte del grupo empalme entrante es esa petición se deberá contener los datos de todos los cargos, directivos, administrativos, provisionalidades, CPS, etc.

Por parte del Inderbu se hizo una explicación detallada de cada uno de los eventos deportivos que son patrocinados por la Entidad.

El señor alcalde Manuel Francisco Azuero recomienda que, para efectos de vincular la Juventud al deporte, se debe mirar la posibilidad que los programas distintos a ellos dentro de la política de juventud y se trabajen por otras Secretarías, vgr. por parte de la Secretaría de Desarrollo, es por ello que la nueva administración se entrará a estudiar la forma en que se debe apoyar la política de juventud.

Alcalde electo refiere al porcentaje de vinculación y participación de estudiantes en los juegos intercolegiados. Igual el propósito de esos juegos, para lo cual la Directora del Instituto realiza una explicación detallada sobre el tema.

El señor Alcalde electo recomienda un enfoque de los programas sobre los propósitos de la Administración hacia la ciudadanía, trabajar hacia un liderazgo institucional que se sientan los servidores públicos que están impactando a la ciudad.

El señor Alcalde electo realiza la siguiente pregunta. ¿Se podrá trabajar en unas pocas disciplinas deportivas para dar profundidad y mayores resultados? Procede la Directora del INDERBU a dar respuesta manifestando que la política de Estado no es el deporte de competencia, sino el deporte social.

El señor Alcalde electo solicita la información sobre la existencia de estadística de capacidad deportiva. El Instituto informa que ese seguimiento se hace dentro del proceso de escuela, es por ello que el señor Alcalde electo recomienda crear esta plataforma a nivel Administración municipal, llevando record mensual sobre los alumnos que sobresalgan en el deporte, es decir una -plataforma sistémica-.

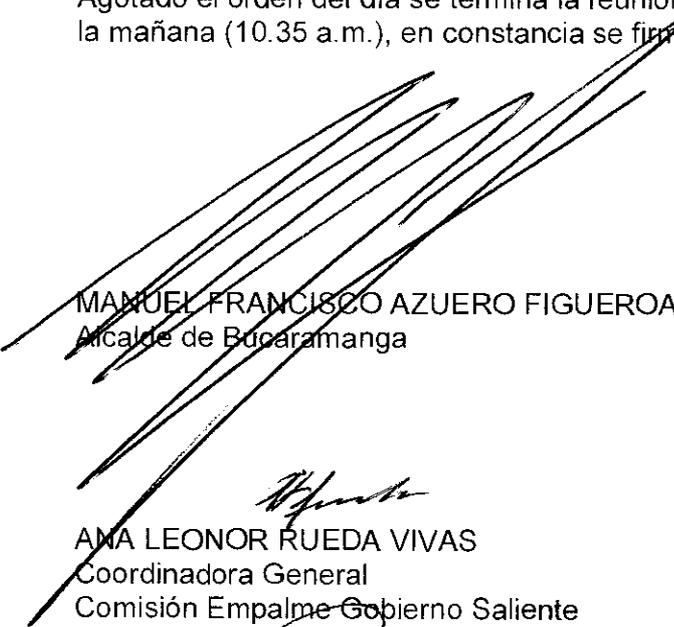
El señor Alcalde Manuel Francisco Azuero informa sobre el aporte adicional de recursos de la Salud para actividades recreativas de Hábitos y estilos de vida saludable.

El señor Alcalde electo pregunta ¿sobre qué recursos se destinan para juegos deportivos estudiantiles? Interrogante que no fue contestado por el INDERBU, por tal motivo recomendó analizar la forma de tramitar recursos con el Ministerio del Deporte. Por otra parte se le informó sobre el proyecto la repotenciación del velódromo Alfonso Flórez Ortiz para competencias internacionales.

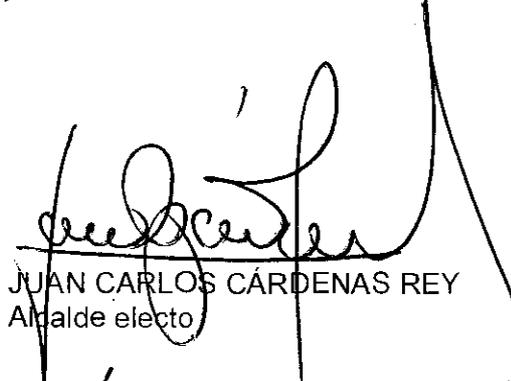
En temas de Recreación. Grupo de empalme indaga si existe un plan o proyecto de Unidades deportivas en la zona Norte, sobre este aspecto el señor Alcalde Manuel Francisco Azuero aclaró que dentro del Plan integral zonal está incluido ese tema.



Agotado el orden del día se termina la reunión, siendo las diez y treinta y cinco minutos de la mañana (10.35 a.m.), en constancia se firma.



