



HORA INICIO: 8:00 A.M.	HORA FINAL: 10:30	LUGAR: SALÓN CONSEJO DE GOBIERNO	FECHA: 20 DE NOVIEMBRE DE 2019
---------------------------	----------------------	--	-----------------------------------

PARTICIPANTES

1. COMISIÓN COORDINADORA DEL EMPALME, GOBIERNO SALIENTE.

NOMBRE	AREA
Manuel Francisco Azuero Figueroa	Alcalde de Bucaramanga
Ana Leonor Rueda Vivas	Secretaría de Educación, Coordinadora General
Juan Manuel Gómez Padilla	Secretario de Planeación, Coordinador Empalme Inversión
José Evaristo Portala Posada	Asesor Contratación, Asesor Temático
María Cristina Arenas Ruíz	Asesora Gestión Efectiva, Asesor Temático
Rafael Enrique Esquiaquí Felipe	Asesor Observatorio Municipal, Asesor Temático
Jazmín Rodríguez Céspedes	Profesional Especializado, Coordinadora Rendición de Cuentas
Ángel Miguel Vargas Rodríguez	Subsecretario Jurídico, Secretario Equipo de Empalme
Laura Lucía Oliveros P.	Asesora del Despacho

2. COMISIÓN COORDINADORA DEL EMPALME, GOBIERNO ENTRANTE

Ángel Galvis Caballero	Coordinador de Programas y Proyectos
Julián Martínez Arenas	Empalme
Jorge E. Chaparro M.	Empalme
Sergio A. Prada Rey	Empalme
Claudia Orellana Hernández	Asesora Administrativa y Financiera
Gustavo Adolfo Romero Pabón	Relator

3. GRUPO EMPALME IMEBU

Liliana María Carillo Gallego	Directora General
Martha Yaneth Rodríguez Otero	Subdirectora Administrativa y Financiera
Deicy Mayerly Hernández Gama	Asesor Jurídico
Juan Carlos Ciliberti Vargas	Asesor Jurídico
Jorge Enrique Pachón Arciniegas	Jefe Control Interno de Gestión
Arley Castillo Cuenta	CPS Apoyo Subdirección Administrativa y Financiera

4. OTROS ASISTENTES.

Gina Liliana Cifuentes M.	Profesional Control Interno de Gestión
Siomara Hernández S.	SIGC Alcaldía

Las planillas "CONTROL DE ASISTENCIA" (F-DPM-1000-238,37-008) hacen parte integral de la presente acta.

La Dra. Ana Leonor Rueda Vivas, Coordinadora General proceso de empalme de la Administración, informa a los asistentes sobre el inicio de la reunión sectorial, la cual estará a cargo de la Directora del IMEBU, Liliana María Carillo Gallego. De igual manera informa que toda la información relacionada con el proceso de empalme se canalizará a través de ella como Coordinadora del grupo de empalme del gobierno actual, en concordancia con el Dr. Ángel Galvis Caballero, Coordinador del grupo de empalme del gobierno entrante, en representación del Ingeniero Juan Fernando Cárdenas, alcalde electo.

En el decurso de la reunión hizo presencia el Dr. Manuel Francisco Azuero Figueroa, alcalde de Bucaramanga.



Seguidamente se otorga la palabra a la Dra. Liliana María Carrillo Gallego quien presenta al grupo que la acompañará en el día de hoy.

Se presentan los grupos de empalme de los gobiernos saliente y entrante, cuyos nombres se encuentran relacionados con antelación.

Inicia la presentación del informe ejecutivo por parte de la Directora del IMEBU, Liliana María Carillo Gallego, en los siguientes términos:



Índice

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

1. Información Administrativa
2. Información Financiera
3. Información Contractual
4. Cumplimiento Plan de Desarrollo 2016 – 2019
5. Proyectos Clave
6. Proyectos 2020
7. Acciones Judiciales
8. Participación Juntas Directivas / Consejos Directivos / Comités
9. Proyectos de Acuerdo
10. Planes de Mejoramiento
11. Recomendaciones Estratégicas





CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

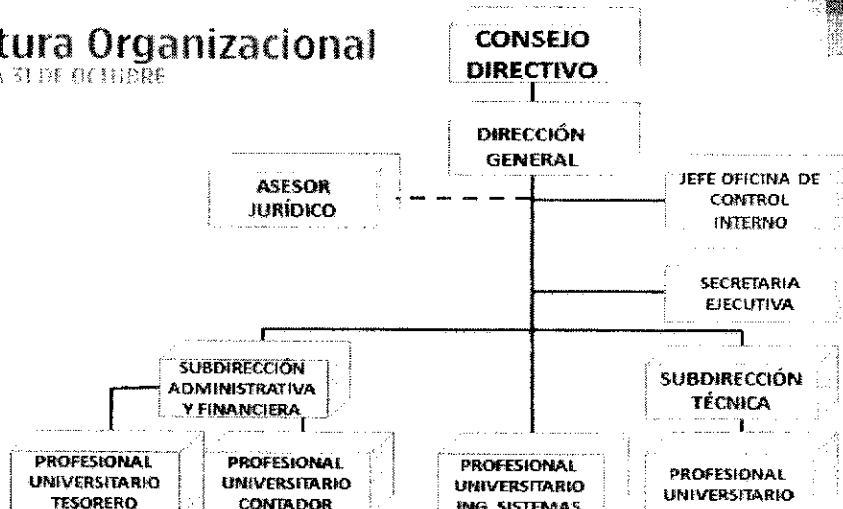
Información Administrativa

- 1.1 Estructura Organizacional
- 1.2 Servidores públicos y tipo de vinculación
- 1.3 Sistemas de Gestión

EMPALME 2019 - 2020
 PROCESO DE CIERRE DE GOBIERNO

1.1 Estructura Organizacional

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE



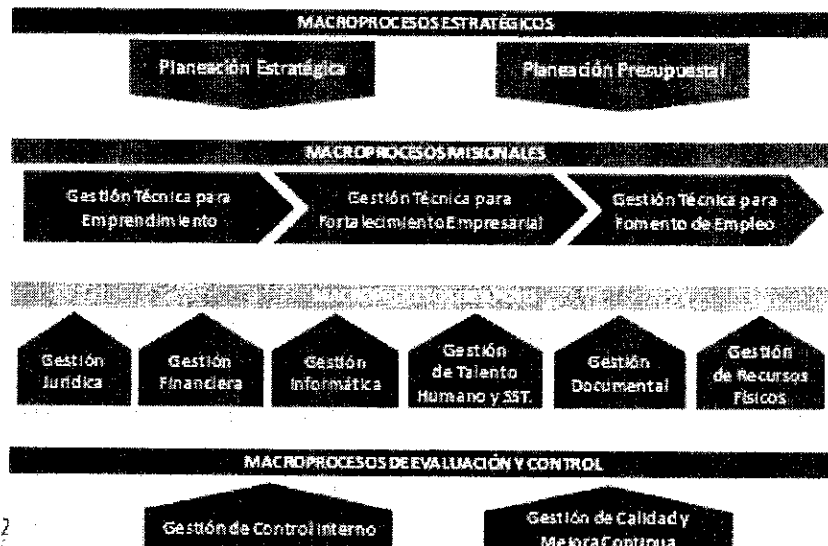
EMPALME 2019 - 2020
 PROCESO DE CIERRE DE GOBIERNO

Resolución 036 de 2018.

