



ACTA DE REUNIÓN No. 28
PROCESO DE CIERRE DE
GOBIERNO 2016-2019
-EMPALME- EMPRESA DE
ASEO DE BUCARAMANGA
S.A. E.S.P. "EMAB"

Código: F-MC-1000-238,37-005

Versión: 2.0

Página 1 de 24

HORA INICIO: 8:00 A.M.	HORA FINAL: 11:00 A.M.	LUGAR: SALÓN CONSEJO DE GOBIERNO	FECHA: 16 DE DICIEMBRE DE 2019
---------------------------	---------------------------	--	-----------------------------------

PARTICIPANTES	
1. COMISIÓN COORDINADORA DEL EMPALME, GOBIERNO SALIENTE.	
NOMBRE	AREA
Manuel Francisco Azuero Figueroa	Alcalde de Bucaramanga
Ana Leonor Rueda Vivas	Secretaría de Educación, Coordinadora General
Juan Manuel Gómez Padilla	Asesor de Despacho
Rodrigo Fernández Fernández	Asesor de Despacho
José Evaristo Portala Posada	Asesor Despacho
Jazmín Rodríguez Céspedes	Profesional Especializado, Coordinadora Rendición de Cuentas
Ángel Miguel Vargas Rodríguez	Subsecretario Jurídico, Secretario Equipo de Empalme
2. COMISIÓN COORDINADORA DEL EMPALME, GOBIERNO ENTRANTE	
Juan Carlos Cárdenas Rey	Alcalde electo
Ángel Galvis Caballero	Coordinador de Programas y Proyectos
Gustavo Adolfo Romero Pabón	Empalme
Álvaro Viviescas	Mesa Infraestructura UIS
Fernando Dueñas Gómez	Empalme
Yamid Casanova Jaimes	Empalme
Oswaldo M. Pacheco	Empalme
María F. Cuartas	Empalme
Alexandra Moncada Lozano	Empalme
Edwin Guerrero Cruz	Profesional
Carlos Fernando Sotomonte G.	Comisionado Santurban
José David Cavanzo Ortiz	Empalme
Julián Silva Cala	Empalme
3. GRUPO EMPALME EMPRESA DE ASEO DE BUCARAMANGA S.A. E.S.P. "EMAB"	
Pedro J. Salazar G.	Gerente EMAB
Ludwig Almeida Sarmiento	Director Operativo
Leydi Tatiana Reyes C.	Jefe Oficina de Innovación
Liliana Paola Celis M.	Directora Comercial
Abigail León N.	Directora Administrativa
Isabel C. Pacheco R.	Profesional
Benjamín L. Trillos	Secretario General
Esthepany Díaz Tanco	Directora Planeación
Leomarina Bustos A.	Jefe Control Interno
4. OTROS ASISTENTES.	
Siomara Hernández Sánchez	SIG Alcaldía
Henry Andrés Sarmiento	Subsecretario Ambiental
Las planillas "CONTROL DE ASISTENCIA" (F-DPM-1000-238,37-008) hacen parte integral de la presente acta.	

La Dra. Ana Leonor Rueda Vivas, en calidad de Coordinadora del grupo de empalme de



presentando un saludo cordial a todos los asistentes y explicando la metodología sobre la cual se desarrollará la misma.

Se hace presentación de los grupos de empalme entrante y el grupo de la EMAB que presentará el informe.

La reunión se inicia con la presencia del señor Alcalde de Bucaramanga, Dr. Manuel Francisco Azuero Figueroa, y del señor Alcalde electo, Juan Carlos Cárdenas Rey.

El Dr. Manuel Francisco Azuero Figueroa, Alcalde de Bucaramanga solicitó que la presentación se inicie con los temas Proyectos claves: Carrasco y Aprovechamiento (residuos sólidos).

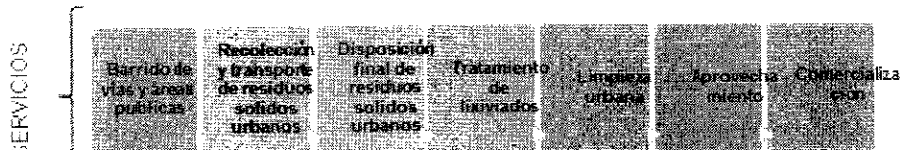
Se inicia la exposición del informe ejecutivo por parte del Dr. Pedro J. Salazar G., Gerente de la EMAB, en los siguientes términos:



EMPRESA DE ASEO DE BUCARAMANGA EMAB S.A. E.S.P

Objeto social principal: La prestación y regulación del servicio domiciliario de aseo en los municipios del territorio nacional

- Sociedad del tipo de sociedad anónima
- Carácter mixta
- Nivel descentralizado
- Regulada por la Ley 142 de 1994, Por las normas para sociedades anónimas, de económica mixta y por el Decreto 1050 y 3130 de 1983, en el Decreto 130 de 1976 y por las demás normas concordantes, complementarias o sustitutivas.



COBERTURA

EMAB	147.236	81,4%
LIMPIEZA URBANA	21.405	
VEOLIA	6.861	13,6%
REDIEA	5.000	



Índice

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

1. Información Administrativa
2. Información Financiera
3. Información Contractual
4. Cumplimiento Plan de Desarrollo 2016 – 2019
5. Proyectos Clave
6. Proyectos 2020
7. Acciones Judiciales
8. Participación Juntas Directivas / Consejos Directivos / Comités
9. Proyectos de Acuerdo
10. Planes de Mejoramiento
11. Recomendaciones Estratégicas



EMPALME 2019 - 2020
 EMPRESA DE ASEO DE BUCARAMANGA



CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Información Administrativa

- 1.1 Estructura Organizacional
- 1.2 Servidores públicos y tipo de vinculación
- 1.3 Sistemas de Gestión

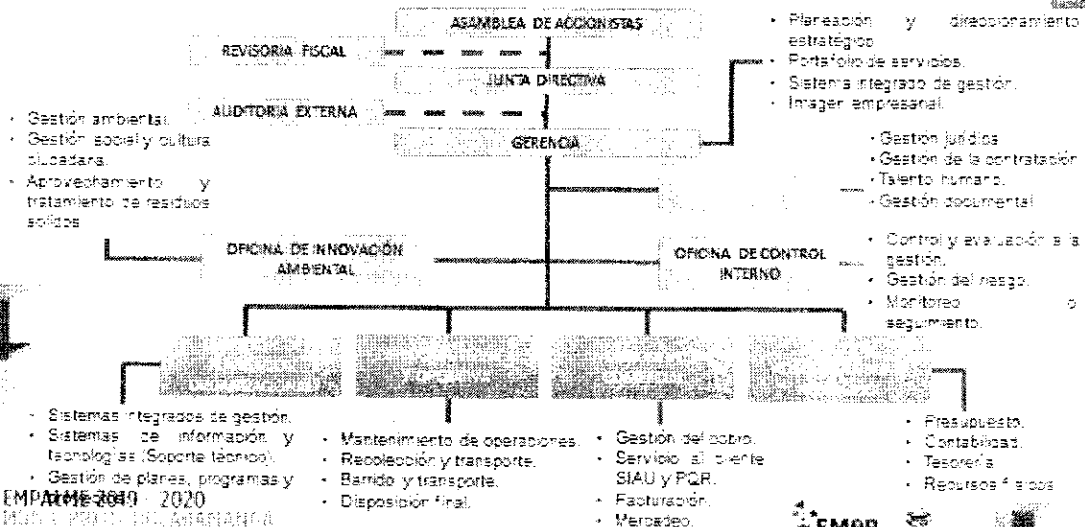


EMPALME 2019 - 2020
 EMPRESA DE ASEO DE BUCARAMANGA



1.1 Estructura Organizacional

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE





1.2 Servidores públicos y tipo de vinculación CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

TIPO DE VINCULACIÓN (NATURALEZA)	NIVEL	CANTIDAD
CONTRATO TÉRMINO INDEFINIDO	DIRECTIVO	6
CONTRATO TÉRMINO FIJO		2
CONTRATO TÉRMINO INDEFINIDO	PROFESIONAL ESPECIALIZADO	2
CONTRATO TÉRMINO FIJO		1
CONTRATO TÉRMINO INDEFINIDO	PROFESIONAL	14
CONTRATO TÉRMINO FIJO		5
CONTRATO TÉRMINO INDEFINIDO	TÉCNICO	30
CONTRATO TÉRMINO FIJO		1
CONTRATO TÉRMINO INDEFINIDO	ASISTENCIAL	51
CONTRATO TÉRMINO FIJO		3
TOTAL		115