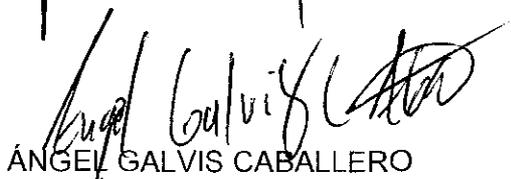
MANUEL FRANCISCO AZUERO FIGUEROA  
Alcalde de Bucaramanga



JUAN CARLOS CÁRDENAS REY  
Alcalde electo



ANA LEONOR RUEDA VIVAS  
Coordinadora General  
Comisión Empalme Gobierno Saliente



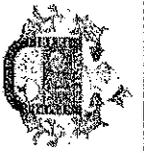
ÁNGEL GALVIS CABALLERO  
Coordinador de Programas y Proyectos  
Comisión Empalme Gobierno Entrante



CONSUELO RODRÍGUEZ GIL  
Directora General del Inderbu



ÁNGEL MIGUEL VARGAS RODRÍGUEZ  
Secretario Equipo de Empalme



CONTROL DE ASISTENCIA

FECHA: 9-11-2019 HORA: 8 a.m. DIRIGIDA POR: Ana Leonor Lucía Vivas

LUGAR: Salón de Consejo Gobierno TEMA: Reunión proceso impelone Indebis

NOMBRE COMPLETO	CARGO	ENTIDAD	CORREO ELECTRONICO	TELEFONO	FIRMA
<u>Nanni Fco Alvarez</u>	<u>Alcalde</u>	<u>Municipio de Bucaramanga</u>			
<u>Juan Carlos Cardona</u>	<u>Alcalde Electo</u>	<u>Municipio de Bucaramanga</u>			
<u>Ana Leonor Bono Vivas</u>	<u>Directora Ejecutiva Corporación Impelone</u>	<u>Municipio de Bucaramanga</u>			
<u>Yenia Cristina Arriaga</u>	<u>Asesora Especial</u>	<u>Municipio de Bucaramanga</u>			
<u>Miguel Miguel Vargas Colubier</u>	<u>Subordinado</u>	<u>Municipio de Bucaramanga</u>			
<u>Juan Manuel Gomez Padilla</u>	<u>Sec. Finanzas</u>	<u>Alcaldía Bca</u>	<u>gonape.bucaramanga.gov.co</u>	<u>3161364759</u>	
<u>Jairo Rivera Arana</u>	<u>Sec. Jurídica</u>	<u>Alcaldía Bca</u>	<u>jairo.rivera@bucaramanga.gov.co</u>	<u>350249465</u>	
<u>Rafael Esquivel F</u>	<u>Asesor</u>	<u>Alcaldía Bca</u>	<u>rafael.esquivel@bucaramanga.gov.co</u>	<u>3013086749</u>	
<u>José Enrique Potholanda</u>	<u>Aseror</u>	<u>Municipio B/ga</u>	<u>josenis1052@hotmail.com</u>	<u>3114822311</u>	
<u>Gina Diana Echeverte F</u>	<u>Prof. Unive.</u>	<u>Municipio B/ga</u>	<u>gcheverte@bucaramanga.gov.co</u>	<u>3125401682</u>	
<u>ANDRES REBALTA GONZALEZ</u>	<u>EMPALME</u>	<u>EMPALME</u>	<u>andresrebaltag@bucaramanga.gov.co</u>	<u>3502994804</u>	
<u>Cleudia Orjiana</u>	<u>EMPALME</u>	<u>EMPALME</u>	<u>claudiaorjiana@bucaramanga.gov.co</u>	<u>314206</u>	
<u>Jorge Luis Rodríguez C.</u>	<u>Finanzas y Licencias</u>	<u>Alcaldía Bca</u>	<u>jrodriguez@bucaramanga.gov.co</u>	<u>309</u>	
<u>Angel Gallego C.</u>	<u>Empalme (cont.)</u>	<u>Empalme</u>	<u>angelgallego@bucaramanga.gov.co</u>	<u>3123129810</u>	



CONTROL DE ASISTENCIA

Código: F-DPM-1000-238

Version: 0.0

Página 1 de 1

FECHA: 19-11-2019 HORA: 8 am DIRIGIDA POR: Andrés Torres Cuadros Divas

LUGAR: Polon Cuyo Codivino TEMA: Lección proceso empalme Indeb

NOMBRE COMPLETO	CARGO	ENTIDAD	CORREO ELECTRONICO	TELEFONO	FIRMA
Keshno Kholto Ramiro Naresi	Empalme	Empalme	gabrielgustavo7equel.com	3222720938	
Juan Sebastian Naysa Sandoval	Empalme	Empalme	juanschahtkenavagal@yahoo.com	3135815632	
Sergio A. Pardo Puy	Empalme	Empalme	Sergioey@gmail.com	3153580731	
Nicolas Pardo Meltin	Empalme	Empalme	Nicolas_Pardo_96@indelbu.com	31425940568	
Miguel A. Pacheco J	Indeb	Indeb	Sitema@indelbu.gov.ec	3016425534	
Alvarez José Esteban	Subdirector Operativo	Indeb	subdirector-operativo@indelbu.gov.ec	3005525212	
Henry Hino Kleira	Subdirector Técnico	Indeb	Subdirector-tecnico@indelbu.gov.ec	3015558865	
Ricardo Amador Tachno Sandoval	Contador	Indeb	contador@indelbu.gov.ec	3172633250	
Elizabeth Pico Diaz	Subdirectora Finanzas	Indeb	subdirectora-admin.financiero@indelbu.gov.ec	3006899389	
Edwin Fajal Hermas	Contador	Indeb	contad-interno@indelbu.gov.ec	3204226105	
Hector Pineda Sotomayor	Abogado Jurídico	Indeb	juridico@indelbu.gov.ec	3167796703	
Diana Patricia...				301041444	
Jenny Paola Achile Roca	Profesional OTC	Alcaldía Bg	jachile@alcaldia.bg.gov.ec	3185300054	
Ober Soto Salas	Profesional OTC	Alcaldía Bg	osoto@alcaldia.bg.gov.ec	3005698004	