Mapa de Procesos

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Partes Interesadas
Requisitos, Necesidades y Expectativas



Cumplimiento de requisitos y satisfacción de Partes Interesadas

1.2 Servidores públicos y tipo de vinculación

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

TIPO DE VINCULACIÓN (NATURALEZA)	NIVEL	CANTIDAD
Libre nombramiento y remoción	Directivo	4
	Asesor	1
	Profesional	3
	Asistencial	1
Carrera administrativa	Profesional	1

1.3 Sistemas de Gestión

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

El IMEBU cuenta con tres Sistemas de Gestión implementados acorde a las normas vigentes, los cuales se encuentran integrados en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG:

- **Sistema de Gestión de Calidad – SIGC:**

Actualmente el SIGC se encuentra implementado y se mejora continuamente; la información documentada consta de una estructura documental sólida y al alcance de los funcionarios en el drive (Nube correo Gmail institucional).

1.3 Sistemas de Gestión

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

- **Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo – SG-SST:**

Actualmente el SG-SST se encuentra implementado y se mejora continuamente; su estructura y ejecución están basados en el ciclo PHVA, se ha ejecutado anualmente el plan de trabajo y otras actividades para la gestión de riesgo psicosocial, medición lumínica, formación de brigadas, simulacros, entre otras.

- **Sistema de Gestión Socio Ambiental -SGA:**

Actualmente el SGA se encuentra implementado, aplicable al uso eficiente de recursos, optimización de recursos (papel), clasificación y disposición de residuos, orden y aseo y manipulación adecuada de sustancias químicas.



CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Información Financiera

- 2.1 Ejecución Presupuestal Ingreso
- 2.2 Ejecución Presupuestal Gastos de Funcionamiento
- 2.3 Ejecución Presupuestal Gastos de Inversión
- 2.4 Ejecución Presupuestal Total de Gastos
- 2.5 Proyección de Ingresos y Gastos a 31 de diciembre de 2019
- 2.6 Presupuesto 2020

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

2.1 Ejecución Presupuestal Ingreso

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

TIPO DE INGRESO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	RECAUDO A 31 DE OCTUBRE 2019	% EJECUCIÓN
Transferencias municipales	\$ 3.830.264.421	\$ 3.191.887.020	83.3%
Rendimientos financieros	\$ 5.000.000	\$ 187.045.990	3740.9%
Reintegros	\$ 769.006.859	\$ 769.006.859	100%
Recursos destinados a cubrir reservas presupuestales	\$ 8.276.800	\$ 8.276.800	100%
Excedente financiero	\$ 2.901.185.927	\$ 2.901.185.927	100%
TOTAL	\$ 7.513.734.007	\$ 7.057.402.597	93.9%

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

2.2 Ejecución Presupuestal Gastos de Funcionamiento

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

TIPO DE GASTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMISOS A 31 DE OCTUBRE	% EJECUCIÓN
Gastos de personal	\$ 1.688.656.041	\$ 1.239.460.550	73.4%
Gastos generales	\$ 317.328.976	\$ 207.323.942	65.3%
Otros gastos de funcionamiento aprobados	\$ 2.000.000	\$ 1.764.400	88.2%
TOTAL	\$ 2.007.985.017	\$ 1.448.548.892	72.1%

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



2.3 Ejecución Presupuestal Gastos de Inversión

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

TIPO DE GASTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMISOS A 31 DE OCTUBRE	% EJECUCIÓN
Créditos (Banca Ciudadana)	\$ 2.772.427.496	\$ 2.772.427.496	100%
Centro de Desarrollo Empresarial (Progesa)	\$ 1.049.191.123	\$ 1.038.263.799	99.0%
Coworking	\$ 448.017.321	\$ 448.017.321	100%
Agencia de Empleo	\$ 212.980.000	\$ 167.242.000	78.5%
Empresa Madre	\$ 213.713.659	\$ 110.250.000	51.6%
Inserción Laboral (Formación para el trabajo)	\$ 40.000.000	\$ 40.000.000	100%
Planes estratégicos exportadores	\$ 27.000.000	\$ 0	0%
Capital Semilla	\$ 300.000.000	\$ 0	0%
Sentencias y Conciliaciones	\$ 2.033.941	\$ 1.912.000	94.0%
Pasivos Exigibles - Vigencias Expiradas	\$ 440.385.450	\$ 0	0%
TOTAL	\$ 5.505.748.990	\$ 4.578.112.616	83,2%

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

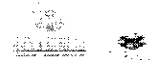


2.4 Ejecución Presupuestal Total de Gastos

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

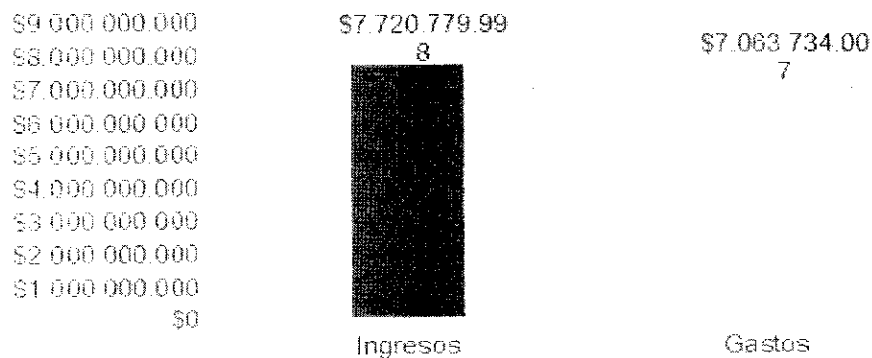
TIPO DE GASTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMISOS A 31 DE OCTUBRE	% EJECUCIÓN
Gastos de funcionamiento	\$ 2.007.985.017	\$ 1.448.548.892	72.1%
Gastos de inversión	\$ 5.505.748.990	\$ 4.578.112.616	83.2%
Total	\$ 7.513.734.007	\$ 6.026.661.508	80.2%

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

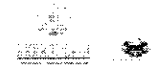


2.5 Proyección de Ingresos y Gastos a 31 de diciembre de 2019

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE



EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





2.6 Presupuesto 2020

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

CONCEPTO	VALOR	%
Ingresos	\$4.378.805.187	100%
Transferencias y Aportes	\$4.203.640.516	96.0%
Recursos de Capital	\$175.164.671	4.0%