Resolución 367, 368 y 369
 del 26 de febrero de 2019

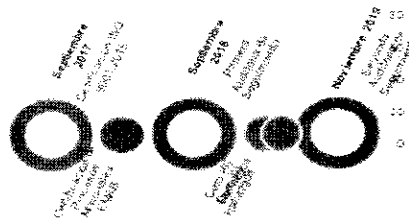
DESCRIPCIÓN	NIVEL
VACANTES	5
PRACTICANTES SENA	10

Total planta EMAB: 120

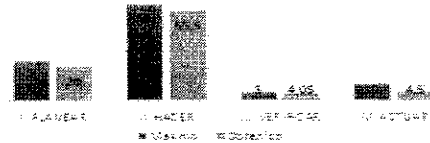
1.3 Sistemas de Gestión CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

- SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD (ISO 9001:2015)

- SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO



Desarrollo por ciclo PHVA



Evaluación del SG-SST según Resolución 0212 del 2019 (84,1% de cumplimiento – Moderadamente aceptable) con corte 31/10/2019

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Información Financiera

- 2.1 Ejecución Presupuestal Ingreso
- 2.2 Ejecución Presupuestal Gastos de Funcionamiento
- 2.3 Ejecución Presupuestal Gastos de Inversión
- 2.4 Ejecución Presupuestal Total de Gastos
- 2.5 Proyección de Ingresos y Gastos a 31 de diciembre de 2019
- 2.6 Presupuesto 2020



2.1 Ejecución Presupuestal Ingreso

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

TIPO DE INGRESO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	RECAUDO A 31 DE OCTUBRE 2019	% EJECUCIÓN
VENTA DE SERVICIO DE ASEO	\$ 44.931.638.615	\$ 33.764.399.004	75,1%
OTROS INGRESOS NO TRIBUTARIOS	\$ 16.799.541.348	\$ 13.202.151.674	78,6%
RECURSOS DE CAPITAL	\$ 3.062.840.139	\$ 3.527.636.131	115,2%
TOTAL	\$ 64.794.020.102	\$ 50.494.186.809	77,9%

2.2 Ejecución Presupuestal Gastos de Funcionamiento

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

TIPO DE GASTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMISOS A 31 DE OCTUBRE	% EJECUCIÓN
SERVICIOS DE PERSONAL	\$ 8.076.082.996	\$ 5.468.416.563	67,7%
GASTOS GENERALES	\$ 48.747.663.996	\$ 43.781.185.643	89,8%
OTROS GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 480.000.000	\$ 225.506.973	47,0%
TOTAL	\$ 57.303.736.992	\$ 49.475.109.179	86,3%

2.3 Ejecución Presupuestal Gastos de Inversión

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

TIPO DE GASTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMISOS A 31 DE OCTUBRE	% EJECUCIÓN
ADQUISICIÓN VEHÍCULOS, MAQUINARIA	\$ 1.694.088.074	\$ 965.779.416	57,0%
PROYECTO BIOCOMPOST	\$ 250.000.000	\$ 105.379.963	42,2%
PROYECTO DE APROVECHAMIENTO	\$ 2.855.869.400	\$ 2.279.079.962	79,8%
COSTO DISPOSICIÓN FINAL	\$ 1.045.377.116	\$ 946.995.598	90,6%
COSTO DISPOSICIÓN FINAL - CLAUSURA Y POSTCLAUSURA	\$ 1.313.948.520	\$ 1.306.068.431	99,4%
ESTUDIOS Y DISEÑO PARA LA APLICACIÓN DEL PLAN DE MANEJO AMBIENTAL	\$ 30.000.000	\$ 0	0,0%
PROYECTO DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	\$ 280.000.000	\$ 26.935.650	9,6%
MONITOREO Y CONTROL DE GASES	\$ 21.000.000	\$ 0	0,0%
TOTAL	\$ 7.499.283.110	\$ 5.630.239.120	75,2%



2.4 Ejecución Presupuestal Total de Gastos

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

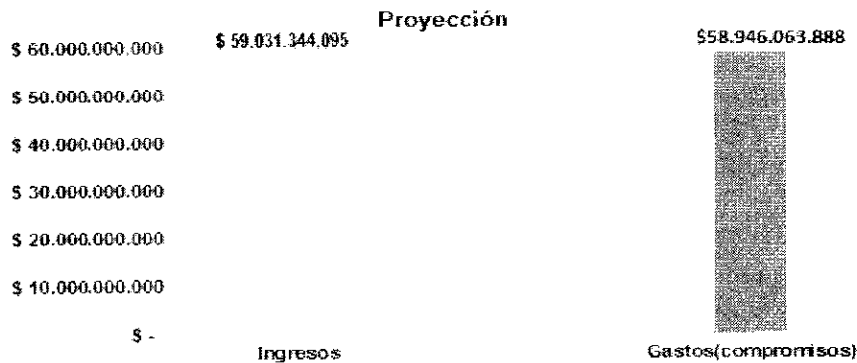
TIPO DE GASTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMISOS A 31 DE OCTUBRE	% EJECUCIÓN
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 57.303.736.992	\$ 49.475.109.179	86,3%
GASTOS DE INVERSIÓN	\$ 7.490.283.110	\$ 5.630.239.120	75,2%
TOTAL	\$ 64.794.020.102	\$ 55.105.348.299	85,0%

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



2.5 Proyección de Ingresos y Gastos a 31 de diciembre de 2019

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE



EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



2.6 Presupuesto 2020

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

CONCEPTO	VALOR	%
INGRESOS	\$ 87.873.271.671	100%
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 62.443.099.571	91,9%
GASTOS DE INVERSIÓN	\$ 5.530.172.100	8,1%
Adquisición, Vehículos y maquinaria	\$ 409.172.100	
Proyecto Biocompost	\$ 150.000.000	
Proyecto de Aprovechamiento	\$ 10.000.000	
Disposición Final -Clausura y Posclausura	\$ 4.390.000.000	
Estudios y Diseño para la Aplicación del Plan de Manejo Ambiental	\$ 150.000.000	
Proyecto de Fortalecimiento Institucional	\$ 400.000.000	
Monitoreo y Control de Gases	\$ 21.000.000	

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Información Contractual

3.1 Número de contratos en ejecución

3.2 Relación de contratos de valor superior a los \$1.000 millones que se encuentran en ejecución

3.3 Relación de contratos de obra y correspondiente avance de ejecución

3.4 Relación de contratos ejecutados en proceso de liquidación

3.5 Contratación en curso

EMPALME 2019 - 2020
 EMPRESA DE ASEO DE BUCARAMANGA



CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

MANUAL DE CONTRATACIÓN EMPRESA DE ASEO DE BUCARAMANGA S.A E.S.P

MODALIDAD O TIPO	CUANTÍA
INVITACIÓN PÚBLICA	Superior a 2000 SMLMV
SOLICITUD PRIVADA DE VARIAS OFERTAS	Superior a 125 SMLMV e inferior a 2000 SMLMV
CONTRATACIÓN DIRECTA	Igual o inferior a 125 SMLMV

EMPALME 2019 - 2020
 EMPRESA DE ASEO DE BUCARAMANGA



3.1 Número de contratos en ejecución CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

MODALIDAD O TIPO	NÚMERO DE CONTRATOS	VALOR (con adicionales)
INVITACIÓN PÚBLICA	1	\$ 3.494.296.004
SOLICITUD PRIVADA DE VARIAS OFERTAS	14	\$ 4.757.634.264
CONTRATACIÓN DIRECTA	74	\$ 6.396.206.025

EMPALME 2019 - 2020
 EMPRESA DE ASEO DE BUCARAMANGA





3.1 Número de contratos en ejecución CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

MODALIDAD O TIPO	NÚMERO DE CONTRATOS	VALOR (con adicionales)
CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS	1	\$ 4.977.329.755
CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS	12	\$ 12.983.541.221
CONTRATACIÓN DIRECTA: CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PERSONALES (PERSONA NATURAL)	28	\$ 903.067.635
OTRAS MODALIDADES	61	\$ 13.745.068.657

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



3.2 Relación de contratos de valor superior a los \$1.000 millones que se encuentran en ejecución CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