EMPALME 2019 - 2020
DEPARTAMENTO DE BUCA RAMANGA

2.6 Presupuesto 2020

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

CONCEPTO	VALOR	%
Gastos	\$ 4.378.805.187	100%
Funcionamiento	\$ 2.359.455.786	53.9%
Gastos de personal aprobados	\$ 1.796.878.165	76.2%
Gastos generales aprobados	\$ 403.241.058	17.1%
Otros gastos de funcionamiento aprobados	\$ 159.336.563	6.8%
Inversión	\$ 2.019.349.401	46.1%
Fomento del emprendimiento	\$ 801.605.000	39.7%
Fortalecimiento empresarial	\$ 941.314.401	46.6%
Empleabilidad, empleo y trabajo decente	\$ 276.430.000	13.7%

EMPALME 2019 - 2020
DEPARTAMENTO DE BUCA RAMANGA

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Información Contractual

3.1 Número de contratos en ejecución

3.2 Relación de contratos de valor superior a los \$1.000 millones que se encuentran en ejecución

3.3 Relación de contratos de obra y correspondiente avance de ejecución

3.4 Relación de contratos ejecutados en proceso de liquidación

3.5 Contratación en curso

EMPALME 2019 - 2020
DEPARTAMENTO DE BUCA RAMANGA



3.1 Número de contratos en ejecución CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

MODALIDAD O TIPO	NÚMERO DE CONTRATOS	VALOR (con adicionales)
Mínima cuantía	6	\$46.522.064

3.1 Número de contratos en ejecución CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

MODALIDAD O TIPO	NÚMERO DE CONTRATOS	VALOR (con adicionales)
Convenios de asociación	41	\$11.593.199.237*
Contratación directa: contratos de prestación de servicios personales (persona natural) Funcionamiento	22	\$480.355.833
Contratación directa: contratos de prestación de servicios personales (persona natural) Inversión	9	\$271.290.000
Otras modalidades	3	\$373.478.654

*A la fecha de corte el contrato 223 de 2015 por valor de \$210.000.000, se encuentra suspendido, hasta tanto no se realice el giro de los recursos (Programa Capital Semilla 2015).

3.2 Relación de contratos de valor superior a los \$1.000 millones que se encuentran en ejecución CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

OBJETO	MODALIDAD	VALOR (CON ADICIONAL)	CONTRATISTA	FECHA DE CULMINACIÓN
Fondo de Fomento y Crédito de Apoyo IMEBU.	Artículo 355 C.P. Decreto 092 de 2017	\$1.575.681.925	Coópfuturo	Septiembre de 2022
Convenio asociación Centros de Desarrollo Empresarial PROGRESA.	Artículo 355 C.P. Decreto 092 de 2017	\$1.101.712.504	Comfenalco S/der	Diciembre de 2019

3.3 Relación de contratos de obra y correspondiente avance de ejecución CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

PROYECTO	MODALIDAD	VALOR (CON ADICIONAL)	CONTRATISTA DE OBRA	INTERVENTORIA	EJECUCIÓN A 31 DE OCTUBRE
----------	-----------	-----------------------	---------------------	---------------	---------------------------

El IMEBU no tiene suscritos contratos de obra.

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

3.4 Relación de contratos ejecutados en proceso de liquidación CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

PROYECTO	MODALIDAD	VALOR (CON ADICIONAL)	CONTRATISTA	INTERVENTORIA	VIGENCIA
Software de módulos de inventarios y nomina	Directa	\$16.000.000	Cooperativa integral de trabajo asociado asesorar Ltda.	N/A	2018/12/30
Capital semilla	Directa (artículo 355 C.N.)	\$250.000.000	Fundesan	N/A	2013-2015
		\$290.000.000	Corfas	N/A	2013-2014
		\$217.000.000	Corfas	N/A	2014-2016

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

3.4 Relación de contratos ejecutados en proceso de liquidación CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

PROYECTO	MODALIDAD	VALOR (CON ADICIONAL)	CONTRATISTA	INTERVENTORIA	VIGENCIA
Fondo de crédito para el emprendimiento y fortalecimiento	Directa (artículo 355 C.N.)	\$ 1.000.000.000	Corfas	N/A	2008-2016
		\$ 700.000.000	Fundesan	N/A	2008-2016
		\$ 800.000.000	Coopfuturo	N/A	2008-2016
		\$ 55.000.000	Corfas	N/A	2006-2016
		\$ 400.000.000	Corfas	N/A	2008-2016
		\$ 900.000.000	Fundesan	N/A	2009-2017
		\$ 900.000.000	Corfas	N/A	2009-2017
		700.000.000	Coopfuturo	N/A	2009-2017
		700.000.000	Fundesan	N/A	2009-2017

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



3.5 Contratación en curso

MODALIDAD	OBJETO	FECHA DE CIERRE	ADJUDICADO	VALOR
Mínima cuantía	Adquisición de equipo tecnológico de impresión y audiovisual.	25/10/2019	No	\$19.683.960

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

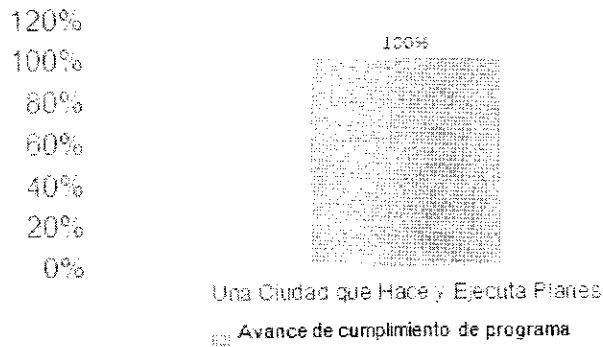
Cumplimiento Plan de Desarrollo

4.1 Cumplimiento 2016 – 2019 Programas por Línea Estratégica

4.1 Cumplimiento 2016 – 2019 Programas por Línea Estratégica

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

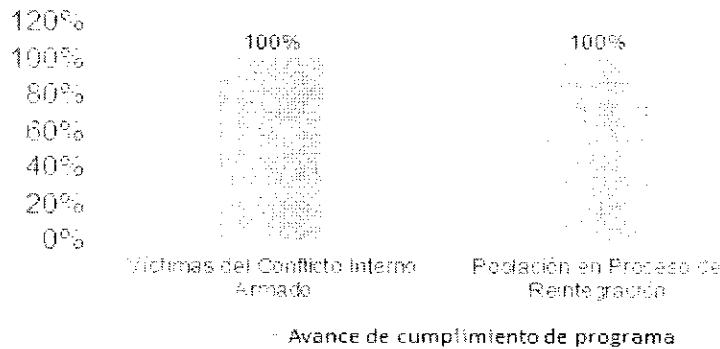
Cumplimiento 2016-2019 - Línea Estratégica
 Gobernanza Democrática



4.1 Cumplimiento 2016 – 2019 Programas por Línea Estratégica

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

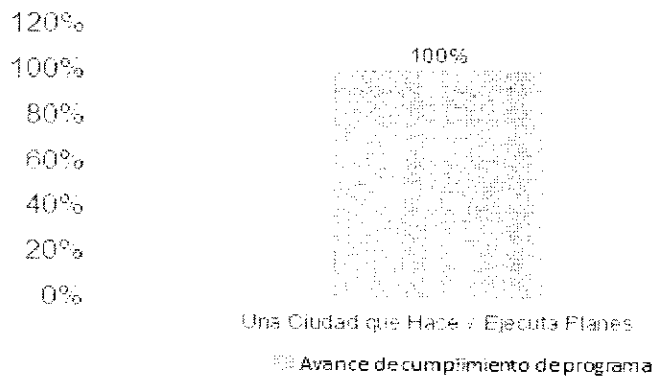
Cumplimiento 2016-2019 - Línea Estratégica
 Inclusión Social



EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

4.2 Cumplimiento 2016 – 2019 programas por Línea Estratégica

Cumplimiento 2016-2019 - Línea Estratégica
 Gobernanza Democrática

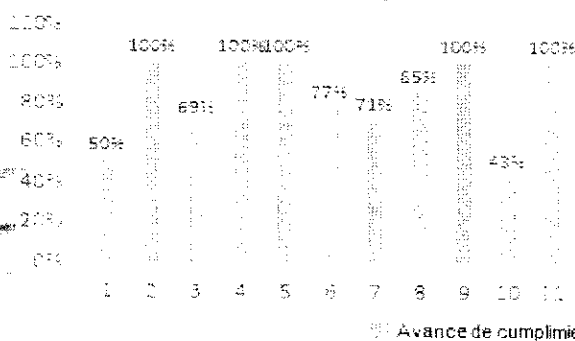


EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

4.1 Cumplimiento 2016 – 2019 Programas por Línea Estratégica

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Cumplimiento 2016-2019 - Línea estratégica
 productividad y generación de oportunidades



No.	Componente
1	Bucaramanga Emprendedora
2	Bucaramanga Innovadora
3	Bucaramanga Digital
4	Construcción de una Nueva Cultura Empresarial
5	Asesoría y Formación Empresarial
6	Fondo de Microcrédito Empresarial
7	Ampliación de Mercados e Internacionalización
8	Mejoramiento del Clima de Negocios
9	Oficina de Empleo y Empleabilidad
10	Inserción Laboral
11	Observatorio del Empleo y el Trabajo

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Proyectos Clave



EMPALME 2019 - 2020
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

1. CDE PROGRESA

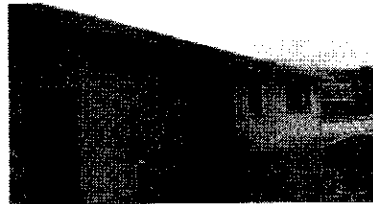
Centros de Desarrollo Empresarial
y de Empleabilidad - PROGRESA

Tres CDE ubicados en los barrios Café
Madro, Chapinero y Kennedy.

Apoyo financiero de dos aliados
estratégicos: Cámara de Comercio de
Bga y Confenalco Santander.

- 6.466 Personas atendidas
- 1.972 Personas capacitadas
- 920 Microempresas fortalecidas
- 251 Emprendimientos apoyados
- 121 Empresas creadas
- 527 Empleos
- Mejora en ingresos en más del 30%
- Aumento de clientes más del 50%
- 200 microempresas conectados con el sistema financiero formal.

Consejo de Planeación Municipal 2019



ANTES

DESPUES

EMPALME 2019 - 2020
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

2. COWORKING

Coworking en Acción

Innovador empresarial y de
innovación que apoya y guía
emprendimientos en Bucaramanga.
Ubicado en Neomundo.

Apoyo financiero de la Fundación
Universitaria Confenalco Sdes, para
operar los servicios del Coworking y
técnico de la Red de Emprendimiento
de Santander.

Servicios:

- Apoyo en crecimiento gráfico,
digital y audiovisual
- Espacios colaborativos de trabajo.
- Rueda de Negocios.
- Laboratorio de Innovación y
Creatividad
- Formación permanente en temas
empresariales y de innovación.



ANTES

DESPUES

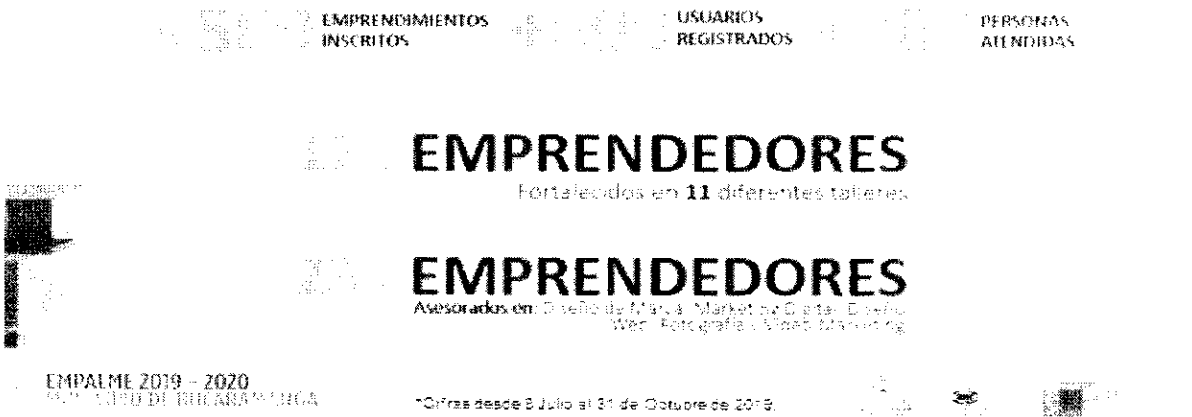
EMPALME 2019 - 2020
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

2. Coworking en Acción- Datos



EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

3. BANCA CIUDADANA

FONDO DE FOMENTO Y CRÉDITO DE APOYO DEL IMEBU.

Fondo de recursos de aproximadamente \$12.500.000.000.

Apoyo de tres aliados operadores financieros: Fundesan, Corfas y Coopfuturo, quienes le suman \$3.900 millones al Fondo.

- 4.517 créditos otorgados
- \$25.950.142.229 otorgados en créditos a emprendedores y microempresarios.
- 974 empleos generados
- 527 créditos rurales
- Formación permanente en temas empresariales.