OBJETO	MODALIDAD	VALOR (CON ADICIONAL)	CONTRATISTA	FECHA DE CULMINACIÓN
Suministrar el personal requerido por la EMAB S.A. E.S.P. para el desarrollo de los procesos y subprocesos del mantenimiento de parques, zonas verdes y espacios públicos del Municipio de Bucaramanga	INVITACIÓN PÚBLICA	\$ 3.494.296.004	UNION TEMPORAL EMAB ZONAS VERDES ASOCIACIÓN INNOVADORES DE LA REGULACIÓN ECOLÓGICA AIRE - 90% AMERICANA DE SERVICIOS LTDA - 90%	2019/12/31
Contratar el servicio de podas de árboles en el espacio público urbano de la ciudad de Bucaramanga	SOLICITUD PRIVADA DE VARIAS OFERTAS	\$ 1.533.811.305	Consorcio podas bucaramanga 2019 (CORPORACIÓN PARA EL DESARROLLO REGIONAL - CORBOCAS - 90% ISS INGENIERA E.U. - 10%)	2019/12/24
Prestar los servicios correspondientes a los procesos y subprocesos de recolección de los residuos sólidos en la Ciudad de Bucaramanga a los usuarios de la EMAB S.A. E.S.P.	SOLICITUD PRIVADA DE VARIAS OFERTAS	\$ 1.398.398.220	Servicioopreser sas	2019/11/21

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



3.3 Relación de contratos de obra y correspondiente avance de ejecución CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

PROYECTO	MODALIDAD	VALOR (CON ADICIONAL)	CONTRATISTA DE OBRA	INTERVENTORIA	EJECUCIÓN A 31 DE OCTUBRE
CERRAMIENTOS EN EL PREDIO DONDE OPERARA EL PARQUE CONTEMPLATIVO EL CARRASCO	SOLICITUD PRIVADA DE VARIAS OFERTAS	\$ 497.619.379	CARLOS ARTURO CORZO LOPEZ	LUDWIG FRANCISCO ALMEYDA SARMIENTO	58,9%
MANTENIMIENTO DE PARQUES, ZONAS VERDES Y ESPACIOS PÚBLICOS DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	INVITACIÓN PÚBLICA	\$ 3.494.296.004	UNION TEMPORAL EMAB ZONAS VERDES	ABIGAIL LEÓN NIEVES	61%
PODAS DE ARBOLES EN EL ESPACIO PÚBLICO URBANO DE LA CIUDAD DE BUCARAMANGA	SOLICITUD PRIVADA DE VARIAS OFERTAS	\$ 1.533.811.305	CONSORCIO PODAS BUCARAMANGA 2019	ESTEPHAME DIAZ TANCO OLGA LUCIA SOLANO	70%

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





3.4 Relación de contratos ejecutados en proceso de liquidación CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

PROYECTO	MODALIDAD	VALOR (CON ADICIONAL)	CONTRATISTA	INTERVENTORA	VIGENCIA
NUEVA TECNOLOGÍA	SOLICITUD PRIVADA DE VARIAS OFERTAS	\$ 344.950.000	JORGE H. ALARCÓN AYALA.	ESTEPHANIE DIAZ TANCO	2016
PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	CONVENIO 235 de 2016	\$ 47.160.000	AREA METROPOLITANA	OLGA SOLANO	2016
CONTENEDORES	CONVENIO 333 Octubre 9 2017	Sin Cuantía	AREA METROPOLITANA	ESTEPHANIE DIAZ TANCO	2017
CONTENEDORES	CONVENIO 353 Noviembre 2017	Sin Cuantía	MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	REPRE SENTANTE LEGAL	2017
CP5	DIRECTA	\$ 12.000.000	JUAN DAVID SANABRIA RODRIGUEZ	MARIA PAULA ORDOÑEZ	2017
APROVECHAMIENTO	DIRECTA	\$ 42.334.369	UVEE S.A.S	LEIDY TATIANA REYES CASTELLANOS	2019
NUEVA TECNOLOGÍA	DIRECTA	\$ 103.000.000	CONTROLES & CONTROLES LTDA	LEIDY T. REYES C. / RUBEN AMAYA / BENJAMIN L. TRILLOS J.	2019
DEFENSA JUDICIAL	DIRECTA	\$ 6.410.000	JHONA SERRANO	BENJAMIN L. TRILLOS J	2019

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



3.5 Contratación en curso

MODALIDAD	OBJETO	FECHA DE CERRE	ADJUDICADO	VALOR
NO SE TIENE CONTRATACION EN CURSO				

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



Cumplimiento Plan de Desarrollo

4.1 Cumplimiento 2019 Programas por Linea Estrategica

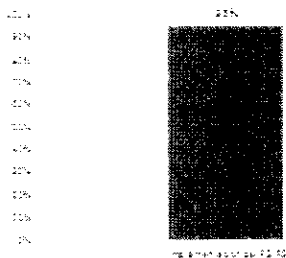
4.2 Cumplimiento 2016 - 2019 Programas por Linea Estrategica



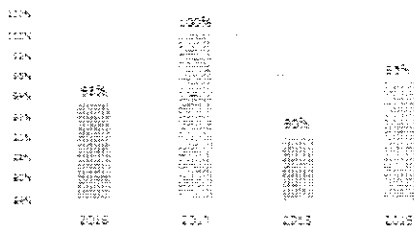


4.2 Cumplimiento 2016 – 2019 programas por Línea Estratégica

CUMPLIMIENTO PROMEDIO
 IMPLEMENTACIÓN DEL PGRS 2016-2019



CUMPLIMIENTO IMPLEMENTACIÓN DEL PGRS
 2016-2019



CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Proyectos Clave

Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.1 EMERGENCIA SANITARIA Y AMBIENTAL

Decreto 234 de 2011, Decreto 053 de 2012, Decreto 190 de 2013, Decreto 158 de 2015 y Decreto 153 de 2017
 Recursos: Municipio de Bucaramanga, Floridablanca, Girón y Piedecuesta

Resolución 153 del 11 de febrero de 2019 ANLA
 POR LA CUAL SE EVALÚA UN PLAN DE DESMANTELAMIENTO Y
 ABANDONO

Descripción	Adecuación de la celda de respaldo	Repotencialización de la planta de tratamiento de lixiviados
Tiempo de ejecución	5 meses	5 meses
Presupuesto	\$ 4.823.312.878	\$ 2.456.607.618
Fecha de finalización	31/12/2019	No iniciado





Proyectos Clave

5.2 BOX CULVERT

ANTECEDENTE

Construcción por parte del Área Metropolitana de Bucaramanga - Protección de la quebrada el Carrasco
 Suspensión: 3 de octubre de 2018 (Deslizamiento)

OBRAS EMAB

- Estudio de análisis geotécnico por medio de exploración sitio de disposición final (Realizado)
- 130 ml en concreto reforzado impermeabilizado

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE



Descripción	Construcción del Box Culvert
Tiempo de ejecución	4 meses
Presupuesto	\$ 585.147.487
Fecha de finalización	No iniciado

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Proyectos Clave

5.3 PUNTOS CRITICOS: Contrato 111 de 2019

Intervención de 32 puntos críticos
 Identificados en el PGRIS Municipal

Ejecución presupuestal: 77,12%

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Descripción	Contrato puntos críticos
Tiempo de ejecución	8 meses
Presupuesto	\$ 100.000.000
Fecha de inicio	21 de marzo de 2019
Fecha de finalización	20 de Noviembre de 2019



EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Proyectos Clave

5.4 METROLINEA: Contrato 046 de 2019

servicio de integral de aseo y limpieza
 para la infraestructura de metrolinea

Ejecución presupuestal: 86,34%

17 operarios

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Descripción	Contrato Metrolines
Tiempo de ejecución	9 meses
Presupuesto	\$ 496.026.958
Fecha de inicio	8 de marzo de 2019
Fecha de finalización	7 de diciembre de 2019



EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.5 PLAZAS DE MERCADO: Contrato 092 de 2019

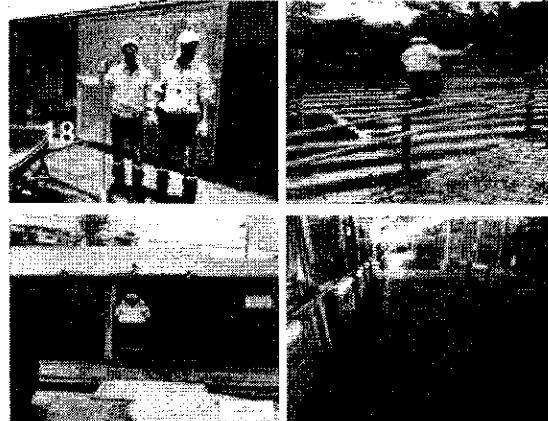
Prestación del Servicio de Aseo y Limpieza de las cuatro plazas de mercado adscritas al Municipio de Bucaramanga