*Cifras: 1 Enero 2016 a 31 de Octubre de 2019

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Programa **banca ciudadana**
 Quebrando la barrera del emprendimiento

Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

4. AGENCIA EMPLEO

Red de prestadores del servicio público de empleo del Ministerio de Trabajo, por autorización vigente por dos años para operar.

Apoyo de tres aliados operadores financieros: Fundesan, Corfas y Coopfuturo, quienes le suman \$3.900 millones al Fondo.

- 7.354 personas atendidas.
- 652 Empresas afiliadas.
- 1.725 Personas con empleo formal.
- 447 Empleos vulnerables.



*Cifras: 1 Enero 2016 a 31 de Octubre de 2019

ANTES

DESPUÉS

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5. FORMACIÓN PARA EL TRABAJO

Formación técnica y personal para el trabajo; se apoya la capacitación integral del Plan Maestro de Espacio Público.

- 4.462 Personas formadas.
- 2.726 Formadas en competencias personales para el trabajo.
- 1.876 Formadas en competencias técnicas para el trabajo.
- 812 Vendedores informales.
- 1.054 Cursos técnicos.

Noviembre 2019 a 31 de Octubre de 2020



EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



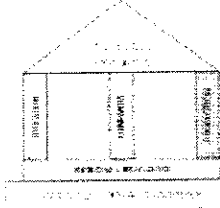
Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

7. INTERNACIONALIZACION

Con apoyo del Gobierno Coreano, se financia el programa: INNOVACIÓN EMPRESARIAL Y MEJORA DE LA COMPETITIVIDAD INTERNACIONAL DE LAS PYMES EN SANTANDER.

- Duración de tres años (2018-2020)
- Plan de Acción 2018-2023 diseñado
- Sectores priorizados: Salud, Educación, Turismo y Agro.



EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



Proyectos Clave

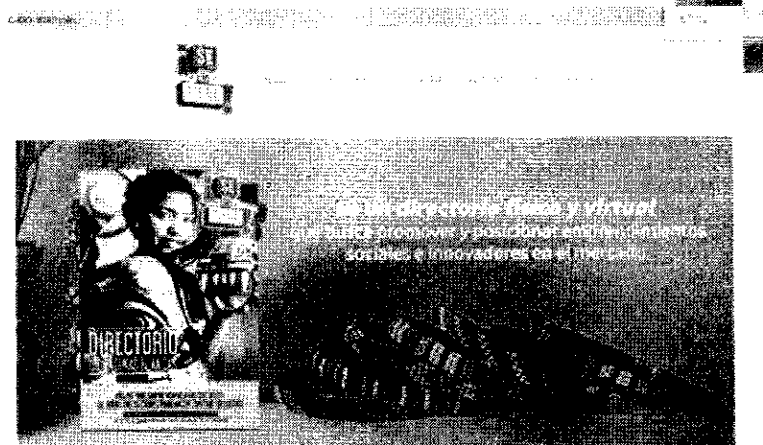
CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

8. MEGAPORTAL VIRTUAL SELETIENE

Con el apoyo de la Fundación ANDI, se entrega este mega portal para lograr el posicionamiento de emprendimientos innovadores que tienen potencial y sostenibilidad.

- Directorio virtual con cinco categorías principales: confecciones, artesanías, productos alimenticios, papelería y agroindustria.
- Cuenta con el apoyo de la Cámara de Comercio y la Red de Emprendimiento de Santander.

Propósito es lograr que cada día más organizaciones, empresas y la sociedad en general se sumen como compradores inclusivos.



EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



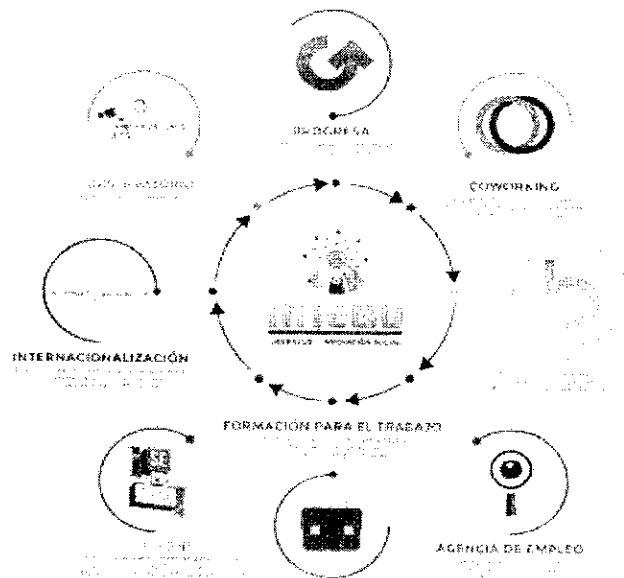


CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Proyectos 2020

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Proyectos 2020



EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Acciones Judiciales

- 7.1 Acciones Constitucionales
- 7.2 Procesos Judiciales

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



7.1 Acciones Constitucionales CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

TIPO DE ACCIÓN	RADICADO	DESPACHO JUDICIAL	ESTADO DEL PROCESO	CUMPLIMIENTO
	68001400900520150 021100	Juzgado segundo penal municipal con función de conocimiento.	Fallo a favor	
Tutela	68001400900620160 001900	Juzgado sexto penal municipal con funciones de conocimiento.	Fallo a favor	
	2016-008	Juzgado tercero penal municipal con funciones de conocimiento.	Fallo a favor	
	2016-014	Juzgado segundo laboral pequeñas causas	En contra	Si

TOTAL ACCIÓN DE TUTELA: La entidad no cuenta con tutelas actualmente.
 TOTAL ACCIÓN POPULAR: En la entidad no se han interpuesto acciones populares.

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

7.1 Acciones Constitucionales CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

TIPO DE ACCIÓN	RADICADO	DESPACHO JUDICIAL	ESTADO DEL PROCESO	CUMPLIMIENTO
	2017-00579-00	Juzgado veintiocho civil municipal.	Fallo a favor	
Tutelas	2017-00016	Juzgado quince penal municipal con función de control de garantías.	Fallo a favor	
	6800140220182016 0014900	Juzgado dieciocho civil municipal.	En contra	Si
	6800140030262018 0012800	Juzgado veintiséis civil municipal.	Fallo a favor	

TOTAL ACCIÓN DE TUTELA: La entidad no cuenta con tutelas actualmente.
 TOTAL ACCIÓN POPULAR: En la entidad no se han interpuesto acciones populares.

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

7.2. Procesos Judiciales (CON CORTE A 31 DE OCTUBRE)

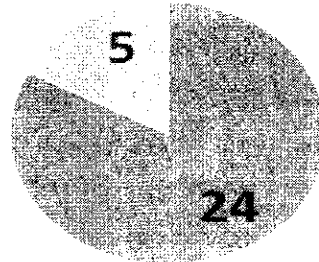
TIPO DE PROCESO	RADICADO	DESPACHO JUDICIAL	ESTADO DEL PROCESO
Nulidad y restablecimiento del derecho	680013333010 20160014300	Tribunal administrativo	Apelado y en despacho para fallo
	680012333000 20150076201	Consejo de estado	Apelado y en despacho para fallo
	680013333008 20180034600	Juzgado 8vo administrativo del circuito	Primera audiencia de tramite
Controversias contractuales	680013333009 20170028300	Tribunal administrativo	Apelado, alegatos de conclusión
Ejecutivo	680013333001 20160022701	Tribunal administrativo	Apelado, en despacho para fallo

TOTAL POR TIPO DE PROCESO: La entidad cuenta con 24 procesos penales por celebración indebida de contratos vigencia 2012-2013.

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

7.2. Procesos Judiciales CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Procesos Judiciales 2019 IMEBU



» Procesos penales - Procesos contenciosos administrativos

EMPALME 2019 - 2020
 PROCESO DE CIERRE DE GOBIERNO

Estado actual Oficina Jurídica

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

VIGENCIA 2016	VIGENCIA 2019
No se tenía inventario de procesos judiciales.	Se cuenta con un inventario de procesos judiciales.
Los procesos judiciales no se encontraban archivados en carpetas.	Los procesos están en carpetas debidamente identificados.
La representación jurídica no era la adecuada, no se daba la defensa técnica en algunos procesos.	Los procesos que a la fecha se adelantan, se les lleva el seguimiento y debida defensa.
En los procesos penales como representantes de víctimas, no se solicitaba los reembolsos al instituto.	En los procesos penales y fiscales se ha solicitado el reembolso de los recursos al Instituto.
La entidad tenía embargadas varias de las cuentas bancarias por demandas en la jurisdicción contenciosa.	No se tienen embargos a la fecha.
El Instituto era condenado al pago en sentencia.	Bajo la modalidad de transacción se pudo terminar varios procesos anticipadamente.

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Participación Juntas Directivas / Consejos Directivos / Comités



8.1. Participación en Junta Directiva / Consejo Directivo / Comité:
 CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

JUNTA/ CONSEJO / COMITÉ	ACTO DE CREACIÓN	ACTO QUE MODIFICA INTEGRANTES ACTUALIZADO
Consejo Directivo del IMEBU	Acuerdo 030 de 2002	Decreto 095 de 2014

Se anexa en archivo, la relación de comités y consejos externos en los que participa la entidad, así como los comités internos.

Proyectos de Acuerdo

9.1. Proyectos de Acuerdo Presentados ante el Concejo Municipal:
 CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

PROYECTO	APROBADO (número de acuerdo)	OBJETIVO DEL PROYECTO
Acuerdo 007 de septiembre 19 de 2016	Decreto 0191 de diciembre de 2016 (Alcaldía)	Se aprueba el presupuesto General de Rentas y Gastos del Instituto, para la vigencia 2017.
Acuerdo 002 de mayo 08 de 2017 y Acuerdo 003 de mayo 16 de 2017 (Modificación Acuerdo 002 de 2017)	Acuerdo municipal 014 de junio 5 de 2017	Se aprueba una adición presupuestal al Instituto para la vigencia fiscal de 2017.
Acuerdo 007 de septiembre 19 de 2017	Decreto 0221 del 20 de diciembre de 2017 (Alcaldía)	Se aprueba el presupuesto General de Rentas y Gastos del Instituto, para la vigencia fiscal de 2018.
Acuerdo 001 de febrero de 2018	Acuerdo Municipal 005 de 27 de abril de 2018	Se aprueba una adición presupuestal para la vigencia fiscal de 2018 y se crean unos rubros presupuestales al Instituto.

9.1. Proyectos de Acuerdo Presentados ante el Concejo Municipal:
 CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

PROYECTO	APROBADO (número de acuerdo)	OBJETIVO DEL PROYECTO
Acuerdo 003 de septiembre 13 de 2018	Acuerdo 051 de diciembre de 2018	Se aprueba el presupuesto General de Rentas y Gastos del Instituto, para la vigencia 2019.
Acuerdo 003 de junio 20 de 2019	Acuerdo Municipal No. 028 de octubre 7 de 2019	Se aprueba una adición presupuestal del Instituto para la vigencia fiscal de 2019 y se crean unos rubros.
Acuerdo 007 de septiembre 19 de 2016	Decreto 0191 de diciembre de 2016 (Alcaldía)	Se aprueba el presupuesto General de Rentas y Gastos del Instituto, para la vigencia 2017.
Acuerdo 002 de mayo 08 de 2017 y Acuerdo 003 de mayo 16 de 2017 (Modificación Acuerdo 002 de 2017)	Acuerdo municipal 014 de junio 5 de 2017	Se aprueba una adición presupuestal al Instituto para la vigencia fiscal de 2017.
Acuerdo 007 de septiembre 19 de 2017	Decreto 0221 del 20 de diciembre de 2017 (Alcaldía)	Se aprueba el presupuesto General de Rentas y Gastos del Instituto, para la vigencia fiscal de 2018.

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Planes de Mejoramiento

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Planes de Mejoramiento
 CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

ENTE DE CONTROL	AUDITORÍA	NÚMERO DE HALLAZGO	% CUMPL
Contraloría Municipal	Plan de mejoramiento - auditoría integral modalidad regular vigencia 2016 PGA 2017	28	100
	Plan de mejoramiento - auditoría integral modalidad regular N° 024 vigencia 2017 - PGA 2018.	17	94.1
Contraloría General	NA		
Control Interno de Gestión	Plan de mejoramiento 2016	44	85
	Plan de Mejoramiento 2017	25	100
	Plan de Mejoramiento 2018	25	92
	Auditorías realizadas 2019	23	Verificación 2020

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Planes de Mejoramiento
 CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

ENTE DE CONTROL	AUDITORÍA	NÚMERO DE HALLAZGO	% CUMPL
Contraloría Municipal	Plan de mejoramiento - auditoría integral modalidad regular vigencia 2016 PGA 2017	28	100
	Plan de mejoramiento - auditoría integral modalidad regular N° 024 vigencia 2017 - PGA 2018.	17	94.1
Contraloría General	NA		
Contraloría municipal	Express 2019	3	100
Contraloría Municipal	Express 2019	1	100

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Recomendaciones Estratégicas

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Recomendaciones Estratégicas CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

INFORMES DE OBLIGATORIO CUMPLIMIENTO

Antes del 31 de enero/2020:

- Entregar el reporte de información 2018 a la Contraloría Municipal, de acuerdo a los formatos entregados por este ente de control.
- Construir y publicar en la página web del IMEBU, el Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano –PAAC para la vigencia 2020.
- Integrar y publicar en la página web del IMEBU, los planes institucionales y estratégicos para el 2020. En archivo adjunto se relacionan estos planes y otros que son de obligatorio cumplimiento.