San Francisco, Guarín, Concordia y Kennedy

Ejecución presupuestal: 79,40%

12 operarios

Descripción	Contrato Plazas de mercado
Tiempo de ejecución	9 meses
Presupuesto	\$ 319.594.299
Fecha de inicio	8 de marzo de 2019
Fecha de finalización	7 de diciembre de 2019



EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

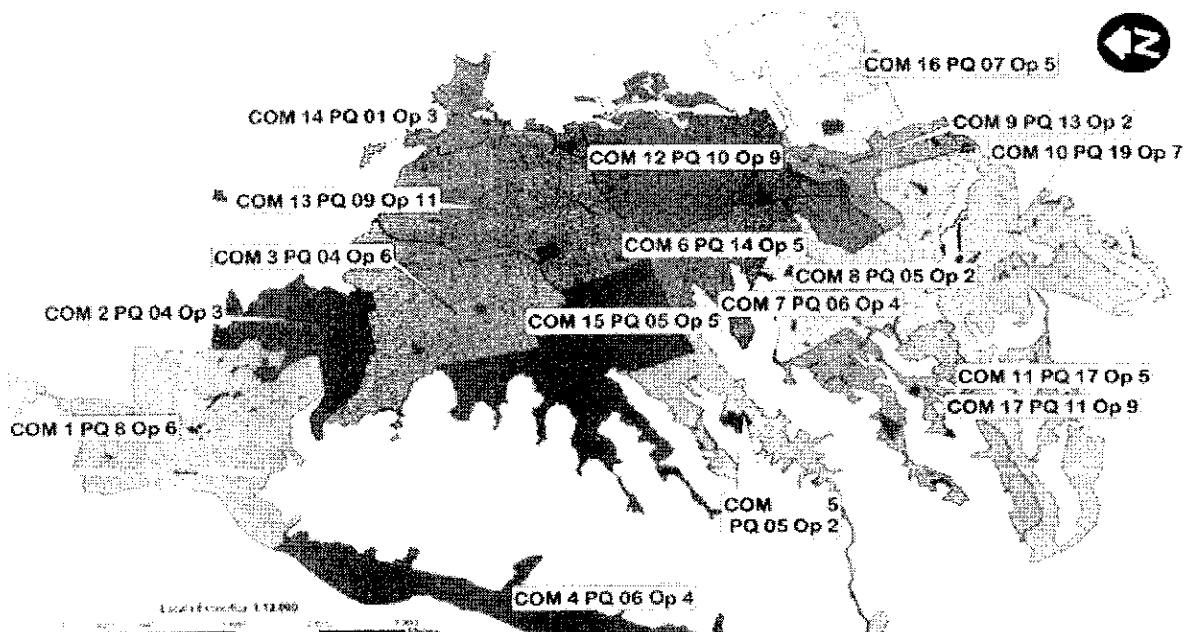
5.6 MANTENIMIENTO DE PARQUES

Mantenimiento de parques, zonas verdes y espacios públicos

Descripción	Contrato Parques
Presupuesto	\$ 4.977.330.765
Fecha de inicio	4 de febrero de 2019
Fecha de finalización	31 de diciembre de 2019
Total m2 a instalar 2019	10.000
Total m2 instalados 2016-2019	75.421



EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

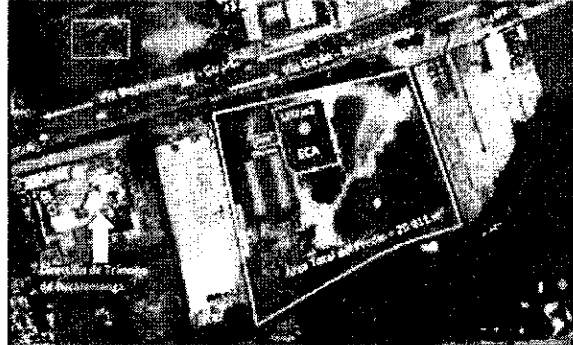
5.7 APROVECHAMIENTO DE RESIDUOS INORGÁNICOS

Convenio Interadministrativo No. 163 de 2019

CONPES 3874 DE 2016
 META 2030: 30% (150T/día)

VALOR: Valor Presupuestado = \$ 2.613.620.811
 Valor Ejecutado = \$ 2.272.660.841

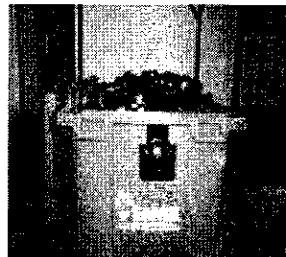
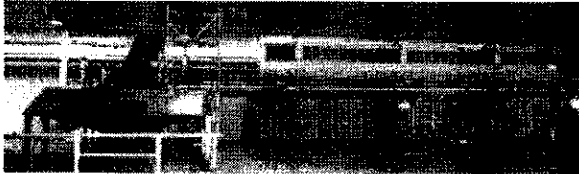
ECA (Ubicación – tamaño): La ECA se encuentra ubicada Kilometro 4 vía Bucaramanga – Girón, costado sur, barrio El Porvenir, municipio de Bucaramanga. Su área es de 1.237 m²



Proyectos Clave

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

5.7 APROVECHAMIENTO DE RESIDUOS INORGÁNICOS



CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Proyectos 2020



Proyectos 2020

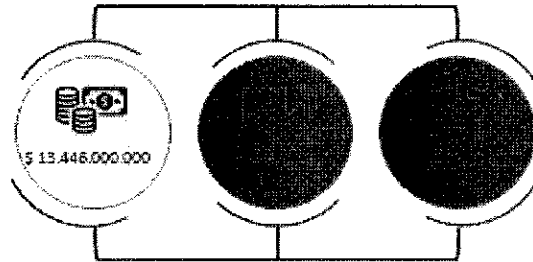
CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

6.1 GENERACIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA A PARTIR DE RESIDUOS SÓLIDOS ORGÁNICOS

ESTUDIO DEL APROVECHAMIENTO DE LA FORSU PARA LA GENERACIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA Y OTRAS POSIBLES OPORTUNIDADES DE NEGOCIO.



1. Caracterización de residuos orgánicos generados por algunas plazas de mercado en el municipio de Bucaramanga
2. Estudios y pruebas de la biomasa para los cálculos de posibles servicios o productos generados por el aprovechamiento de residuos orgánicos



EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



Proyectos 2020

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

6.2 ESTACIÓN DE CLASIFICACIÓN Y APROVECHAMIENTO METROPOLITANA



Ubicación	Provincia de soto
Tamaño	4000 m2
Capacidad	90 ton/día
Presupuesto	\$ 5.000.000.000

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



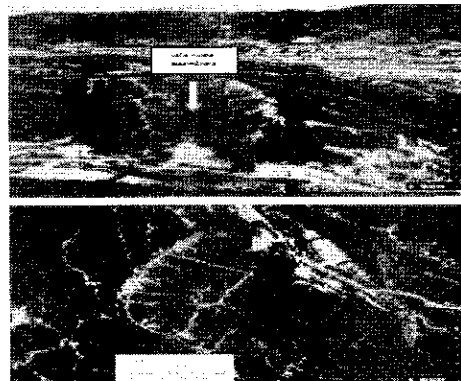
Proyectos 2020

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

6.3 ADECUACIÓN DE LA CÁRCAVA 4 PARA LA DISPOSICIÓN DE RESIDUOS DE CONSTRUCCIÓN Y DEMOLICIÓN

Resolución 0472 del 28 de febrero de 2017 del Ministerio de Ambiente

Descripción	R.C.O
Presupuesto	\$ 2.630.405.820
Volumen aproximado	579.560 m3
Tiempo de ejecución	6 meses



EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



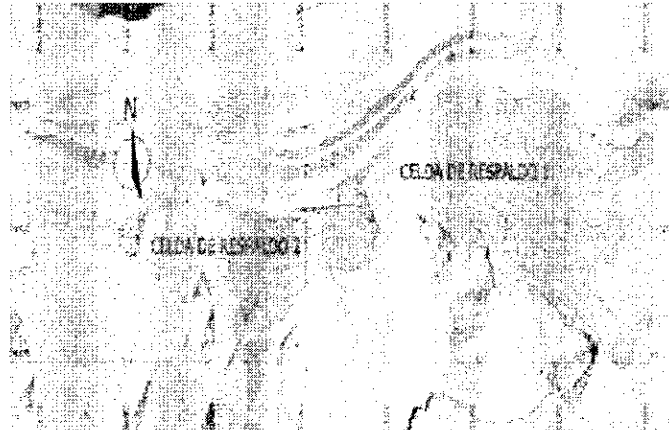
Proyectos 2020

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

6.4 ADECUACIÓN DE LA CELDA DE RESPALDO 2

Actividad de obligatorio cumplimiento - Resolución 153 del 11 de febrero de 2019 ANLA

- Recursos: propios de la EMAB Municipio de Bucaramanga, Floridablanca, Girón y Piedecuesta
- Presupuesto \$ 3.507.027.632
- Tiempo de ejecución: 4.5 meses.



EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



Proyectos 2020

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

6.5 ADQUISICIÓN DE VEHICULOS COMPACTADORES

- Convención colectiva
- Gestión de recursos: Línea de crédito FINDETER (Tasa de interés compensadas y subsidiadas)
- Cantidad: 6 vehículos recolectores
- El presupuesto proyectado: \$3.000.000.000



EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

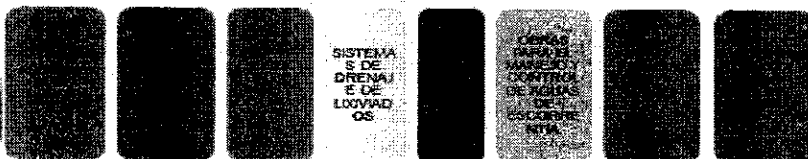
Proyectos 2020

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

6.6 OPERACIÓN DEL NUEVO RELLENO SANITARIO



Presupuesto aproximado: \$ 46.414.944.584



EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Acciones Judiciales

7.1 Acciones Constitucionales
 7.2. Procesos Judiciales

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



7.1 Acciones Constitucionales CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

TIPO DE ACCIÓN	RADICADO	DESPACHO JUDICIAL	ESTADO DEL PROCESO	CUMPLIMIENTO
ACCION POPULAR	2014 - 010	TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DE SANTANDER	PARA FALLO DE PRIMERA INSTANCIA	N/A
ACCION POPULAR - INCIDENTE DE DESACATO	2002 - 2891	JUZGADO QUINCE ADMINISTRATIVO	PARA FALLO INCIDENTE DE SACATO	N/A
ACCION DE GRUPO	2014 - 821	TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DE SANTANDER	EN TRAMITE DE APELACION CONSEJO DE ESTADO	N/A
ACCION DE GRUPO	2014 - 829	TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DE SANTANDER	EN TRAMITE DE APELACION CONSEJO DE ESTADO	N/A
ACCION POPULAR	2018 - 056	JUZGADO PRIMERO ADMINISTRATIVO ORAL DE BUCARAMANGA	EN APELACION CONSEJO DE ESTADO EL DECRETO DE MEDIDAS CAUTELARES	N/A
ACCION POPULAR	2009 - 017	JUZGADO QUINCE ADMINISTRATIVO	EN ETAPA DE PRUEBAS	N/A
TUTELA	2019 - 051	JUZGADO PRIMERO EJECUCION CIVIL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA	PENDIENTE FALLO DE PRIMERA INSTANCIA	N/A

TOTAL ACCIÓN DE TUTELA: 1
 TOTAL ACCION POPULAR: 8

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



7.2. Procesos Judiciales CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

TIPO DE PROCESO	RADICADO	DESPACHO JUDICIAL	ESTADO DEL PROCESO
Acción restitutoria	2012 - 155	Tribunal administrativo de Santander	sufriendo tramite de apelación ante consejo de estado, fallo de primera instancia favorable a la EMAB S.A. E.S.P
Acción contractual	2014 - 055	Juzgado once administrativo oral de Bucaramanga	sufriendo tramite de apelación ante el tribunal administrativo de Santander, fallo de primera instancia favorable a la EMAB S.A. E.S.P
Reparación directa	2014 - 401	Juzgado quinto administrativo oral de Bucaramanga	sufriendo tramite de apelación ante el tribunal administrativo de Santander, fallo de primera instancia desfavorable a la EMAB S.A. E.S.P
Acción de nulidad y restablecimiento del derecho	2017 - 090	Juzgado once administrativo oral de Bucaramanga	sufriendo tramite de apelación ante el tribunal administrativo de Santander, fallo de primera instancia desfavorable a la EMAB S.A. E.S.P
Acción de nulidad y restablecimiento del derecho	2017 - 455	Juzgado doce administrativo oral de Bucaramanga	se encuentra en litigios de conciliación previo a fallo de primera instancia
Acción de nulidad y restablecimiento del derecho	2018 - 312	Juzgado octavo administrativo oral de Bucaramanga	se encuentra en la etapa probatoria
Acción de nulidad y restablecimiento del derecho	2018 - 310	Juzgado once administrativo oral de Bucaramanga	sufriendo tramite de apelación ante el tribunal administrativo de Santander, fallo de primera instancia desfavorable a la EMAB S.A. E.S.P
Acción de nulidad y restablecimiento del derecho	2018 - 061	Tribunal administrativo de Santander	sufriendo tramite de apelación ante el consejo de estado, fallo de primera instancia favorable a la EMAB S.A. E.S.P
Acción de nulidad y restablecimiento del derecho	2019 - 375	Tribunal administrativo de Santander	en tramite de notificaciones de la demanda
Acción contractual	2019-013	Juzgado once administrativo oral de Bucaramanga	en tramite de notificación de la demanda

TOTAL POR TIPO DE PROCESO: 44

EMPALME 2019 - 2020
 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA





ACTA DE REUNIÓN No. 28
 PROCESO DE CIERRE DE
 GOBIERNO 2016-2019
 -EMPALME- EMPRESA DE
 ASEO DE BUCARAMANGA
 S.A. E.S.P. "EMAB"

Código: F-MC-1000-238,37-005

Versión: 2.0

Página 17 de 24

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Proyectos de Acuerdo



EMPALME 2019 - 2020
 EMPRESA DE ASEO DE BUCARAMANGA



9.1. Proyectos de Acuerdo Presentados ante el Concejo Municipal: CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

PROYECTO	APROBADO (número de acuerdos)	NO APROBADO	OBJETIVO DEL PROYECTO
----------	----------------------------------	-------------	-----------------------

NO SE PRESENTARON PROYECTOS DE ACUERDO ANTE EL CONCEJO MUNICIPAL



EMPALME 2019 - 2020
 EMPRESA DE ASEO DE BUCARAMANGA



CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Planes de Mejoramiento



EMPALME 2019 - 2020
 EMPRESA DE ASEO DE BUCARAMANGA

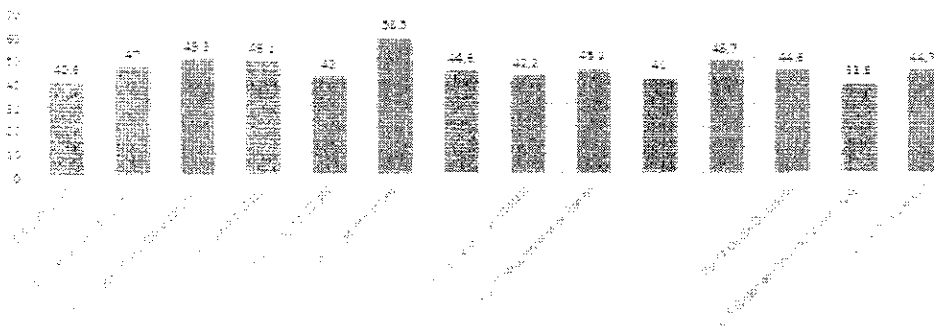




Planes de Mejoramiento
 CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

ENTE DE CONTROL	AUDITORÍA	NUMERO DE BALLAZGOS	% CUMPLIMIENTO
CONTRALORIA MUNICIPAL	PLAN DE MEJORAMIENTO AGOSTO 2019 - RENDICIÓN DE LA CUENTA EN EL APLICATIVO SIA CONTRALORIAS Y SIA OBSERVA VIG 2018 AGOSTO 2019	1	60%
CONTRALORIA MUNICIPAL	AUDITORIA GUBERNAMENTAL CON ENFOQUE INTEGRAL MODALIDAD REGULAR LINEA FINANCIERA Y DE GESTION (VIGENCIA 2018-PGA 2019) No. 016 SEPTIEMBRE DE 2018	40	30%
CONTROL INTERNO DE GESTION	PLAN DE MEJORA POR PROCESOS MAYO - OCTUBRE DE 2019	20	61%

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE
IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN



Entidad	Como resultado de			
	Proceso	Objetivo	Indicador	Valor
47.7	30	47.7		

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

Recomendaciones Estratégicas



Recomendaciones Estratégicas

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

RESOLUCION 153 ANLA

Continuar con las actividades establecidas en el plan de **desmantelamiento y abandono del sitio de disposición final el carrasco**, según lo reglamentado por la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales.