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Recomendaciones Estratégicas CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

- Implementar el Plan de Comunicaciones vigente en el IMEBU, con un Plan de medios, para continuar con el posicionamiento y mejoramiento de la imagen institucional.
- Se debe continuar asistiendo a los comités semanales de aprobación de créditos, toda vez que los recursos del Fondo están entregados a los aliados financieros. Debe asistir el director o en su defecto delegar a un funcionario en su representación, quien actuará bajo el reglamento y las políticas de crédito.

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



Recomendaciones Estratégicas CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

PROGRAMA CAPITAL SEMILLA 2012-2014: Se recomienda culminar con el acompañamiento técnico a las entidades solidarias creadas en las vigencias 2012, 2013 y 2014 y realizar el proceso de condonación de recursos.

PROGRAMA CAPITAL SEMILLA 2015: A la fecha se realizó el proceso de ubicación de los beneficiarios de esta convocatoria; con quienes fue posible tener contacto, se llevó a cabo la reformulación de los planes de negocio, actualizando el respectivo plan de inversión. Se encuentra pendiente la compra y entrega de activos fijos e insumos para la puesta en marcha de estas entidades solidarias, una vez se levante la suspensión del contrato y el respectivo giro de los recursos.

EMPALME 2019 - 2020
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL

PRECISIONES Y OBSERVACIONES SOBRE LA PRESENTACIÓN DEL INFORME.

Por parte de la Dra. LILIANA MARÍA CARILLO GALLEGO, se explica de manera pormenorizada la conformación del Consejo Directivo.

Se explica igualmente de manera descriptiva la Ejecución presupuestal. Dentro de ella, el tema específico de Planes estratégicos exportadores.

Ante la duda del grupo de empalme entrante, se explicó en que consiste "Capital semilla", resumiéndose en la entrega de insumos a pre cooperativas y cooperativas de material de insumos para su desarrollo, sin entregar recursos en dinero.

Por parte del grupo de empalme entrante se solicita la entrega de los documentos relacionados con los planes estratégicos.

El Dr. Juan Manuel Gómez Padilla, Secretario de Hacienda, explica la metodología de aplicación del presupuesto municipal y su posible modificación de acuerdo a los programas y metas del plan de desarrollo, por parte de la administración entrante.

La Dra. Ana Leonor Rueda Vivas hace énfasis en la forma en que encontró esta administración el Imebu y la forma en que actualmente se encuentra y se entrega.

El Dr. Ángel Galvis Caballero, Coordinador del grupo de empalme del gobierno entrante manifestó que una de las políticas del Ingeniero Cárdenas es mirar los gastos de funcionamiento sobre los de inversión, solicitando información en el caso del Imebú. Por parte de la Directora del Imebu y de la Coordinadora del grupo empalme, Dra. Ana Leonor Rueda Vivas, se explica el tema, reiterando que el Imebu se recibió con un déficit muy alto y la idea principal de esta administración fue iniciar un proceso de saneamiento en toda la administración, incluido el Instituto.

El Dr. Ángel Galvis recomendó que no solo se muestren los gastos de funcionamiento sino un histórico de años anteriores, cual fue el nivel de impacto real, para tener claridad sobre el particular, y cómo dentro del proceso de saneamiento esos gastos evolucionaron, pensando en el futuro del Instituto. Por parte del Imebu existe compromiso de entregar



Presupuesto 2020. Inferior al año anterior. Se hizo prioridad en 3 programas en búsqueda de disminución de la tasa de desempleo.

Ante duda del grupo de empalme entrante sobre los Convenios de asociación, por parte del Imebu se hace la claridad respectiva.

Igualmente se explicó por parte del Imebu sobre la falta de controles al interior del Instituto sobre la contratación, y cómo en esta administración se empezaron a hacer controles que han surtido efecto en el manejo de los recursos.

El Imebu explica la forma en que se escogen los operadores, que se traduce en la reglamentación para la contratación de las llamadas Fundaciones de papel, las cuales hoy en día están sujetas al aporte en dinero y no como ocurría con antelación que podían aportar en especie. Es una reglamentación de tipo legal.

Teniendo en cuenta que se tiene certeza de la existencia de recursos importantes en el Imebu, por parte del grupo de empalme entrante se indaga quién y cuántas personas están manejando financieramente los recursos del Instituto y cómo lo hacen, Cuáles son las sugerencias se tienen al respecto.

La Subdirectora técnica concreta que solamente están a cargo del tema ella y el apoyo de una CPS, no existe plataforma tecnológica para manejo y control de los recursos del Instituto. Es una falencia que se debe corregir de acuerdo con los recursos con que se cuenta. Se deja en claro que Control Interno de Gestión hace seguimiento y control al respecto, y a la fecha no se han tenido dificultades por investigaciones en el manejo de los recursos.

CDE. Progresá. Se hizo énfasis en el logro de formalización de empleo a 527 personas. Grupo empalme entrante indaga sobre la existencia de seguimiento a esos empleos. Imebu responde que no se está haciendo, pero esa una sugerencia que deja para iniciar este plan de seguimiento en la administración entrante. Compromiso del Imebu, entrega de la información completa sobre CDE progresá.

Coworking. Cada uno tiene un manual de funcionamiento. Se hace seguimiento al apoyo de emprendimiento, que a día de hoy abarca hasta 2 años. La Subdirectora técnica explica las diferentes inquietudes que se expusieron por parte de los integrantes del grupo de empalme entrante.

Grupo empalme, indaga, dentro de la Política de empleo, cuál es la Red de colaboración con el Sena, y cuál es la correlación de las Universidades para que sea articulado con los programas que ofrece el Instituto.

La Subdirectora técnica precisó que para el desarrollo de todos los programas del Imebu se tiene correlación con diferentes aliados, incluidos el Sena y las Universidades, quienes vienen apoyando todos los programas ofrecidos por el Imebu.

Recomendación del grupo empalme. Incentivar a las Universidades para que provean a la administración de unas políticas públicas de empleo.

El Dr. Ángel Galvis grupo empalme entrante, solicita que dentro del acta quede consignado que se deben señalar cifras de agencias de empleo dentro de la diapositiva "proyectos clave" 4. Agencia empleo. Se debe corregir esa diapositiva (No. 35 de la presentación).

Acciones judiciales. 25 acciones penales de las vigencias 2013 y 2014, por el llamado "Carrusel de la contratación" y fue el origen del déficit del Imebu. El Dr. Juan Carlos



Ciliberti, Asesor Jurídico del Imebu explica de forma puntual todas las situaciones que rodean este tipo de investigaciones penales, aclarando que en su momento estas acciones penales también generaron investigaciones de tipo fiscal.