- Adecuación de la celda de respaldo 1
- Repotencialización de la PTLX
- Adecuación de la celda de respaldo 2

CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS

Celebrar los contratos interadministrativos con el fin de garantizar la continuidad en el embellecimiento y limpieza del Municipio de Bucaramanga

- **Mantenimiento de parques, zonas verdes y espacios públicos del municipio de Bucaramanga - Santander**, en los sectores indicados por la **secretaría de infraestructura**.
- **Implementar campañas en los puntos críticos identificados en las vías y áreas públicas del Municipio de Bucaramanga**, a través de la realización de actividades de sensibilización, adecuación, capacitación, mejoramiento y seguimiento, que permitan garantizar la disminución de los residuos sólidos en estos sitios y la desactivación de los mismos.

Recomendaciones Estratégicas

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

CONPES 3874 DE 2016

Ejecutar los Proyectos que permitan al Municipio de Bucaramanga, garantizar el cumplimiento de la meta establecida en el CONPES 3874 de 2016 correspondiente al aprovechamiento del 30% de los residuos generados al día en el Municipio.

- **Generación de energía eléctrica y otras oportunidades de negocio a partir del aprovechamiento de los residuos orgánicos del Municipio de Bucaramanga**
- **Instalación y puesta en marcha de la Estación Metropolitana de Clasificación y Aprovechamiento**
- **Adquisición de una bodega para la clasificación y aprovechamiento de residuos sólidos**

SITIO DE DISPOSICION DE RESIDUOS DE CONSTRUCCION Y DEMOLICIÓN

Realizar en la **cárcava 4 del carrasco** las adecuaciones que permitan al Municipio garantizar un sitio de disposición para los residuos de construcción y demolición

- Resolución 0472 de 2017

OPERACIÓN DEL NUEVO SITIO DE DISPOSICION FINAL

Determinar como operador del nuevo sitio de disposición final a la **Empresa de Aseo de Bucaramanga S.A.E.S.P**

Recomendaciones Estratégicas

CON CORTE A 31 DE OCTUBRE

PAGO DE ACTIVIDADES

Destinar los recursos financieros para el pago asociado a las actividades que realiza la EMAB en el cumplimiento del decreto 2981 de 2013.

- **Recolección de los árboles caídos en espacio público por situaciones de emergencia (Art. 42)**
- **Recolección, transporte, disposición final de animales muertos de especies menores (Art. 44)**
- **Censo de puntos críticos (Art. 46)**
- **Frecuencias adicionales de lavado de áreas públicas (Art. 66)**

ACUERDO EMAB- CAMACOL SANTANDER

Realizar un Acuerdo de Generación de Valor Compartido de Cooperación Administrativa entre EMAB – CAMACOL SANTANDER – CLÚSTER DE CONSTRUCCIÓN que tendrá como objetivo: Diseñar un proceso óptimo para la clasificación, tratamiento, aprovechamiento y disposición de residuos domiciliarios en el Área Metropolitana de Bucaramanga que permita cumplir con los lineamientos de sostenibilidad normativos y aseguren un liderazgo de la región en gestión de residuos sólidos urbanos.

DECRETO 2412 DE 2018 -INCENTIVO DE APROVECHAMIENTO

Definir proyectos de aprovechamiento viables en el Plan de gestión integral de residuos sólidos (PGIRS) que permitan gestionar los recursos del incentivo de aprovechamiento de residuos sólidos.



PRECISIONES Y OBSERVACIONES SOBRE LA PRESENTACIÓN DEL INFORME.

A petición del señor Alcalde de Bucaramanga, Dr. Manuel Francisco Azuero Figueroa, la presentación se inicia a partir de los Proyectos Claves, luego de lo cual, el orden de la misma se continuará a partir de la información administrativa.

En consecuencia, el Gerente de la EMAB, presenta **los proyectos claves** así: emergencia sanitaria ambiental, Box Culvert, puntos críticos (contrato 111 de 2019), Metrolínea (contrato 046 de 2019 –servicio integral de aseo y limpieza para la infraestructura de Metrolínea-), plazas de mercado -contrato 092 de 2019 prestación de servicios de aseo y limpieza en las Plazas de mercado, mantenimiento de parques, aprovechamiento de residuos inorgánicos, adecuación de la celda de respaldo 2.

El Dr. Manuel Francisco Azuero, refiere específicamente al caso del cierre del Carrasco, explicando los pormenores de la situación jurídica y técnica que en torno al mismo se viene dando en el cumplimiento de la Acción Popular radicado 2002-2891 adelantada por el Juzgado Quince Administrativo de Bucaramanga, proceso dentro del cual se ordenó el cierre del sitio de disposición final residuos sólidos "El Carrasco".

Así mismo, se expone la posición asumida por la Administración Municipal derivada de la participación activa en las dos mesas de técnicas ordenadas por el despacho judicial dentro del trámite incidental de desacato, las cuales han concluido en una mesa técnica ambiental donde se han tomado decisiones para realizar el proceso de desmantelamiento y abandono del sitio de disposición final en forma gradual, para lo cual el Municipio de Bucaramanga ha cumplido con los compromisos presupuestales adquiridos, y otra mesa para la consecución de un nuevo sitio de disposición final de carácter regional, donde el AMB suscribió convenio interadministrativo con la Universidad Industrial de Santander –UIS- para la asesoría técnica y la definición del nuevo sitio de disposición final de residuos sólidos Regional.

De igual forma profundizó sobre el tema relacionado con el Box Culvert, en aspectos técnicos y financieros que permitan realizar esta obra para la contención de respaldo de la celda No. 2., discriminando antecedentes de construcción por parte del Área Metropolitana de Bucaramanga –protección de la Quebrada el Carrasco, obras de la EMAB –estudio de análisis geotécnico por medio de exploración del sitio de disposición final, tiempo de ejecución, y presupuesto.

Por otra parte el Dr. Manuel Francisco Azuero, informó que se realizó mesa de trabajo conjuntamente con la Procuraduría General de la Nación y todos los municipios del Área Metropolitana, con el objetivo de vincular a sus Alcaldes para que desembolsen los recursos a los convenios suscritos entre ellos y la EMAB, y en segunda medida apropien los recursos en el presupuesto para la vigencia fiscal 2020, tendientes a garantizar la construcción y estabilización de la celda 2, que se materializará con la suscripción de los convenios respectivos en la vigencia 2020.

El señor Alcalde electo solicitó al Gerente de la EMAB estudiar a fondo la posibilidad de vincular en la solución del problema del Carrasco y recepción de basuras, a la Gobernación de Santander, dentro del marco de la legalidad, esto con el fin de que entendamos el problema del Carrasco como un problema Metropolitano, en atención a que de ella dependen el resto de municipios que no hacen parte del Área Metropolitana, y dependen directamente de ese Ente territorial, ya que no son municipios certificados.

Información administrativa. Por parte de la Gerencia se precisó que la EMPRESA DE ASEO DE BUCARAMANGA S.A. E.S.P. "EMAB" tiene como **Objeto social principal** la prestación y gestión de servicios domiciliarios de aseo en los municipios del territorio...



regulada por la Ley 142 de 1994, por las normas para Sociedades anónimas, de económica mixta, por los Decretos 1050 y 3130 de 1968, 130 de 1976 y por las demás normas concordantes, complementarias o sustitutivas; prestando los servicios de barrido, recolección y barrido de residuos sólidos urbanos, disposición final de residuos sólidos urbanos, tratamiento de lixiviados, limpieza urbana, aprovechamiento, y comercialización; con cobertura del 81.4% en 147.236 usuarios.

Seguidamente se describe el personal que allí labora y el tipo de vinculación, así: nivel directivo 8 (contrato a término indefinido 6, contrato a término fijo 2), profesional especializado 2 (contrato a término indefinido 2, contrato a término fijo 1), profesional 19 (a término indefinido 14, término fijo 5), 31 técnicos (30 a término indefinido, y 1 a término fijo), 52 nivel asistencial (51 a término indefinido, y 3 a término fijo). Adicionalmente existen 5 vacantes, y 10 practicantes del SENA.

Información financiera. Se explicaron cifras correspondientes a la ejecución presupuestal ingresos, ejecución presupuestal gastos de funcionamiento, ejecución presupuestal gastos de inversión, ejecución presupuestal total de gastos, proyección de ingresos y gastos a 31 de diciembre de 2019, y presupuesto 2020.

Información contractual. De acuerdo al Manual de contratación de la empresa se tienen tres (3) modalidades de contratación: invitación pública (1), solicitud privada de varias ofertas (14), y contratación directa (74). Adicionalmente se realizaron los siguientes contratos: interadministrativos 1, convenios interadministrativos 12, contratación directa prestación de servicios 28, otras modalidades 61; se relacionaron además 3 contratos con cuantías superiores a mil millones de pesos; contratos en ejecución 3; en liquidación 7.

Cumplimiento Plan de Desarrollo 2016-2019. Se expuso por parte de la EMAB el cumplimiento promedio de la implementación del PGIRS vigencias 2016-2019, mostrando cifras y porcentajes.

Planes de mejoramiento. La EMAB reportó como planes de mejoramiento dos (2) Auditorías y planes de mejoramiento de la Contraloría Municipal, y uno (1) de Control Interno de Gestión, relacionados con rendición de cuentas, línea financiera y de gestión, y plan de mejora por procesos en el período mayo-octubre de 2019. Adicionalmente se presentó la implementación del modelo integrado de planeación y gestión reflejado en cifras y porcentajes.

El señor Alcalde solicitó a la Jefe de Control Interno de Gestión de la EMAB, informar cuántos fueron los hallazgos relacionados con problemática de la cartera morosa y cuáles fueron las propuestas. A grandes rasgos la Jefe de la Oficina de Gestión informó que existen 4 y la recomendación que se dio en su momento fue la designación de un funcionario, con perfil idóneo, para que se dedicara al proceso de gestión de recuperación de la cartera morosa en las vigencias anteriores. Existe compromiso de la EMAB para enviar el informe correspondiente.

El señor Alcalde electo informó al Gerente de la EMAB que en la próxima reunión de Junta se deberá presentar el informe respectivo.

Acciones Judiciales. Se destacaron 8 Acciones Populares y 1 Tutela, destacándose la Acción Popular relacionada con el funcionamiento y cierre del Carrasco, tema que fue objeto de explicación en el inicio de la jornada por parte del Dr. Manuel Francisco Azuero, Alcalde de Bucaramanga; además se relacionaron 10 procesos judiciales de los 44 que existen en contra de la empresa.



A petición del señor Alcalde electo, se subirá al DRIVE la información relacionada con valores, pretensiones y probabilidad de complementar con el valor de las pretensiones, probabilidad de pérdida o de ganar cada una de ellas.

El señor Alcalde solicitó a su grupo de empalme coordinar con la Secretaría Jurídica, la información relacionada con contingencias jurídicas por entidad y municipio, prevención del daño antijurídico, cómo van las tendencias, por qué se están generando, y hacer seguimiento de manera mensual.

Por otra parte, solicitó a la Ingeniera Siomara Hernández, CPS Sistema integrado de Gestión, presentar informe y subir al DRIVE toda la información del Mapa riesgos MIPG.

Participación Juntas Directivas/Consejos Directivos/Comités. La EMAB no reportó en su informe participación en Juntas, Consejos Directivos o Comités.

Proyectos de Acuerdo. Se dejó constancia por parte de la EMAB, que en el cuatrenio 2016-2019 no se presentaron proyectos de Acuerdo.

Recomendaciones Estratégicas. Se hicieron las siguientes recomendaciones:

Resolución 153 Anla. Continuar con las actividades establecidas en el plan de desmantelamiento y abandono del sitio de disposición final el Carrasco, según lo reglamentado por la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales.

- Adecuación de la celda de respaldo 1
- Repotencialización de la PTLX
- Adecuación de la celda de respaldo 2

El señor Alcalde electo solicitó al Gerente de la EMAB tener bien documentado el tema relacionado con las actividades establecidas en el plan de desmantelamiento y abandono del sitio de disposición final el Carrasco, según lo reglamentado por la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales, determinando su valor real, los responsables y demás aspectos, con miras a tener claridad e informar sobre el particular a la Comunidad.

Contratos Interadministrativos. Celebrar los contratos interadministrativos con el fin de garantizar la continuidad en el embellecimiento y limpieza del Municipio de Bucaramanga:

- Mantenimiento de parques, zonas verdes y espacios públicos del municipio de Bucaramanga -Santander, en los sectores indicados por la secretaria de infraestructura.
- Implementar campañas en los puntos críticos identificados en las vías y áreas públicas del Municipio de Bucaramanga, a través de la realización de actividades de sensibilización, adecuación, capacitación, mejoramiento y seguimiento, que permitan garantizar la disminución de los residuos sólidos en estos sitios y la desactivación de los mismos.

Conpes 3874 de 2016. Ejecutar los Proyectos que permitan al Municipio de Bucaramanga, garantizar el cumplimiento de la meta establecida en el CONPES 3874 de 2016 correspondiente al aprovechamiento del 30% de los residuos generados al día en el Municipio.

- Generación de energía eléctrica y otras oportunidades de negocio a partir del aprovechamiento de los residuos orgánicos del Municipio de Bucaramanga
- Instalación y puesta en marcha de la Estación Metropolitana de Clasificaciones y Aprovechamiento



- Adquisición de una bodega para la clasificación y aprovechamiento de residuos sólidos.

Sitio de disposición de Residuos de Construcción y Demolición. Realizar en la cárcava 4 del Carrasco las adecuaciones que permitan al Municipio garantizar un sitio de disposición para los residuos de construcción y demolición. Resolución 0472 de 2017.

Operación del nuevo sitio de disposición final. Determinar como operador del nuevo sitio de disposición final a la Empresa de Aseo de Bucaramanga S.A E.S.P.

Pago de actividades. Destinar los recursos financieros para el pago asociado a las actividades que realiza la EMAB en el cumplimiento del decreto 2981 de 2013.

- Recolección de los árboles caídos en espacio público por situaciones de emergencia (Art. 42)
- Recolección, transporte, disposición final de animales muertos de especies menores (Art. 44)
- Censo de puntos críticos (Art. 46)
- Frecuencias adicionales de lavado de áreas públicas (Art. 66).

Acuerdo Emab- Camacol Santander. Realizar un Acuerdo de Generación de Valor Compartido de Cooperación Administrativa entre EMAB -CAMACOL SANTANDER CLÚSTER DE CONSTRUCCIÓN- que tendrá como objetivo: Diseñar un proceso óptimo para la clasificación, tratamiento, aprovechamiento y disposición de residuos domiciliarios en el Área Metropolitana de Bucaramanga que permita cumplir con los lineamientos de sostenibilidad normativos y aseguren un liderazgo de la región en gestión de residuos sólidos urbanos.

Decreto 2412 de 2018 - incentivo de aprovechamiento. Definir proyectos de aprovechamiento viables en el Plan de gestión integral de residuos sólidos (PGIRS) que permitan gestionar los recursos del incentivo de aprovechamiento de residuos sólidos.

Comentarios finales del señor Alcalde electo.

-Hay que hacer el mejor esfuerzo con relación a la orden de cierre del Carrasco, estando atentos a lo que hay que hacer dentro de la normatividad. Reiteró la necesidad de tener bien documentado el tema relacionado con las actividades establecidas en el plan de desmantelamiento y abandono del sitio de disposición final el Carrasco, según lo reglamentado por la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales, con el fin de dar cumplimiento a los requerimientos legales y ambientales que garanticen un buen proceso del cierre del sitio de disposición final de los residuos sólidos en beneficio de la comunidad.

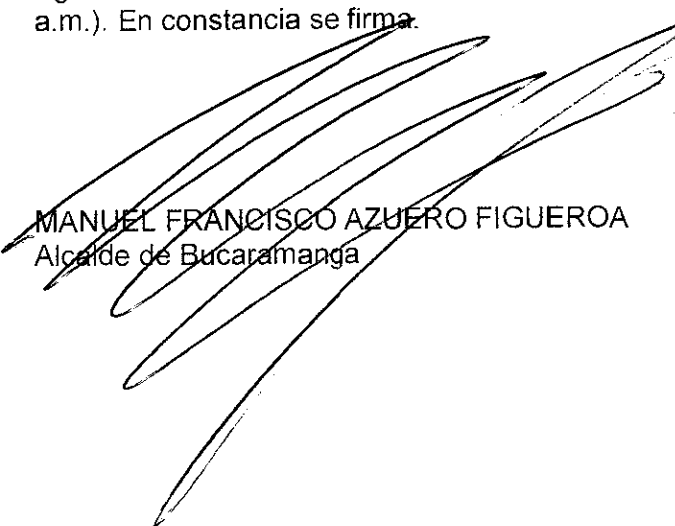
-Inquietud en temas de cartera que es una fuente muy valiosa, qué necesitamos corregir, qué necesitamos en temas de tecnología. Solicitó a su grupo de trabajo de empalme que todos los procesos jurídicos estén bien mapeados.