Plan de medios. Está centralizado en la Alcaldía y por tanto el Imebu no cuenta con recursos y personal de comunicaciones. El tema se abordará en la reunión de empalme con Comunicaciones.

El Dr. Manuel Francisco Azuero, alcalde de Bucaramanga hace uso de la palabra para precisar y hacer énfasis en lo que era y es hoy en día el Imebu, su transformación. Hoy su misión se centra en programas de generación del empleo; se debe estudiar la posibilidad de modificar o transformar el Instituto. Propone incorporar temas de turismo, temas de productividad rural (mercadillos campesinos), interactuar con gremios y asociaciones. Se debe trabajar cada proyecto por separado entre la administración entrante y la saliente. Recalcó la necesidad de atención a la ciudadanía en Banca Ciudadana, se debe hacer reivindicación en el sentido que es del municipio, tema que debe ser de comunicación.

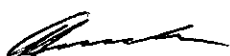
Por otra parte, el Dr. Manuel Francisco Azuero solicitó a la administración entrante apersonarse del tema de la sede del Imebu con inclusión para discapacitados, y para que la ciudadanía pueda realmente utilizar sus servicios. El Imebu deberá presentar propuestas del inmueble.

El Grupo de empalme solicita que sobre el tema Indicadores de gastos por inversión banca ciudadana 12 mil millones de pesos, debe haber explicación más profunda sobre el particular y por tanto solicitan la presentación de un informe detallado del manejo de esos recursos y del mismo programa. Compromiso del Imebu: presentar el informe correspondiente ante el Alcalde electo y trabajarlo en una mesa sectorial.


Agotado el orden del día se termina la reunión, siendo las diez y treinta minutos de la mañana (10.30 a.m.), en constancia se firma.



MANUEL FRANCISCO AZUERO FIGUEROA
Alcalde de Bucaramanga



ANA LEONOR RUEDA VIVAS
Coordinadora General
Comisión Empalme Gobierno Saliente



ÁNGEL GALVIS CABALLERO
Coordinador de Programas y Proyectos
Comisión Empalme Gobierno Entrante



LILIANA MARÍA CARILLO GALLEGO
Directora General Imebu



ÁNGEL MIGUEL VARGAS RODRÍGUEZ
Secretario Equipo de Empalme



CONTROL DE ASISTENCIA

Código: F-DPM-1000-238

Version: 0.0

Página 1 de 1

FECHA: 20-11-2019 HORA: 8m.
 LUGAR: Varón Concyo de Gobierno TEMA: Reunión proceso de empalme Imey

NOMBRE COMPLETO	CARGO	ENTIDAD	CORREO ELECTRONICO	TELEFONO	FIRMA
Ana L. Barua Urua	Directora Ejecutiva Asist. Empalme	Municipio Guaraym	almeidabv.gu.ve	0153375127	
Liliana M. Camilo G	Directora del IHEBU	IHEBU	director@imete. gu.ve	3114629148	
Arley Ashlo Luna	EPS - IHEBU	IHEBU	asistente@alimbucor. gu.ve	3173854179	
MARCELYNA REYES R	ASESORA DESARROLLO	SECRETARIA DE BUENAS VIVIENTAS	marce@buenasvivi. gu.ve	585	
Juan Manuel Gomez Padua	Dir. FIBRACION	ALCALDIA EPA	jmanuel@buenasvivi. gu.ve	460	
Angel Galvis Galberro	Coord. Empalme	Empalme	angelgalvis@guil.com	3123129870	
Claudia Dallarua	Empalme	Empalme	claudia@buenasvivi. gu.ve	3192065066	
Sergio A. Prada Nery	Empalme	Empalme	spad@guil.com	3153580775	
Julio Portinet Amos	Empalme	Empalme	julian@suricatala. com	318909651	
Jorge E. Cepano M	Empalme	Empalme	prof@psychopem@guil.com	3123687546	
Roberto Alberto Ponce Ponce	Supervisor	Empalme	roberto@sluvaf@guil.com	3277720938	
Jaymar Rodriguez D.	Revisa y Licencia	Alcaldia Epa.	jrodriguez@buenasvivi. gu.ve	507.	
Simon Hernandez	SIGC - Alcaldia	ALCALDIA	shernandez@buenasvivi. gu.ve	212	
Enoeliana Estante S	prof. O.C.I.E.6	Municipio de 9/99	estante@buenasvivi. gu.ve	247 124	



CONTROL DE ASISTENCIA

FECHA: 20-11-2019 HORA: _____
 LUGAR: Colón Centro de Gobierno DIRIGIDA POR: Ans Kassar de los Uvas
 TEMA: Segundo periodo de trabajo forzoso

NOMBRE COMPLETO	CARGO	ENTIDAD	CORREO ELECTRONICO	TELEFONO	FIRMA
<u>José Ernesto Portales Roldán</u>	<u>Asesor</u>	<u>Asamblea B/ra</u>	<u>jesuarnisto50@telcelmex.com</u>	<u>3114822311</u>	<u>[Signature]</u>
<u>Rafael Espinoza Felipe</u>	<u>Asesor</u>	<u>Alcaldía B/ra</u>	<u>rafael01@bucaramanga.gov.co</u>	<u>30150861719</u>	<u>[Signature]</u>
<u>Laura Alejandra Oliveros P. De Pacho</u>	<u>ALC.</u>	<u>ALC.</u>	<u>LAURAJEANDRAOLIVEROS@muni3165756056</u>	<u>3165756056</u>	<u>[Signature]</u>
<u>Angel Miguel Vargas L.</u>	<u>Sub Jundico</u>	<u>Alcaldía B/ra</u>	<u>angelmiguelvargas@bucaramanga.gov.co</u>	<u>3165369379</u>	<u>[Signature]</u>
<u>Diego Hernandez</u>	<u>Asst tecnico</u>	<u>INERBA</u>	<u>diego.hernandez@inerba.gov.co</u>	<u>30068523915</u>	<u>[Signature]</u>
<u>María Yareth Rodríguez</u>	<u>Sub Adm. Finanzas</u>	<u>INERBA</u>	<u>maria.yareth@inerba.gov.co</u>	<u>3182102059</u>	<u>[Signature]</u>
<u>José Carlos Gilbert</u>	<u>Asesor</u>	<u>Inerba</u>	<u>josecarlosgilbert@inerba.gov.co</u>	<u>3003172417</u>	<u>[Signature]</u>
<u>José Eduardo Torres</u>	<u>Control interno</u>	<u>INERBA</u>	<u>josedeuardo@inerba.gov.co</u>	<u>3171134746</u>	<u>[Signature]</u>
<u>Nancy Francis Arango</u>	<u>Alcalde</u>	<u>Alcaldía de Bucaramanga</u>	<u>Nancy@bucaramanga.gov.co</u>	<u>3162856139</u>	<u>[Signature]</u>