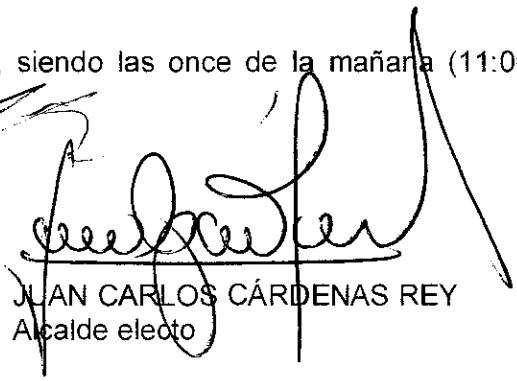
-Implementar sistemas para tener mejor cercanía con el usuario, con el ciudadano.

-Programar reunión de mesa técnica para el día jueves 26 de diciembre de 2019, a la 1 de la tarde, con asistencia de parte del gobierno saliente: EMAB, Área Metropolitana de Bucaramanga, Subsecretario del Medio de Ambiente, el Alcalde Manuel Francisco Azuero, y la IUS -grupo investigación geomática-; de parte del grupo empalme del gobierno entrante: comisión temática de sostenibilidad ambiental, para tratar el tema específico del Carrasco. Adicionalmente por el proceso de empalme se realizará visita al




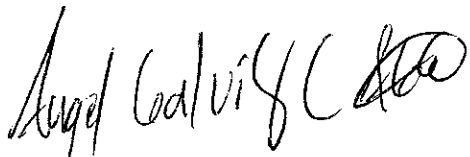
Agotado el orden del día se termina la reunión, siendo las once de la mañana (11:00 a.m.). En constancia se firma:

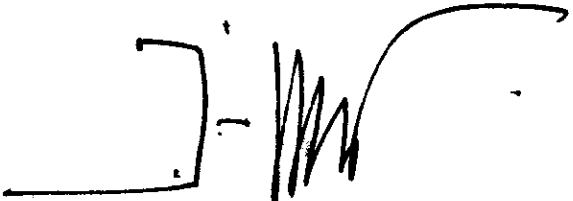

MANUEL FRANCISCO AZUERO FIGUEROA
Alcalde de Bucaramanga


JUAN CARLOS CÁRDENAS REY
Alcalde electo

Siguen firmas....


ANA LEONOR RUEDA VIVAS
Coordinadora General
Comisión Empalme Gobierno Saliente


ÁNGEL GALVIS CABALLERO
Coordinador de Programas y Proyectos
Comisión Empalme Gobierno Entrante


PEDRO J. SALAZAR G.
Gerente de la EMAB

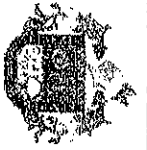

ÁNGEL MIGUEL VARGAS RODRÍGUEZ
Secretario Equipo de Empalme



CONTROL DE ASISTENCIA

FECHA: 16-12-2019 HORA: 8 am DIRIGIDA POR: Ana Leonor Lucela Civas
LUGAR: Valón Consejo de Gobierno TEMA: Exonida empalme SPPB

NOMBRE COMPLETO	CARGO	ENTIDAD	CORREO ELECTRONICO	TELEFONO	FIRMA
Miguel Francisco Alvarez F.	Alcalde	Alcalde de Bucaramanga			
Diana Carlos Cardona R	Alcalde Elected	Alcalde de Bucaramanga	cardonadcr2016@gmail.com	311-2209785	
Ana Leonor Rivas Urua	Secretaria Educación Coord. Empalme	Alcalde de Bucaramanga	alcala@bc.gov.co	315-7707129	
Joselymaria Gomez Taboada	Sec. Planeacion	Alcalde de Bucaramanga	joselymaria.gomez@bc.gov.co	460	
Angel Gabriel Caballero	Coord. Empalme	Empalme BGA	angelgabrielc@gmail.com	3123129870	
Gustavo Adolfo Romero Rios	Empalme	Empalme	gustavoadolfo@gmail.com	32227220938	
Alvaro Ivierias Barrios	Manufacturera	UIS. Civil	alvirivierias@uis.edu.co	317421865	
Fernando Dueniz Gomez	Empalme	Empalme	fernandodueniz@hotmail.com	3124205251	
David Casanova Jimenez	Empalme	Empalme	davidcasanova@hotmail.com	3012996794	
OSWALDO M. RIVERA	EMPALME	EMPALME	oswaldomr@hotmail.com	3005392560	
Nadia F Cortes	Empalme	Empalme	nadiacortes39@gmail.com	3163057014	
Alexandra Naranda Lozano	Empalme	Empalme	ingamb@hotmail.com	3156949732	
Andrés Esteban de la Cruz	Asesor Legal	Alc. BGA	andresesteban@bc.gov.co	3168308344	
Josuan Rodriguez Lopez	Asesor y Contable	Alcalde BGA	rodriguezj@bc.gov.co	3176352760	



CONTROL DE ASISTENCIA

FECHA: 16-12-2019 HORA: 8 am DIRIGIDA POR: Prodeonor Lucía Vivas
 LUGAR: Polvo Cerezo de Gobierno TEMA: Reunion empresa EMAB.

NOMBRE COMPLETO	CARGO	ENTIDAD	CORREO ELECTRONICO	TELEFONO	FIRMA
<u>Felipe Ernesto Portabanda</u>	<u>ASESOR</u>	<u>Medio B/oa</u>	<u>hoyosrehornel@comshernandezgarciamer-yuris</u>	<u>379</u>	<u>[Firma]</u>
<u>Silvina Hernandez S</u>	<u>CES - ACCION</u>	<u>Aleida Bga</u>		<u>212</u>	<u>[Firma]</u>
<u>Ludwig Almeida Sarmiento</u>	<u>Dir. de Operativo</u>	<u>EMAB SA ESP</u>	<u>soborativa@emb.gov.co</u>	<u>316321543</u>	<u>[Firma]</u>
<u>Yedy Juliana Reyes S.C.</u>	<u>PRE. CTE. Inmersion</u>	<u>EMAB S.A. ESP</u>	<u>inmersion@emb.gov.co</u>	<u>301292226</u>	<u>[Firma]</u>
<u>Liliana Paola Celis M.</u>	<u>Directora Comercial</u>	<u>EMAB S.A. E.S.P.</u>	<u>subcomercial@emb.gov.co</u>	<u>3105601408</u>	<u>[Firma]</u>
<u>ABIGAIL LEON M.</u>	<u>Dir. ADM. FPA</u>	<u>EMAB</u>	<u>Subatun.estructura@emb.gov.co</u>	<u>3126193165</u>	<u>[Firma]</u>
<u>Rafael D. Pacheco R.</u>	<u>Profesional</u>	<u>Emab.</u>	<u>notificaciones/policia@emb.gov.co</u>	<u>3135736273</u>	<u>[Firma]</u>
<u>BENJAMIN L MILLAS J</u>	<u>Secretario General</u>	<u>EMAB</u>	<u>secretariogeral@emb.gov.co</u>	<u>3103245513</u>	<u>[Firma]</u>
<u>Pablo Miguel Vargas E.</u>	<u>Subordinado</u>	<u>Aleida Bga</u>	<u>angari@emb.gov.co</u>	<u>316-1536127</u>	<u>[Firma]</u>
<u>Stephany DIAS TAVO</u>	<u>Direct EMAB</u>	<u>EMAB</u>	<u>operacion@emb.gov.co</u>	<u>3192587343</u>	<u>[Firma]</u>
<u>PEDRO J. SANCHEZ G.</u>	<u>GERENTE</u>	<u>EMAB</u>	<u>gerencia@emb.gov.co</u>	<u>3005351101</u>	<u>[Firma]</u>
<u>Heny Andres Sarmiento</u>	<u>Subsecretario</u>	<u>Alc OSBA</u>	<u>subsecretariobga@osba.tucuman.gov.ar</u>		<u>[Firma]</u>
<u>Geomarina Busta D</u>	<u>SECRETARIA</u>	<u>EMAB SA ESP</u>	<u>contabilidad@emb.gov.co</u>	<u>3153472644</u>	<u>[Firma]</u>
<u>Edwin T. Guerrero Gue</u>	<u>Profesional SST</u>	<u>EMAB SA. E.S.P.</u>	<u>sst@emb.gov.co</u>	<u>3165251929</u>	<u>[Firma]</u>

